

แผนปฏิบัติการประจำปี  
สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน  
ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖

## แผนปฏิบัติราชการประจำปีสถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖

สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน ซึ่งเป็นส่วนราชการภายใต้การกำกับของมหาวิทยาลัยรามคำแหง ซึ่งจะต้องดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปี โครงการ/กิจกรรม และผลผลิตของสถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน เพื่อประโยชน์ในการกำกับติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงาน ตามระบบการดำเนินงานมุ่งผลสัมฤทธิ์ โดยบูรณาการเชื่อมโยงกับ แผนบริหารราชการแผ่นดินกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนปฏิบัติราชการของกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม แนวทางของสำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา และสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ รวมถึงนโยบายและแผนของมหาวิทยาลัยรามคำแหง

## วิสัยทัศน์

ศึกษา วิจัย และค้นคว้าองค์ความรู้เกี่ยวกับสัตว์เศรษฐกิจใหม่ สิ่งมีชีวิตและสิ่งแวดล้อม สัตว์ที่หายากและใกล้สูญพันธุ์ การสร้างนวัตกรรมใหม่เพื่อการเลี้ยงสัตว์ และเป็นศูนย์กลางการเผยแพร่ข้อมูลด้านวิชาการและวิจัยในภูมิภาคเขตร้อน

## ค่านิยมองค์กร

สร้างจิตสำนึกในคุณค่าของทรัพยากรธรรมชาติในภูมิภาคเขตร้อน

## ปรัชญา (Philosophy)

ศึกษา ค้นคว้า พัฒนางานวิจัย สร้างนวัตกรรมใหม่ในภูมิภาคเขตร้อน

## ปณิธาน (Ambition)

มุ่งเน้นพัฒนางานวิจัยเพื่อเสริมสร้างคุณค่าทรัพยากรธรรมชาติในภูมิภาคเขตร้อนให้คงอยู่อย่างยั่งยืน

## พันธกิจ

ดำเนินการวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้และเทคโนโลยีใหม่และให้บริการวิชาการแก่สังคม

## ประเด็นยุทธศาสตร์

สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อนจัดทำประเด็นยุทธศาสตร์ที่มีความสอดคล้องกับนโยบายรัฐบาล ประเด็นยุทธศาสตร์ของกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม และสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา เพื่อให้การพัฒนาหรือการปฏิรูปภารกิจของมหาวิทยาลัย ดังนี้

### ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ส่งเสริมการศึกษาตลอดชีวิตและพัฒนาคนทุกช่วงวัยอย่างยั่งยืน

เป้าประสงค์ที่ ๑ พัฒนาระบบการกำกับคุณภาพและมาตรฐาน สอดคล้องกับความต้องการของตลาดแรงงาน

กลยุทธ์ที่ ๑ ส่งเสริมการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน

เป้าประสงค์ที่ ๒ กำลังคนและผู้รับบริการจากผลการบูรณาการการอนุรักษ์ เสริมสร้าง ทักษะ ต่อยอดศิลปะและวัฒนธรรม มีความตระหนักต่อการดำรงชีวิตและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

กลยุทธ์ที่ ๒ ส่งเสริมและสนับสนุนคุณค่าศิลปะ และวัฒนธรรมไทย

### ยุทธศาสตร์ที่ ๒ สร้างความเสมอภาคทางสังคม สร้างและขยายโอกาสทางการศึกษา

เป้าประสงค์ที่ ๑ ชุมชนและผู้รับบริการ ได้ยกระดับทักษะความรู้ ผลิตภัณฑ์ สร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจ สังคม หรือมีคุณภาพชีวิตดีขึ้น

กลยุทธ์ที่ ๑ เสริมสร้างความเข้มแข็งและความยั่งยืนของชุมชนและท้องถิ่นจากผลการให้บริการทางวิชาการ

### ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การวิจัย เทคโนโลยี และนวัตกรรมทางการศึกษา

เป้าประสงค์ที่ ๑ มหาวิทยาลัยมีความพร้อมของปัจจัยเกื้อหนุน เพื่อ การวิจัยนวัตกรรม และจัดการผลประโยชน์จากทรัพย์สินทางปัญญา

กลยุทธ์ที่ ๑ พัฒนาระบบการบริหารการวิจัยและผลประโยชน์จากทรัพย์สินทางปัญญา

เป้าประสงค์ที่ ๒ มหาวิทยาลัยมีผลงานวิจัยสร้างองค์ความรู้เทคโนโลยีและนวัตกรรมที่ถูกเผยแพร่ ถ่ายทอดและถูกนำไปประยุกต์ใช้เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อประเทศ

กลยุทธ์ที่ ๒ ส่งเสริมการวิจัยและการสร้างความร่วมมือและการถ่ายทอดองค์ความรู้เพื่อการพัฒนาสังคมเศรษฐกิจและสิ่งแวดล้อม

สรุปรายละเอียดแผนปฏิบัติการสถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

หน่วย : ล้านบาท

| หน่วย : ล้านบาท                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                          |                              |                                     |                            |                                                                                                                                                        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------------------------------------|----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/กลยุทธ์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | ตัวชี้วัดเป้าประสงค์                                                                                                                                                                           | น้ำหนัก<br>๒๕๖๖     | โครงการ/กิจกรรม/<br>ผลผลิต                                                                                                                                                                                                                                                    | ตัวชี้วัด                                                                                                                                                                | ค่า<br>เป้าหมาย<br>๒๕๖๖      | วงเงินงบประมาณปี<br>๒๕๖๖            |                            | หน่วยงานที่<br>รับผิดชอบ                                                                                                                               |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                |                     |                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                          |                              | งปม.                                | นอก งปม.                   |                                                                                                                                                        |
| <p>ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ส่งเสริมการศึกษาตลอดชีวิตและพัฒนาคนทุกช่วงวัยอย่างยั่งยืน</p> <p>เป้าประสงค์ที่ ๑ พัฒนาระบบการกำกับคุณภาพและมาตรฐานสอดคล้องกับความต้องการของตลาดแรงงาน</p> <p>กลยุทธ์ที่ ๑ ส่งเสริมการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน</p> <p>เป้าประสงค์ที่ ๒ กำลังคนและผู้รับบริการจากผลการบูรณาการการอนุรักษ์ เสริมสร้าง ทักษะ ต่อยอด ศิลปะและวัฒนธรรม มีความตระหนักต่อการดำรงชีวิตและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม</p> <p>กลยุทธ์ที่ ๒ ส่งเสริมและสนับสนุนคุณค่าศิลปะ และวัฒนธรรมไทย</p> | <p>๑ จำนวนงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่<br/>แล้วเสร็จและนำไปใช้ประโยชน์</p> <p>๒ ร้อยละผลสัมฤทธิ์ของโครงการ<br/>ศิลปะและวัฒนธรรม</p> <p>๓.ร้อยละผลสัมฤทธิ์ของโครงการ<br/>พัฒนาบุคลากรตามแผน</p> | <p>๒๐</p> <p>๑๐</p> | <p>๑. โครงการพัฒนาระบบสนับสนุนเงินวิจัยและการบริหารจัดการการวิจัยที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล (การจัดสรรเงินวิจัย, ประกวดผลงานวิจัย)</p> <p>๒. โครงการทำบุญตักบาตรในวันสงกรานต์</p> <p>๑. โครงการพัฒนาบุคลากรของสถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อนมีสมรรถนะและทักษะสูงขึ้น</p> | <p>๑.ร้อยละผลสัมฤทธิ์ของโครงการพัฒนาระบบสนับสนุนและ บริหารจัดการ</p> <p>๒.ร้อยละผลสัมฤทธิ์ของโครงการศิลปะและวัฒนธรรม</p> <p>๑.ร้อยละผลสัมฤทธิ์ของโครงการพัฒนาบุคลากร</p> | <p>๒</p> <p>๘๐</p> <p>๘๐</p> | <p>๒.๘๕</p> <p>๐.๐๑</p> <p>๐.๐๒</p> | <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> | <p>สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน</p> <p>คณะกรรมการศิลปะและวัฒนธรรม<br/>สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน</p> <p>สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน</p> |

สรุปรายละเอียดแผนปฏิบัติการสถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

หน่วย : ล้านบาท

| ยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/กลยุทธ์                                                                                                                                                                                                                                                                                  | ตัวชี้วัดเป้าประสงค์                                                                                                                                                                | น้ำหนัก<br>๒๕๖๖ | โครงการ/กิจกรรม/ผลผลิต                                                                   | ตัวชี้วัด                                                                                                                      | ค่า<br>เป้าหมาย<br>๒๕๖๖ | วงเงินงบประมาณปี<br>๒๕๖๖ |               | หน่วยงานที่<br>รับผิดชอบ                               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|--------------------------|---------------|--------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                     |                 |                                                                                          |                                                                                                                                |                         | งปม.                     | นอก งปม.      |                                                        |
| ยุทธศาสตร์ที่ ๒ สร้างความเสมอภาคทางสังคม สร้างและขยายโอกาสทางการศึกษา<br>เป้าประสงค์ที่ ๑ ชุมชนและผู้บริหาร ได้ยกระดับทักษะความรู้ผลิตภัณฑ์ สร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจสังคม หรือมีคุณภาพชีวิตดีขึ้น<br>กลยุทธ์ที่ ๑ กลยุทธ์ที่ ๑ เสริมสร้างความเข้มแข็งและความยั่งยืนของชุมชนและท้องถิ่นจากผลการให้บริการทางวิชาการ | ๑.ระดับความสำเร็จของการดำเนินการตามแผนบริหารเครือข่ายความร่วมมือมหาวิทยาลัยรามคำแหงกับหน่วยงานภายนอก<br><br>๒.ร้อยละของจำนวนงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่แล้วเสร็จและนำไปใช้ประโยชน์ | ๒๐<br><br>๑๐    | ๑.โครงการสร้างรายได้เพิ่มจากชุมชนรอบฟาร์มกวาง<br><br>๒. โครงการทุนวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ | ๑.ร้อยละผลสัมฤทธิ์ของโครงการวิชาการแก่ชุมชนและสังคม<br><br>๒. จำนวนโครงการวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่แล้วเสร็จและนำไปใช้ประโยชน์ | ๘๐<br><br>๒             | -<br><br>-               | ๐.๐๕<br><br>- | สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน<br><br>ฝ่ายสถานีวิจัย |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                     |                 |                                                                                          |                                                                                                                                |                         |                          |               |                                                        |

สรุปรายละเอียดแผนปฏิบัติการสถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

หน่วย : ล้านบาท

| ยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/กลยุทธ์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | ตัวชี้วัดเป้าประสงค์                     | น้ำหนัก<br>๒๕๖๖ | โครงการ/กิจกรรม/ผลผลิต            | ตัวชี้วัด      | ค่า<br>เป้าหมาย<br>๒๕๖๖ | วงเงินงบประมาณปี<br>๒๕๖๖ |          | หน่วยงานที่<br>รับผิดชอบ         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-----------------|-----------------------------------|----------------|-------------------------|--------------------------|----------|----------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                          |                 |                                   |                |                         | งปม.                     | นอก งปม. |                                  |
| <p>ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การวิจัย เทคโนโลยี และนวัตกรรมทางการศึกษา</p> <p>เป้าประสงค์ที่ ๑ มหาวิทยาลัยมีความพร้อมของปัจจัยเกื้อหนุน เพื่อการวิจัยนวัตกรรม และจัดการผลประโยชน์จากทรัพย์สินทางปัญญา</p> <p>กลยุทธ์ที่ ๑ พัฒนาระบบการบริหารการวิจัยและผลประโยชน์จากทรัพย์สินทางปัญญา</p> <p>เป้าประสงค์ที่ ๒ มหาวิทยาลัยมีผลงานวิจัยสร้างองค์ความรู้เทคโนโลยี และนวัตกรรมที่ถูกเผยแพร่ ถ่ายทอดและถูกนำไปประยุกต์ใช้เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อประเทศ</p> <p>กลยุทธ์ที่ ๒ ส่งเสริมการวิจัยและการสร้างความร่วมมือและการถ่ายทอดองค์ความรู้เพื่อการพัฒนาสังคมเศรษฐกิจ และสิ่งแวดล้อม</p> | ๑.ร่วมประชุมเผยแพร่ผลงานวิจัยในระดับสากล | ๒๐              | ๑.โครงการนำเสนอผลงานวิจัยแห่งชาติ | ๑.จำนวนโครงการ | ๑                       | -                        | ๐.๐๕     | สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน |
| รวมทั้งสิ้น                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                          |                 |                                   |                |                         | ๒.๘๕                     | ๐.๑๑     |                                  |

๒. งบประมาณตามภารกิจประจำ/พื้นฐาน

| ภารกิจประจำ/พื้นฐาน                                    | ผู้รับผิดชอบ                                                | งบประมาณ |          | แหล่งงบประมาณ        |
|--------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|----------|----------|----------------------|
|                                                        |                                                             | งปม.     | นอก งปม. |                      |
| งานบริหารสถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน              | งานนโยบายและแผน                                             | ๒.๘๓     | -        | - งบรายจ่ายจากรายได้ |
| โครงการสร้างรายได้ให้กับชุมชนพื้นที่รอบฟาร์มกวาง       | สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน                            | -        | ๐.๐๕     | - งบรายได้           |
| โครงการทำบุญตักบาตรในวันสงกรานต์                       | คณะกรรมการศิลปะและวัฒนธรรม สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน | -        | ๐.๐๑     | - งบรายได้หน่วยงาน   |
| โครงการนำเสนอผลงานวิจัยแห่งชาติ                        | สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน                            | -        | ๐.๐๕     | - งบรายได้หน่วยงาน   |
| โครงการพัฒนาบุคลากรของสถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน | สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน                            | ๐.๐๒     | -        | - งบรายจ่ายจากรายได้ |
| รวม                                                    | ๙.๓๐                                                        | ๒.๘๕     | ๐.๑๑     |                      |

หน่วย : ล้านบาท

๓. งบประมาณตามภารกิจเฉพาะกิจ

หน่วย : ล้านบาท

| แผนงาน/งาน/โครงการ/กิจกรรม                                                                                                                                                                                                                                                | ผู้รับผิดชอบ                                                                                                                                                               | งบประมาณ                                          | แหล่งงบประมาณ                                                                                   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ๑. งานบริหารสถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน<br>๓. โครงการสร้างรายได้ให้กับชุมชนพื้นที่รอบฟาร์มกวาง<br>๔. โครงการทำบุญตักบาตรในวันสงกรานต์<br>๕. โครงการนำเสนอผลงานวิจัยแห่งชาติ<br>๖. โครงการพัฒนาบุคลากรของสถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน<br>มีสมรรถนะและทักษะสูงขึ้น | สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน<br>สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน<br>คณะกรรมการศิลปะและวัฒนธรรม<br>สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน<br>สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน | ๒,๘๓๐,๐๐๐<br>๕๐,๐๐๐<br>๑๐,๐๐๐<br>๕๐,๐๐๐<br>๒๐,๐๐๐ | งบรายได้หน่วยงาน<br>งบรายได้หน่วยงาน<br>กองทุนสวัสดิการ<br>งบรายได้หน่วยงาน<br>งบรายได้หน่วยงาน |
| รวมงบประมาณทั้งสิ้น                                                                                                                                                                                                                                                       | -                                                                                                                                                                          | ๒,๙๖๐,๐๐๐                                         | -                                                                                               |

การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

แผนปฏิบัติงานการติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติราชการ

| ตัวชี้วัด                                                                          | งาน/กิจกรรมดำเนินงาน | พ.ศ. ๒๕๖๕ |      |      | พ.ศ. ๒๕๖๖ |      |       |       |      |       |      |      |      | ผู้รับผิดชอบ                                               | หมายเหตุ |
|------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------|------|------|-----------|------|-------|-------|------|-------|------|------|------|------------------------------------------------------------|----------|
|                                                                                    |                      | ต.ค.      | พ.ย. | ธ.ค. | ม.ค.      | ก.พ. | มี.ค. | เม.ย. | พ.ค. | มิ.ย. | ก.ค. | ส.ค. | ก.ย. |                                                            |          |
| ๑. งานบริหารสถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน                                       |                      | ←         |      |      |           |      |       |       |      |       |      |      |      | สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน                           |          |
| ๓. โครงการการสร้างรายได้ให้กับชุมชนรอบฟาร์มกวาง                                    |                      | ←         |      |      |           |      |       |       |      |       |      |      |      | สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน                           |          |
| ๔. โครงการทำบุญตักบาตรในวันสงกรานต์                                                |                      |           |      |      |           |      |       | ↔     |      |       |      |      |      | คณะกรรมการศิลปะและวัฒนธรรมสถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน |          |
| ๕. โครงการนำเสนอผลงานวิจัยแห่งชาติ                                                 |                      |           |      |      |           |      |       |       |      |       | ↔    |      |      | สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน                           |          |
| ๖. โครงการพัฒนาบุคลากรของสถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน มีสมรรถนะและทักษะสูงขึ้น |                      |           |      |      |           |      |       |       |      | ↔     |      |      |      | สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน                           |          |

## ภาคผนวก

## ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมศักยภาพของมหาวิทยาลัยรามคำแหง (SWOT Analysis)

### ๑. สภาพแวดล้อมภายในองค์กร

#### จุดแข็ง (Strengths)

๑. สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน มีสถานที่ในการดำเนินการวิจัยสำหรับนักวิจัย นักวิชาการ และนักศึกษา เพื่อพัฒนางานวิจัยเกี่ยวกับสัตว์เศรษฐกิจและสัตว์หายากใกล้สูญพันธุ์ รวมถึงเป็นแหล่งการเรียนรู้ในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติอย่างแท้จริงให้กับเยาวชน
๒. สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน ดำเนินการวิจัยอย่างต่อเนื่องโดยคณาจารย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน
๓. สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน มีเครือข่ายนักวิจัย นักวิชาการและผู้เชี่ยวชาญในระดับภูมิภาคและระดับนานาชาติ
๔. สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน มีวารสารวิชาการและวิจัย เพื่อเป็นศูนย์กลางในการเผยแพร่องค์ความรู้และเทคโนโลยีใหม่ ที่เกี่ยวข้องกับสิ่งมีชีวิตและทรัพยากรธรรมชาติในภูมิภาคเขตร้อน

#### จุดอ่อน (Weaknesses)

๑. สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน ไม่มีบุคลากรเพียงพอต่อการขยายตัวของงาน

### ๒. สภาพแวดล้อมภายนอกองค์กร

#### โอกาส (Opportunities)

๑. เนื่องจากเยาวชนขาดสถานที่เรียนรู้ในเรื่องธรรมชาติและสัตว์บางชนิดที่อยู่ในสภาวะใกล้สูญพันธุ์
๒. หลายประเทศให้ความสนใจในการเพาะเลี้ยงสัตว์เศรษฐกิจใหม่

#### ข้อจำกัด/ภัยคุกคาม (Threats)

๑. การส่งเสริมทางด้านอุตสาหกรรมในภูมิภาคมีปริมาณเพิ่มมากขึ้น ทำให้ใช้ทรัพยากรธรรมชาติเพิ่มมากขึ้นอย่างรวดเร็ว ส่งผลให้ขาดความตระหนักในการอนุรักษ์สภาวะทางเศรษฐกิจ สังคมและวัฒนธรรม ทำให้การใช้ทรัพยากรธรรมชาติขาดแนวทางปฏิบัติที่ถูกต้อง

TOWS MATRIX Analysis แผนปฏิบัติราชการ ๑ ปี พ.ศ. ๒๕๖๖ สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน

| <div>ปัจจัยภายใน</div> <div>ปัจจัยภายนอก</div>                                                                                                                                                                                                         | จุดแข็ง (STRENGTHS)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | จุดอ่อน (WEAKNESSES)                                                                                                                                                        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                        | <p>๑. สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน มีสถานที่ในการดำเนินการวิจัยสำหรับนักวิจัย นักวิชาการ และนักศึกษา เพื่อพัฒนางานวิจัยเกี่ยวกับสัตว์เศรษฐกิจและสัตว์หายากใกล้สูญพันธุ์ รวมถึงเป็นแหล่งการเรียนรู้ในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติอย่างแท้จริงให้กับเยาวชน</p> <p>๒. สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน ดำเนินการวิจัยอย่างต่อเนื่องโดยคณาจารย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน</p> <p>๓. สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน มีเครือข่ายนักวิจัย นักวิชาการและผู้เชี่ยวชาญในระดับภูมิภาคและระดับนานาชาติ</p> <p>๔. สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน มีวารสารวิชาการและวิจัย เพื่อเป็นศูนย์กลางในการเผยแพร่องค์ความรู้และเทคโนโลยีใหม่ ที่เกี่ยวข้องกับสิ่งมีชีวิตและทรัพยากรธรรมชาติในภูมิภาคเขตร้อน</p> | <p>๑. สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน ไม่มีบุคลากรเพียงพอต่อการขยายตัวของงาน</p>                                                                                           |
| โอกาส (OPPORTUNITIES)                                                                                                                                                                                                                                  | กลยุทธ์ (S + O)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | กลยุทธ์ (W + O)                                                                                                                                                             |
| <p>๑. เนื่องจากเยาวชนขาดสถานที่เรียนรู้ในเรื่องธรรมชาติและสัตว์บางชนิดที่อยู่ในสภาวะใกล้สูญพันธุ์</p> <p>๒. หลายประเทศให้ความสนใจในการเพาะเลี้ยงสัตว์เศรษฐกิจใหม่</p>                                                                                  | <p>๑. การสร้างแหล่งการเรียนรู้ธรรมชาติให้กับผู้สนใจทุกระดับในการศึกษาค้นคว้า หรือวิจัยเกี่ยวกับสิ่งมีชีวิตในภูมิภาคเขตร้อน</p> <p>๒. เป็นศูนย์กลางในการสร้างเครือข่ายด้านการวิจัยในระดับภูมิภาคและนานาชาติ</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <p>๑. ส่งเสริม สนับสนุนการวิจัยและพัฒนา</p> <p>๒. การส่งเสริมการจัดบริการทางวิชาการแก่ชุมชนและสังคม</p> <p>๓. ส่งเสริมให้บุคลากรที่มีอยู่พัฒนาทักษะเฉพาะทางเพิ่มมากขึ้น</p> |
| อุปสรรค หรือ ข้อจำกัด (THREATS)                                                                                                                                                                                                                        | กลยุทธ์ (S + T)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | กลยุทธ์ (W + T)                                                                                                                                                             |
| <p>๑. การส่งเสริมทางด้านอุตสาหกรรมในภูมิภาคมีปริมาณเพิ่มมากขึ้น ทำให้ใช้ทรัพยากรธรรมชาติเพิ่มมากขึ้นอย่างรวดเร็ว ส่งผลให้ขาดความตระหนักในการอนุรักษ์</p> <p>๒. สภาวะทางเศรษฐกิจ สังคมและวัฒนธรรม ทำให้การใช้ทรัพยากรธรรมชาติขาดแนวทางปฏิบัติที่ถูก</p> | <p>๑. เผยแพร่ ข้อมูลข่าวสารด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติในทุกช่องทาง เพื่อสร้างจิตสำนึกในอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ</p> <p>๒. สร้างเยาวชนรุ่นใหม่ให้มีความตระหนักในการดำรงรักษาทรัพยากรธรรมชาติให้คงอยู่</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <p>๑. พัฒนานักวิจัยให้มีความเชี่ยวชาญเฉพาะมากกว่า ๑ ด้าน และผลิตผลงานวิจัยอย่างต่อเนื่อง</p>                                                                                |

## แผนผังเชิงยุทธศาสตร์ของสถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน (Strategy Map)

วิสัยทัศน์

ศึกษา วิจัย และค้นคว้าองค์ความรู้เกี่ยวกับสัตว์เศรษฐกิจใหม่ สิ่งมีชีวิตและสิ่งแวดล้อม สัตว์ที่หายากและใกล้สูญพันธุ์ การสร้างนวัตกรรมใหม่เพื่อการเลี้ยงสัตว์ และเป็นศูนย์กลางการเผยแพร่ข้อมูลด้านวิชาการและวิจัยในภูมิภาคเขตร้อน

ประเด็น

ยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ส่งเสริม  
การศึกษาตลอดชีวิตและพัฒนาคน  
ทุกช่วงวัยอย่างยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ สร้างความเสมอภาคทาง  
สังคม สร้างและขยายโอกาสทางการศึกษา

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การวิจัย เทคโนโลยี  
และนวัตกรรมทางการศึกษา

เป้าประสงค์

พัฒนาระบบการกำกับคุณภาพและมาตรฐาน สอดคล้องกับความต้องการของตลาดแรงงาน  
กำลังคนและผู้รับบริการจากผลการบูรณาการการอนุรักษ์ เสริมสร้าง ทักษะ ต่อยอดศิลปะและวัฒนธรรม มีความตระหนักต่อการดำรงชีวิตและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม  
ชุมชนและผู้รับบริการ ได้ยกระดับทักษะความรู้ ผลผลิตภัณฑ์ สร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจ สังคม หรือมีคุณภาพชีวิตดีขึ้น  
มหาวิทยาลัยมีความพร้อมของปัจจัยเกื้อหนุน เพื่อ การวิจัยนวัตกรรม และจัดการผลประโยชน์จากทรัพย์สินทางปัญญา  
มหาวิทยาลัยมีผลงานวิจัยสร้างองค์ความรู้เทคโนโลยีและนวัตกรรมที่ถูกเผยแพร่ ถ่ายทอดและถูกนำไปประยุกต์ใช้เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อประเทศ

ด้านคุณภาพ

ส่งเสริม สนับสนุนการวิจัยและพัฒนา

ด้านประสิทธิภาพ

ส่งเสริม สนับสนุนการวิจัยและพัฒนา

ด้านการพัฒนาองค์กร

พัฒนาคณาจารย์และบุคลากรทางการศึกษา

## Mind Map แสดงความเชื่อมโยงความสัมพันธ์ของแผนปฏิบัติการ ๒๕๖๖

