

แผนปฏิบัติการประจำปี
สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน
ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘

แผนปฏิบัติการประจำปีสถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน ซึ่งเป็นส่วนราชการภายใต้การกำกับของมหาวิทยาลัยรามคำแหง ซึ่งจะต้องดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี โครงการ/กิจกรรม และผลผลิตของสถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน เพื่อประโยชน์ในการกำกับติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงาน ตามระบบการบริหารงานมุ่งผลสัมฤทธิ์ โดยบูรณาการเชื่อมโยงกับ แผนบริหารราชการแผ่นดินกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนปฏิบัติการของกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม แนวทางของสำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา และสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ รวมถึงนโยบายและแผนของมหาวิทยาลัยรามคำแหง

วิสัยทัศน์

ศึกษา วิจัย และค้นคว้าองค์ความรู้เกี่ยวกับสัตว์เศรษฐกิจใหม่ สิ่งมีชีวิตและสิ่งแวดล้อม สัตว์ที่หายากและใกล้สูญพันธุ์ การสร้างนวัตกรรมใหม่เพื่อการเลี้ยงสัตว์ และเป็นศูนย์กลางการเผยแพร่ข้อมูลด้านวิชาการและวิจัยในภูมิภาคเขตร้อน

ค่านิยมองค์กร

สร้างจิตสำนึกในคุณค่าของทรัพยากรธรรมชาติในภูมิภาคเขตร้อน

ปรัชญา (Philosophy)

ศึกษา ค้นคว้า พัฒนางานวิจัย สร้างนวัตกรรมใหม่ในภูมิภาคเขตร้อน

ปณิธาน (Ambition)

มุ่งเน้นพัฒนางานวิจัยเพื่อเสริมสร้างคุณค่าทรัพยากรธรรมชาติในภูมิภาคเขตร้อนให้คงอยู่อย่างยั่งยืน

พันธกิจ

ดำเนินการวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้และเทคโนโลยีใหม่และให้บริการวิชาการแก่สังคม

ประเด็นยุทธศาสตร์

สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อนจัดทำประเด็นยุทธศาสตร์ที่มีความสอดคล้องกับนโยบายรัฐบาล ประเด็นยุทธศาสตร์ของกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม และสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา เพื่อให้การพัฒนาหรือการปฏิบัติภารกิจของมหาวิทยาลัย ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ส่งเสริมการศึกษาตลอดชีวิตและพัฒนาคนทุกช่วงวัยอย่างยั่งยืน

เป้าประสงค์ที่ ๑ พัฒนาระบบการกำกับคุณภาพและมาตรฐาน สอดคล้องกับความต้องการของตลาดแรงงาน

กลยุทธ์ที่ ๑ ส่งเสริมการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน

เป้าประสงค์ที่ ๒ กำลังคนและผู้รับบริการจากผลการบูรณาการการอนุรักษ์ เสริมสร้าง ทักษะ ต่อยอดศิลปะและวัฒนธรรม มีความตระหนักต่อการดำรงชีวิตและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

กลยุทธ์ที่ ๒ ส่งเสริมและสนับสนุนคุณค่าศิลปะ และวัฒนธรรมไทย

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ สร้างความเสมอภาคทางสังคม สร้างและขยายโอกาสทางการศึกษา

เป้าประสงค์ที่ ๑ ชุมชนและผู้รับบริการ ได้ยกระดับทักษะความรู้ ผลผลิตภัณฑ์ สร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจ สังคม หรือมีคุณภาพชีวิตดีขึ้น

กลยุทธ์ที่ ๑ เสริมสร้างความเข้มแข็งและความยั่งยืนของชุมชนและท้องถิ่นจากผลการให้บริการทางวิชาการ

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การวิจัย เทคโนโลยี และนวัตกรรมทางการศึกษา

เป้าประสงค์ที่ ๑ มหาวิทยาลัยมีความพร้อมของปัจจัยเกื้อหนุน เพื่อ การวิจัยนวัตกรรม และจัดการผลประโยชน์จากทรัพย์สินทางปัญญา

กลยุทธ์ที่ ๑ พัฒนาระบบการบริหารการวิจัยและผลประโยชน์จากทรัพย์สินทางปัญญา

เป้าประสงค์ที่ ๒ มหาวิทยาลัยมีผลงานวิจัยสร้างองค์ความรู้เทคโนโลยีและนวัตกรรมที่ถูกเผยแพร่ ถ่ายทอดและถูกนำไปประยุกต์ใช้เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อประเทศ

กลยุทธ์ที่ ๒ ส่งเสริมการวิจัยและการสร้างความร่วมมือและการถ่ายทอดองค์ความรู้เพื่อการพัฒนาสังคมเศรษฐกิจและสิ่งแวดล้อม

สรุปรายละเอียดแผนปฏิบัติการสถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

หน่วย : ล้านบาท

ยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/กลยุทธ์	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	น้ำหนัก ๒๕๖๙	โครงการ/กิจกรรม/ ผลผลิต	ตัวชี้วัด	ค่า เป้าหมาย ๒๕๖๘	วงเงินงบประมาณปี ๒๕๖๘		หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
						งปม.	นอก งปม.	
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ส่งเสริมการศึกษา ตลอดชีวิตและพัฒนาคนทุกช่วงวัย อย่างยั่งยืน เป้าประสงค์ที่ ๑ พัฒนาระบบ การกำกับคุณภาพและมาตรฐาน สอดคล้องกับความต้องการของ ตลาดแรงงาน กลยุทธ์ที่ ๑ ส่งเสริมการ ประกันคุณภาพการศึกษาภายใน เป้าประสงค์ที่ ๒ กำลังคนและ ผู้รับบริการจากผลการบูรณาการ การอนุรักษ์ เสริมสร้าง ทักษะ ต่อยอด ศิลปะและวัฒนธรรม มีความตระหนัก ต่อการดำรงชีวิตและเป็นมิตรกับ สิ่งแวดล้อม กลยุทธ์ที่ ๒ ส่งเสริมและ สนับสนุนคุณค่าศิลปะ และวัฒนธรรม ไทย	๑ จำนวนงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่ แล้วเสร็จและนำไปใช้ประโยชน์	๒๐	๑. โครงการพัฒนาระบบ สนับสนุนเงินวิจัยและ การบริหารจัดการการ วิจัยที่มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล (การ จัดสรรเงินวิจัย, ประกวดผลงานวิจัย)	๑.ร้อยละผลสัมฤทธิ์ของ โครงการพัฒนาระบบ สนับสนุนและ บริหาร จัดการ	๑	๒.๒๘	-	สถาบันวิจัยสัตว์ใน ภูมิภาคเขตร้อน
	๒ ร้อยละผลสัมฤทธิ์ของโครงการ ศิลปะและวัฒนธรรม		๒. .โครงการทำบุญวัน ลอยกระทง	๒.ร้อยละผลสัมฤทธิ์ของ โครงการศิลปะและ วัฒนธรรม	๘๐		๐.๐๑	คณะกรรมการศิลปะ และวัฒนธรรม สถาบันวิจัยสัตว์ใน ภูมิภาคเขตร้อน
	๓.ร้อยละผลสัมฤทธิ์ของโครงการ พัฒนานุศลากรตามแผน	๑๐	๑. โครงการพัฒนานุศลากร ของสถาบันวิจัยสัตว์ใน ภูมิภาคเขตร้อนมี สมรรถนะและทักษะสูงขึ้น	๑.ร้อยละผลสัมฤทธิ์ของ โครงการพัฒนานุศลากร	๘๐	๐.๐๒	-	สถาบันวิจัยสัตว์ใน ภูมิภาคเขตร้อน

สรุปรายละเอียดแผนปฏิบัติราชการสถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

หน่วย : ล้านบาท

ยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/กลยุทธ์	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	น้ำหนัก ๒๕๖๗	โครงการ/กิจกรรม/ผลผลิต	ตัวชี้วัด	ค่า เป้าหมาย ๒๕๖๘	วงเงินงบประมาณปี ๒๕๖๗๘		หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
						งปม.	นอก งปม.	
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ สร้างความเสมอภาคทางสังคม สร้างและขยายโอกาสทางการศึกษา เป้าประสงค์ที่ ๑ ชุมชนและ ผู้รับบริการ ได้ยกระดับทักษะความรู้ ผลผลิตอันพึง สร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจ สังคม หรือมีคุณภาพชีวิตดีขึ้น กลยุทธ์ที่ ๑ กลยุทธ์ที่ ๑ เสริมสร้างความเข้มแข็งและความ ยั่งยืนของชุมชนและท้องถิ่นจากผล การให้บริการทางวิชาการ	๑.ระดับความสำเร็จของการ ดำเนินการตามแผนบริหาร เครือข่ายความร่วมมือ มหาวิทยาลัยรามคำแหงกับ หน่วยงานภายนอก ๒ .ร้อยละของจำนวนงานวิจัยหรืองาน สร้างสรรค์ที่แล้วเสร็จและนำไปใช้ ประโยชน์	๒๐ ๑๐	๑.โครงการสร้างรายได้เพิ่มจาก ชุมชนรอบฟาร์มกวาง ๒. โครงการทุนวิจัยหรืองาน สร้างสรรค์	๑.ร้อยละผลสัมฤทธิ์ของ โครงการวิชาการแก่ ชุมชนและสังคม ๒. จำนวนโครงการวิจัย หรืองานสร้างสรรค์ที่ แล้วเสร็จและนำไปใช้ ประโยชน์	๘๐ ๒	-	๐ .๐๕ -	สถาบันวิจัยสัตว์ใน ภูมิภาคเขตร้อน ฝ่ายสถานีวิจัย

สรุปรายละเอียดแผนปฏิบัติการสถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

หน่วย : ล้านบาท

ยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/กลยุทธ์	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	น้ำหนัก ๒๕๖๘	โครงการ/กิจกรรม/ผลผลิต	ตัวชี้วัด	ค่า เป้าหมาย ๒๕๖๘	วงเงินงบประมาณปี ๒๕๖๘		หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
						งปม.	นอก งปม.	
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การวิจัย เทคโนโลยี และนวัตกรรมทางการศึกษา เป้าประสงค์ที่ ๑ มหาวิทยาลัยมี ความพร้อมของปัจจัยเกื้อหนุน เพื่อ การวิจัยนวัตกรรม และจัดการ ผลประโยชน์จากทรัพย์สินทางปัญญา กลยุทธ์ที่ ๑ พัฒนาระบบการ บริหารการวิจัยและผลประโยชน์จาก ทรัพย์สินทางปัญญา เป้าประสงค์ที่ ๒ มหาวิทยาลัยมี ผลงานวิจัยสร้างองค์ความรู้เทคโนโลยี และนวัตกรรมที่ถูกเผยแพร่ ถ่ายทอดและ ถูกนำไปประยุกต์ใช้เพื่อให้เกิดประโยชน์ ต่อประเทศ กลยุทธ์ที่ ๒ ส่งเสริมการวิจัยและ การสร้างความร่วมมือและการถ่ายทอด องค์ความรู้เพื่อการพัฒนาสังคมเศรษฐกิจ และสิ่งแวดล้อม	๑.ร่วมประชุมเผยแพร่ผลงานวิจัยใน ระดับสากล	๒๐	๑.โครงการนำเสนอผลงานวิจัย แห่งชาติ	๑.จำนวนโครงการ	๑	-	๐.๐๕	สถาบันวิจัยสัตว์ ในภูมิภาคเขต ร้อน
รวมทั้งสิ้น						๒.๓๐	๐.๑๑	

๒. งบประมาณตามภารกิจประจำ/พื้นฐาน

หน่วย : ล้านบาท

ภารกิจประจำ/พื้นฐาน	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ		แหล่งงบประมาณ
		งปม.	นอก งปม.	
งานบริหารสถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน	งานนโยบายและแผน	๒.๒๘	-	- งบรายได้หน่วยงาน
โครงการสร้างรายได้ให้กับชุมชนพื้นที่รอบฟาร์มกวาง	สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน	-	๐.๐๕	- งบรายได้หน่วยงาน
โครงการทำบุญวันลอยกระทง	คณะกรรมการศิลปะและวัฒนธรรม สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน	-	๐.๐๑	- กองทุนสวัสดิการ
โครงการนำเสนอผลงานวิจัยแห่งชาติ	สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน	-	๐.๐๕	- งบรายได้หน่วยงาน
โครงการพัฒนาบุคลากรของสถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน	สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน	๐.๐๒	-	- งบรายได้หน่วยงาน
รวม	๙.๓๐	๒.๓๐	๐.๑๑	

๓. งบประมาณตามภารกิจเฉพาะกิจ

หน่วย : ล้านบาท

แผนงาน/งาน/โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ	แหล่งงบประมาณ
๑. งานบริหารสถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน ๓. โครงการสร้างรายได้ให้กับชุมชนพื้นที่รอบฟาร์มกวาง ๔ .โครงการทำบุญวันลอยกระทง ๕. โครงการนำเสนอผลงานวิจัยแห่งชาติ ๖. โครงการพัฒนาบุคลากรของสถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน มีสมรรถนะและทักษะสูงขึ้น	สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน คณะกรรมการศิลปะและวัฒนธรรม สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน	๒,๒๘๐ ,๐๐๐ ๕๐,๐๐๐ ๑๐,๐๐๐ ๕๐,๐๐๐ ๒๐,๐๐๐	งบรายได้หน่วยงาน งบรายได้หน่วยงาน กองทุนสวัสดิการ งบรายได้หน่วยงาน งบรายได้หน่วยงาน
รวมงบประมาณทั้งสิ้น	-	๒,๔๑๐,๐๐๐	-

การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

แผนปฏิบัติงานการติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติราชการ

ตัวชี้วัด	งาน/กิจกรรมดำเนินงาน	พ.ศ. ๒๕๖๗			พ.ศ. ๒๕๖๘								ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
๑. งานบริหารสถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน		←											สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน	
๓. โครงการการสร้างรายได้ให้กับชุมชนรอบฟาร์มกวาง		←											สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน	
๔ .โครงการทำบุญวันลอยกระทง								↔					คณะกรรมการศิลปะและวัฒนธรรมสถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน	
๕. โครงการนำเสนอผลงานวิจัยแห่งชาติ										←		→	สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน	
๖. โครงการพัฒนาบุคลากรของสถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน มีสมรรถนะและทักษะสูงขึ้น								←		→			สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน	

ภาคผนวก

ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมศักยภาพของมหาวิทยาลัยรามคำแหง (SWOT Analysis)

๑. สภาพแวดล้อมภายในองค์กร

จุดแข็ง (Strengths)

๑. สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน มีสถานที่ในการดำเนินการวิจัยสำหรับนักวิจัย นักวิชาการ และนักศึกษา เพื่อพัฒนางานวิจัยเกี่ยวกับสัตว์เศรษฐกิจ และสัตว์หายากใกล้สูญพันธุ์ รวมถึงเป็นแหล่งการเรียนรู้ในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติอย่างแท้จริงให้กับเยาวชน
๒. สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน ดำเนินการวิจัยอย่างต่อเนื่องโดยคณาจารย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน
๓. สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน มีเครือข่ายนักวิจัย นักวิชาการและผู้เชี่ยวชาญในระดับภูมิภาคและระดับนานาชาติ
๔. สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน มีวารสารวิชาการและวิจัย เพื่อเป็นศูนย์กลางในการเผยแพร่องค์ความรู้และเทคโนโลยีใหม่ ที่เกี่ยวข้องกับสิ่งมีชีวิต และทรัพยากรธรรมชาติในภูมิภาคเขตร้อน

จุดอ่อน (Weaknesses)

๑. สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน ไม่มีบุคลากรเพียงพอต่อการขยายตัวของงาน

๒. สภาพแวดล้อมภายนอกองค์กร

โอกาส (Opportunities)

๑. เนื่องจากเยาวชนขาดสถานที่เรียนรู้ในเรื่องธรรมชาติและสัตว์บางชนิดที่อยู่ในสถานะใกล้สูญพันธุ์
๒. หลายประเทศให้ความสนใจในการเพาะเลี้ยงสัตว์เศรษฐกิจใหม่

ข้อจำกัด/ภัยคุกคาม (Threats)

๑. การส่งเสริมทางด้านอุตสาหกรรมในภูมิภาคมีปริมาณเพิ่มมากขึ้น ทำให้ใช้ทรัพยากรธรรมชาติเพิ่มมากขึ้นอย่างรวดเร็ว ส่งผลให้ขาดความตระหนักในการอนุรักษ์สถานะทางเศรษฐกิจ สังคมและวัฒนธรรม ทำให้การใช้ทรัพยากรธรรมชาติขาดแนวทางปฏิบัติที่ถูกต้อง

TOWS MATRIX Analysis แผนปฏิบัติราชการ ๑ ปี พ.ศ. ๒๕๖๘ สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน

	จุดแข็ง (STRENGTHS)	จุดอ่อน (WEAKNESSES)
	ปัจจัยภายใน ปัจจัยภายนอก ๑. สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน มีสถานที่ในการดำเนินการวิจัยสำหรับนักวิจัย นักวิชาการ และนักศึกษา เพื่อพัฒนางานวิจัยเกี่ยวกับสัตว์เศรษฐกิจและสัตว์หายากใกล้สูญพันธุ์ รวมถึงเป็นแหล่งการเรียนรู้ในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติอย่างแท้จริงให้กับเยาวชน ๒. สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน ดำเนินการวิจัยอย่างต่อเนื่องโดยคณาจารย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ๓. สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน มีเครือข่ายนักวิจัย นักวิชาการและผู้เชี่ยวชาญในระดับภูมิภาคและระดับนานาชาติ ๔. สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน มีวารสารวิชาการและวิจัย เพื่อเป็นศูนย์กลางในการเผยแพร่องค์ความรู้และเทคโนโลยีใหม่ ที่เกี่ยวข้องกับสิ่งมีชีวิตและทรัพยากรธรรมชาติในภูมิภาคเขตร้อน	๑. สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน ไม่มีบุคลากรเพียงพอต่อการขยายตัวของงาน
โอกาส (OPPORTUNITIES)	กลยุทธ์ (S + O)	กลยุทธ์ (W + O)
๑. เนื่องจากเยาวชนขาดสถานที่เรียนรู้ในเรื่องธรรมชาติและสัตว์บางชนิดที่อยู่ในสภาวะใกล้สูญพันธุ์ ๒. หลายประเทศให้ความสนใจในการเพาะเลี้ยงสัตว์เศรษฐกิจใหม่	๑. การสร้างแหล่งการเรียนรู้ธรรมชาติให้กับผู้สนใจทุกระดับในการศึกษาค้นคว้า หรือวิจัยเกี่ยวกับสิ่งมีชีวิตในภูมิภาคเขตร้อน ๒. เป็นศูนย์กลางในการสร้างเครือข่ายด้านการวิจัยในระดับภูมิภาคและนานาชาติ	๑. ส่งเสริม สนับสนุนการวิจัยและพัฒนา ๒. การส่งเสริมการจัดบริการทางวิชาการแก่ชุมชนและสังคม ๓. ส่งเสริมให้บุคลากรที่มีอยู่พัฒนาทักษะเฉพาะทางเพิ่มมากขึ้น
อุปสรรค หรือ ข้อจำกัด (THREATS)	กลยุทธ์ (S + T)	กลยุทธ์ (W + T)
๑. การส่งเสริมทางด้านอุตสาหกรรมในภูมิภาคมีปริมาณเพิ่มมากขึ้น ทำให้ใช้ทรัพยากรธรรมชาติเพิ่มมากขึ้นอย่างรวดเร็ว ส่งผลให้ขาดความตระหนักในการอนุรักษ์ ๒. สภาวะทางเศรษฐกิจ สังคมและวัฒนธรรม ทำให้การใช้ทรัพยากรธรรมชาติขาดแนวทางปฏิบัติที่ถูก	๑. เผยแพร่ ข้อมูลข่าวสารด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติในทุกช่องทาง เพื่อสร้างจิตสำนึกในอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ ๒. สร้างเยาวชนรุ่นใหม่ให้มีความตระหนักในการดำรงรักษาทรัพยากรธรรมชาติให้คงอยู่	๑. พัฒนานักวิจัยให้มีความเชี่ยวชาญเฉพาะมากกว่า ๑ ด้าน และผลิตผลงานวิจัยอย่างต่อเนื่อง

แผนผังเชิงยุทธศาสตร์ของสถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน (Strategy Map)

วิสัยทัศน์

ศึกษา วิจัย และค้นคว้าองค์ความรู้เกี่ยวกับสัตว์เศรษฐกิจใหม่ สิ่งมีชีวิตและสิ่งแวดล้อม สัตว์ที่หายากและใกล้สูญพันธุ์ การสร้างนวัตกรรมใหม่เพื่อการเลี้ยงสัตว์ และเป็นศูนย์กลางการเผยแพร่ข้อมูลด้านวิชาการและวิจัยในภูมิภาคเขตร้อน

ประเด็น

ยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ส่งเสริม
การศึกษาตลอดชีวิตและพัฒนาคน
ทุกช่วงวัยอย่างยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ สร้างความเสมอภาคทาง
สังคม สร้างและขยายโอกาสทางการศึกษา

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การวิจัย เทคโนโลยี
และนวัตกรรมทางการศึกษา

เป้าประสงค์

พัฒนาระบบการกำกับคุณภาพและมาตรฐาน สอดคล้องกับความต้องการของตลาดแรงงาน
กำลังคนและผู้รับบริการจากผลการบูรณาการการอนุรักษ์ เสริมสร้าง ทักษะ ต่อยอดศิลปะและวัฒนธรรม มีความตระหนักต่อการดำรงชีวิตและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
ชุมชนและผู้รับบริการ ได้ยกระดับทักษะความรู้ ผลิตภัณฑ์ สร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจ สังคม หรือมีคุณภาพชีวิตดีขึ้น
มหาวิทยาลัยมีความพร้อมของปัจจัยเกื้อหนุน เพื่อ การวิจัยนวัตกรรม และจัดการผลประโยชน์จากทรัพย์สินทางปัญญา
มหาวิทยาลัยมีผลงานวิจัยสร้างองค์ความรู้เทคโนโลยีและนวัตกรรมที่ถูกเผยแพร่ ถ่ายทอดและถูกนำไปประยุกต์ใช้เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อประเทศ

ด้านคุณภาพ

ส่งเสริม สนับสนุนการวิจัยและพัฒนา

ด้านประสิทธิภาพ

ส่งเสริม สนับสนุนการวิจัยและพัฒนา

ด้านการพัฒนาองค์กร

พัฒนาคณาจารย์และบุคลากรทางการศึกษา

Mind Map แสดงความเชื่อมโยงความสัมพันธ์ของแผนปฏิบัติการ ๒๕๖๘

