

แผนปฏิบัติการ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน

(ฉบับปรับปรุง ๓ ปี พ.ศ.๒๕๖๓ - ๒๕๖๕)

หลักการและเหตุผล

สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อนได้ดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ๕ ปี (แผนยุทธศาสตร์) เพื่อเป็นกรอบแนวทางในการบริหารจัดการของสถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน และให้สอดคล้องกับพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ ซึ่งมุ่งเน้นเรื่องการปฏิรูประบบการบริหารภาครัฐแนวใหม่ เพื่อให้ทุกส่วนราชการดำเนินงานภายใต้กรอบการบริหารงานแบบมุ่งเน้นผลงานหรือผลสัมฤทธิ์ (Result Base Management) และระบบงบประมาณที่มุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์ (Strategic Performance Based Budgeting : SPBB) เพื่อรองรับความเปลี่ยนแปลงของสังคมในทุกด้าน

สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน ซึ่งเป็นส่วนราชการภายใต้การกำกับของมหาวิทยาลัยรามคำแหงจะต้องดำเนินการทบทวนแผนโดยพิจารณาตัวบ่งชี้ของประเด็นยุทธศาสตร์ ตามมหาวิทยาลัย ซึ่งดำเนินการทบทวนปรับปรุงแผนปฏิบัติราชการ ๕ ปี ช่วงหลัง ๓ ปีหลัง (พ.ศ. ๒๕๖๓-๒๕๖๕) ของสถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน เพื่อให้สอดคล้องผลสัมฤทธิ์ของวิสัยทัศน์มหาวิทยาลัยรามคำแหงที่ว่า “มหาวิทยาลัยรามคำแหงเป็นสถาบันหลักที่มุ่งขยายโอกาสทางการศึกษาเพื่อพัฒนาคนให้พัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน” ซึ่งเป็นแผนระยะกลางในการกำหนดทิศทางการดำเนินงานจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปี โครงการ/กิจกรรม และผลผลิตของสถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน เพื่อประโยชน์ในการกำกับติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงาน ตามระบบการบริหารงานมุ่งผลสัมฤทธิ์ โดยบูรณาการเชื่อมโยงกับแผนบริหารราชการแผ่นดินกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ รวมถึงนโยบายและแผนของมหาวิทยาลัยรามคำแหง

สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน

สารบัญ

หน้า

๑. วิสัยทัศน์	๘
๒. ปรัชญา	๘
๓. ปณิธาน	๘
๔. พันธกิจ	๘
๕. ประเด็นยุทธศาสตร์	๘
๖. เป้าประสงค์	๘
๗. กลยุทธ์	๘
๘. รายละเอียดแผนงานโครงการ	๖
๙. ภาคผนวก	๙

วิสัยทัศน์

ศึกษา วิจัย และค้นคว้าองค์ความรู้เกี่ยวกับสัตว์เศรษฐกิจใหม่ สิ่งมีชีวิตและสิ่งแวดล้อม สัตว์ที่หายากและใกล้สูญพันธุ์ การสร้างนวัตกรรมใหม่เพื่อการเลี้ยงสัตว์ และเป็นศูนย์กลางการเผยแพร่ข้อมูลด้านวิชาการและวิจัยในภูมิภาคเขตร้อน

ค่านิยมองค์การ

สร้างจิตสำนึกในคุณค่าของทรัพยากรธรรมชาติในภูมิภาคเขตร้อน

ปรัชญา (Philosophy)

ศึกษา ค้นคว้า พัฒนางานวิจัย สร้างนวัตกรรมใหม่ในภูมิภาคเขตร้อน

ปณิธาน (Ambition)

มุ่งเน้นพัฒนางานวิจัยเพื่อเสริมสร้างคุณค่าทรัพยากรธรรมชาติในภูมิภาคเขตร้อนให้คงอยู่อย่างยั่งยืน

พันธกิจ

ดำเนินการวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้และเทคโนโลยีใหม่ และให้บริการวิชาการแก่สังคม

ประเด็นยุทธศาสตร์

สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อนจัดทำประเด็นยุทธศาสตร์ที่มีความสอดคล้องกับนโยบายรัฐบาล ประเด็นยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยรามคำแหง เพื่อให้เกิดการพัฒนาหรือการปฏิบัติการกิจของมหาวิทยาลัย ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การเพิ่มศักยภาพการแข่งขันและส่งเสริมการวิจัยเพื่อพัฒนาประเทศ

เป้าประสงค์ที่ ๑ ผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ได้รับการเผยแพร่และนำไปใช้ประโยชน์เพิ่มขึ้น

กลยุทธ์ที่ ๑ ส่งเสริมสนับสนุนการวิจัยและงานสร้างสรรค์

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การเพิ่มและกระจายโอกาสบริการวิชาการให้แก่ประชาชนอย่างเท่าเทียม

เป้าประสงค์ที่ ๑ เพื่อนำศักยภาพทางวิชาการมาดำเนินการบริการวิชาการตามความต้องการของกลุ่มเป้าหมายจนเกิดผลลัพธ์และความพึงพอใจต่อชุมชนและสังคม

กลยุทธ์ที่ ๑ ส่งเสริมการจัดบริการวิชาการแก่ชุมชนและสังคม

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การส่งเสริมศิลปะและวัฒนธรรม สร้างความสมานฉันท์ สามัคคีปรองดอง และค่านิยมหลักของไทย

เป้าประสงค์ที่ ๑ ได้รับความรู้ความเข้าใจ มีความตระหนักร่วมอนุรักษ์และทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมไทย

กลยุทธ์ที่ ๑ ส่งเสริมและสนับสนุนศิลปะและวัฒนธรรม

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาศักยภาพด้านการบริหาร

เป้าประสงค์ที่ ๑ ระบบบริหารมีคุณภาพและมาตรฐานเป็นที่ยอมรับ

กลยุทธ์ที่ ๑ ส่งเสริมระบบประกันคุณภาพการศึกษาภายในมหาวิทยาลัย

สรุปรายละเอียดแผนปฏิบัติราชการ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕)

หน่วย : ล้านบาท

ยุทธศาสตร์/ เป้าประสงค์/ กลยุทธ์	ตัวชี้วัด เป้าประสงค์	ค่าเป้าหมาย					ที่มา ตัวชี้วัด	โครงการ/ กิจกรรม/ ผลลัพธ์	วงเงินงบประมาณปี										หน่วยงานที่ รับผิดชอบ		
		๒๕๖๐	๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔			๒๕๖๐		๒๕๖๑		๒๕๖๒		๒๕๖๓		๒๕๖๔			รวม	
									งบม.	นอก งบม.	งบม.	นอก งบม.	งบม.	นอก งบม.	งบม.	นอก งบม.	งบม.	นอก งบม.		งบม.	นอก งบม.
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การศึกษายกย่อง แต่ รักษาระดับและส่งเสริมการ วิจัยเพื่อพัฒนา ประเทศ เป้าหมายที่ ๑ ผลงานวิจัยและงาน สร้างสรรค์ได้รับการ เผยแพร่และนำไปใช้ ประโยชน์เพิ่มขึ้น กลยุทธ์ที่ ๑ ส่งเสริมสนับสนุน การ วิจัยและงานสร้างสรรค์	๑ ร้อยละ ผลสัมฤทธิ์ของ กิจกรรมโครงการ พัฒนาระบบ สนับสนุนงานวิจัย และการบริหาร จัดการ	๘๐	๘๕	๘๕	๙๐	๙๐	มก.	๑ โครงการ พัฒนาระบบ สนับสนุนงาน วิจัยและการ บริหารจัดการ การวิจัยที่มี ประสิทธิภาพ และ ประสิทธิผล (การจัดสรรเงิน วิจัย,ประกวด ผลงานวิจัย)	๑๒		๕		๕		๕		๕		๓๐		สถาบันวิจัยสัตว์ใน ภูมิภาคเขตรักษา
	๒ ร้อยละของ กิจกรรมที่ ผลงานวิจัยหรือ งานสร้างสรรค์ที่ แล้วเสร็จและ ตีพิมพ์ หรือ เผยแพร่ต่อ ภายนอกภายใน และนักวิจัย	๑๐	๑๐	๑๐	๑๐	๑๐	มก.	๒ โครงการทุน วิจัยหรืองาน สร้างสรรค์		๐.๐๕		๐.๐๕		๐.๐๕		๐.๐๕		๐.๐๕		๐.๕๕	ฝ่ายสนับสนุนวิจัยสัตว์ วิทยา

แผนปฏิบัติราชการ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕)

(ฉบับปรับปรุง ๓ ปี พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕)

หน่วย : ล้านบาท

ยุทธศาสตร์/ เป้าประสงค์/ กลยุทธ์	ตัวชี้วัด เป้าประสงค์	ค่าเป้าหมาย					ที่มา ตัวชี้วัด	โครงการ/ กิจกรรม/ ผลลัพธ์	วงเงินงบประมาณปี												หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
									๒๕๖๐		๒๕๖๑		๒๕๖๒		๒๕๖๓		๒๕๖๔		รวม		
		๒๕๖๐	๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔			งบป.	นอก งบป.	งบป.	นอก งบป.	งบป.	นอก งบป.	งบป.	นอก งบป.	งบป.	นอก งบป.	งบป.	นอก งบป.	
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การ เพิ่มผลผลิตยางพารา บริการวิชาการให้แก่ ประชาชนอย่างเท่าเทียม เป้าหมายที่ ๑ เพื่อ นำศักยภาพทางวิชาการ มาพัฒนาบริการ วิชาการภาคเหนือ พัฒนาอาชีพ กลุ่มเป้าหมายเกษตรกร ต้นน้ำและชุมชน ต้นน้ำ ภาคเหนือ กลยุทธ์ที่ ๑ ส่งเสริม การจัดบริการวิชาการ แก่ชุมชนและสังคม	๑.ร้อยละผลผลิต ของกิจกรรมโครงการ บริการวิชาการแก่ สังคมและชุมชน	๘๐	๘๕	๘๕	๙๐	๙๐	วร.	๑.โครงการบริการ วิชาการภาคเหนือ พัฒนาระบบแห่ง ประเทศไทย ๒.โครงการบริการ วิชาการผลิตพืช อาหารสัตว์เขต ร้อนในกลุ่ม ประชาชนอาเซียน ๓.โครงการ น้ำสวย ผลงานวิจัย แห่งชาติ		๐.๐๕		๐.๐๕		๐.๐๕		๐.๐๕		๐.๑		๐.๓๖	สถาบันวิจัยสัตว์ ไม่อุทกภาค ร้อน
										๐.๐๕										๐.๐๕	
										๐.๐๕		๐.๐๕		๐.๐๕		๐.๐๕		๐.๑		๐.๓๖	

ยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/ กลยุทธ์	ตัวชี้วัด เป้าประสงค์	ค่าเป้าหมาย					ที่มา ตัวชี้วัด	โครงการ/ กิจกรรม/ ผลผลิต	วงเงินงบประมาณปี										หน่วยงานที่ รับผิดชอบ		
									๒๕๖๐		๒๕๖๑		๒๕๖๒		๒๕๖๓		๒๕๖๔			รวม	
		๒๕๖๐	๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔			งบม.	นอก งบม.	งบม.	นอก งบม.	งบม.	นอก งบม.	งบม.	นอก งบม.	งบม.	นอก งบม.		งบม.	นอก งบม.
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การส่งเสริมศิลปะและ วัฒนธรรม สืบหา สภามันที่ สอพิศปวยทอง และค่ากมยพหัทธยไทย เป้าประสงค์ที่ ๓ ได้รับ ควมรู้ควมเข้าใจวิกรม ควมรู้ควมเข้าใจวิกรม ควมรู้ควมเข้าใจวิกรม ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมไทย กลยุทธ์ที่ ๓ ส่งเสริมและ สนับสนุนศิลปะและ วัฒนธรรม	๓. ร้อยละ ผลสัมฤทธิ์ของ กิจกรรมโครงการ ศิลปะและ วัฒนธรรม	๘๐	๘๕	๘๕	๙๐	๙๐	วร.	๓. โครงการสืบ หาวัฒนธรรม ไทยวันสอย กระทง ๒.โครงการ ทำนุบูยัติภมตร วันสงกรานต์		๐.๐๑		๐.๐๑		๐.๐๑		๐.๐๑		๐.๐๑		๐.๐๕	แผนศิลปะและ วัฒนธรรม สถาบันวิจัยสัตว ไมบูมิมภคเขต รียน
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนา คุณภาพการบริหาร เป้าประสงค์ที่ ๔ ระบบ บริหารมีคุณภาพและ มาตรฐานเป็นที่ยอมรับ กลยุทธ์ที่ ๔ ส่งเสริม ระบบประกันคุณภาพ การศึกษาย่อย ภาควิทยา	๔. ร้อยละ ผลสัมฤทธิ์ของ กิจกรรมโครงการ พัฒนาระบบการ สอนแผน	๘๐	๘๕	๘๕	๙๐	๙๐	วร.	๔.โครงการ พัฒนาระบบการ สอน ของ สถาบันวิจัย สัตวไมบูมิมภค เขตร้อยเอี เขมรเทศและ ทำณะสูงชัน	๐.๐๒		๐.๐๒	-	๐.๐๒	-	๐.๐๒		๐.๐๒		๐.๐๒	-	ฝ่ายบริหารงาน บุคคล สถาบันวิจัยสัตว ไมบูมิมภคเขต รียน

ภาคผนวก

ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมศักยภาพของสถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน (SWOT Analysis)

๑. สภาพแวดล้อมภายในองค์กร

จุดแข็ง (Strengths)

๑. สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน มีสถานที่ในการดำเนินการวิจัยสำหรับนักวิจัย นักวิชาการ และนักศึกษา เพื่อพัฒนางานวิจัยเกี่ยวกับสัตว์เศรษฐกิจและสัตว์หายากใกล้สูญพันธุ์ รวมถึงเป็นแหล่งการเรียนรู้ในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติอย่างแท้จริงให้กับเยาวชน
๒. สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน ดำเนินการวิจัยอย่างต่อเนื่องโดยคณาจารย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน
๓. สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน มีเครือข่ายนักวิจัย นักวิชาการและผู้เชี่ยวชาญในระดับภูมิภาคและระดับนานาชาติ
๔. สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน มีวารสารวิชาการและวิจัย เพื่อเป็นศูนย์กลางในการเผยแพร่องค์ความรู้และเทคโนโลยีใหม่ ที่เกี่ยวข้องกับสิ่งมีชีวิตและทรัพยากรธรรมชาติในภูมิภาคเขตร้อน

จุดอ่อน (Weaknesses)

๑. สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน ไม่มีบุคลากรเพียงพอต่อการขยายตัวของงาน

๒. สภาพแวดล้อมภายนอกองค์กร

โอกาส (Opportunities)

๑. เนื่องจากเยาวชนขาดสถานที่เรียนรู้ในเรื่องธรรมชาติและสัตว์บางชนิดที่อยู่ในสภาวะใกล้สูญพันธุ์
๒. หลายประเทศให้ความสนใจในการเพาะเลี้ยงสัตว์เศรษฐกิจใหม่

ข้อจำกัด/ภัยคุกคาม (Threats)

๑. การส่งเสริมทางด้านอุตสาหกรรมในภูมิภาคมีปริมาณเพิ่มมากขึ้น ทำให้ใช้ทรัพยากรธรรมชาติเพิ่มมากขึ้นอย่างรวดเร็ว ส่งผลให้ขาดความตระหนักในการอนุรักษ์
๒. สภาวะทางเศรษฐกิจ สังคมและวัฒนธรรม ทำให้การใช้ทรัพยากรธรรมชาติขาดแนวทางปฏิบัติที่ถูกต้อง

TOWS MATRIX Analysis แผนปฏิบัติราชการ ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕ สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน

ปัจจัยภายใน ปัจจัยภายนอก	จุดแข็ง (STRENGTHS)	จุดอ่อน (WEAKNESSES)
	๑. สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน มีสถานที่ในการดำเนินการวิจัยสำหรับนักวิจัย นักวิชาการ และนักศึกษา เพื่อพัฒนางานวิจัยเกี่ยวกับสัตว์เศรษฐกิจและสัตว์หายากใกล้สูญพันธุ์ รวมถึงเป็นแหล่งการเรียนรู้ในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติอย่างแท้จริงให้กับเยาวชน ๒. สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน ดำเนินการวิจัยอย่างต่อเนื่องโดยคณาจารย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ๓. สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน มีเครือข่ายนักวิจัย นักวิชาการและผู้เชี่ยวชาญในระดับภูมิภาคและระดับนานาชาติ ๔. สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน มีวารสารวิชาการและวิจัย เพื่อเป็นศูนย์กลางในการเผยแพร่องค์ความรู้และเทคโนโลยีใหม่ ที่เกี่ยวข้องกับสิ่งมีชีวิตและทรัพยากรธรรมชาติในภูมิภาคเขตร้อน	๑. สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน ไม่มีบุคลากรเพียงพอต่อการขยายตัวของงาน
โอกาส (OPPORTUNITIES)	กลยุทธ์ (S + O)	กลยุทธ์ (W + O)
๑. เนื่องจากเยาวชนขาดสถานที่เรียนรู้ในเรื่องธรรมชาติและสัตว์บางชนิดที่อยู่ในสภาวะใกล้สูญพันธุ์ ๒. หลายประเทศให้ความสนใจในการเพาะเลี้ยงสัตว์เศรษฐกิจใหม่	๑. การสร้างแหล่งการเรียนรู้ธรรมชาติให้กับผู้สนใจทุกระดับในการศึกษาค้นคว้า หรือวิจัยเกี่ยวกับสิ่งมีชีวิตในภูมิภาคเขตร้อน ๒. เป็นศูนย์กลางในการสร้างเครือข่ายด้านการวิจัยในระดับภูมิภาคและนานาชาติ	๑. ส่งเสริม สนับสนุนการวิจัยและพัฒนา ๒. การส่งเสริมการจัดบริการทางวิชาการ แก่ชุมชนและสังคม ๓. ส่งเสริมให้บุคลากรที่มีอยู่พัฒนาทักษะเฉพาะทางเพิ่มมากขึ้น
อุปสรรค หรือ ข้อจำกัด (THREATS)	กลยุทธ์ (S + T)	กลยุทธ์ (W + T)
๑. การส่งเสริมทางด้านอุตสาหกรรมในภูมิภาคมีปริมาณเพิ่มมากขึ้น ทำให้ใช้ทรัพยากรธรรมชาติเพิ่มมากขึ้นอย่างรวดเร็ว ส่งผลให้ขาดความตระหนักในการอนุรักษ์ ๒. สภาวะทางเศรษฐกิจ สังคมและวัฒนธรรม ทำให้การใช้ทรัพยากรธรรมชาติขาดแนวทางปฏิบัติที่ถูกต้อง	๑. เผยแพร่ ข้อมูลข่าวสารด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติในทุกช่องทาง เพื่อสร้างจิตสำนึกในอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ ๒. สร้างเยาวชนรุ่นใหม่ให้มีความตระหนักในการดำรงรักษาทรัพยากรธรรมชาติให้คงอยู่	๑. พัฒนานักวิจัยให้มีความเชี่ยวชาญเฉพาะมากกว่า ๑ ด้าน และผลิตผลงานวิจัยอย่างต่อเนื่อง

แผนปฏิบัติราชการ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕)

(ฉบับปรับปรุง ๓ ปี พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕)

แผนผังเชิงยุทธศาสตร์ของสถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน (Strategy Map)

วิสัยทัศน์

ศึกษา วิจัย และค้นคว้าองค์ความรู้เกี่ยวกับสัตว์เศรษฐกิจใหม่ สิ่งมีชีวิตและสิ่งแวดล้อม สัตว์ที่หายากและใกล้สูญพันธุ์ การสร้างนวัตกรรมใหม่เพื่อการเลี้ยงสัตว์และเป็นศูนย์กลางการเผยแพร่
ข้อมูลด้านวิชาการและวิจัยในภูมิภาคเขตร้อน

ประเด็น
ยุทธศาสตร์

การสร้างและกระจายโอกาสความเสมอภาคและ
ความเป็นธรรมทางการศึกษาและการเรียนรู้
ตลอดชีวิตแก่ปวงชน

การยกระดับคุณภาพและ
มาตรฐานของผลผลิตให้เป็นที่ยอมรับ

การพัฒนาศักยภาพด้านการวิจัยและพัฒนา

การพัฒนาระบบบริหารจัดการการศึกษาให้ได้มาตรฐาน

เป้าประสงค์

ผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ได้รับการเผยแพร่และนำไปใช้ประโยชน์เพิ่มขึ้น
เพื่อนำศักยภาพทางวิชาการมาดำเนินการบริการวิชาการตามความต้องการของกลุ่มเป้าหมาย
จนเกิดผลลัพธ์และความพึงพอใจต่อชุมชนและสังคมอย่างหลากหลาย

ได้รับความรู้ความเข้าใจ มีความตระหนักร่วมอนุรักษ์และทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมไทย
ระบบบริหารมีคุณภาพและมาตรฐานเป็นที่ยอมรับ

ด้านประสิทธิผล

ด้านคุณภาพ

ด้านประสิทธิภาพ

ด้านการพัฒนาองค์กร

ส่งเสริมการจัดบริการทางวิชาการแก่ชุมชนและสังคม

ส่งเสริม สนับสนุนการวิจัยและพัฒนา

ส่งเสริม สนับสนุนการวิจัยและพัฒนา

พัฒนาคณาจารย์และบุคลากรทางการศึกษา

แผนปฏิบัติการ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕)

(ฉบับปรับปรุง ๓ ปี พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕)

แผนปฏิบัติการห้าปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕)

วิสัยทัศน์ ศึกษา วิจัย และค้นคว้าองค์ความรู้เกี่ยวกับสัตว์เศรษฐกิจใหม่ สิ่งมีชีวิตและสิ่งแวดล้อม สัตว์ที่หายากและใกล้สูญพันธุ์ การสร้างนวัตกรรมใหม่เพื่อ
การเลี้ยงสัตว์ และเป็นศูนย์กลางการเผยแพร่ข้อมูลด้านวิชาการและวิจัยในภูมิภาคเขตร้อน

พันธกิจ

- ๑) สนับสนุนการวิจัยและพัฒนา เพื่อสร้างทุนทางปัญญาของชาติ
- ๒) สนับสนุนและส่งเสริมการบริการทางวิชาการแก่สังคม แก่ประชาชน เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น
- ๓) สนับสนุนและส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม เพื่อความสมานฉันท์และปลูกฝังค่านิยมไทย
- ๔) สนับสนุนและส่งเสริมพัฒนาการบริหารจัดการตามแนวทางของการบริหารจัดการที่ดี

แผนที่กลยุทธ์ (Strategy Map)

ค่านิยมองค์กร สร้างจิตสำนึกในคุณค่าของทรัพยากรธรรมชาติในภูมิภาคเขตร้อน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑

การเพิ่มศักยภาพการแข่งขันและส่งเสริมการวิจัยเพื่อพัฒนาประเทศ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒

การเพิ่มและกระจายโอกาสบริการวิชาการให้แก่ประชาชนอย่างเท่าเทียม

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓

การส่งเสริมศิลปะและวัฒนธรรม สร้างความสามัคคีในหมู่คณะ และค่านิยมหลักของไทย

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔

การพัฒนาศักยภาพด้านการบริหาร

• เป้าประสงค์

ผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ได้รับการเผยแพร่และนำไปใช้ประโยชน์เพิ่มขึ้น

• เป้าประสงค์

เพื่อนำศักยภาพทางวิชาการมาดำเนินการบริการวิชาการตามความต้องการของกลุ่มเป้าหมายจนเกิดผลลัพธ์และความพึงพอใจต่อชุมชนและสังคม

• เป้าประสงค์

ได้รับความรู้ความเข้าใจ มีความตระหนักร่วมอนุรักษ์และทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมไทย

• เป้าประสงค์

ระบบบริหารมีคุณภาพและมาตรฐานเป็นที่ยอมรับ

• กลยุทธ์

๑. ส่งเสริมสนับสนุนการวิจัยและงานสร้างสรรค์

• กลยุทธ์

๑. ส่งเสริมการจัดบริการวิชาการแก่ชุมชนและสังคม

• กลยุทธ์

๑. ส่งเสริมและสนับสนุนศิลปะและวัฒนธรรม

• กลยุทธ์

๑. ส่งเสริมระบบประกันคุณภาพการศึกษายกระดับมหาวิทยาลัย

• ตัวชี้วัดและเป้าหมาย

๑. ร้อยละผลสัมฤทธิ์ของจำนวน
โครงการพัฒนาระบบสนับสนุนเงินวิจัยและการ
บริหารจัดการ

๒. ร้อยละของจำนวนบทความ
ผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่แล้วเสร็จและ
ตีพิมพ์ หรือเผยแพร่ต่อจำนวนอาจารย์และ
นักวิจัย

• ตัวชี้วัดและเป้าหมาย

๑. ร้อยละผลสัมฤทธิ์ของจำนวน
โครงการบริการวิชาการแก่สังคมและชุมชน

• ตัวชี้วัดและเป้าหมาย

๑. ร้อยละผลสัมฤทธิ์ของ
จำนวนโครงการศิลปะและ
วัฒนธรรม

• ตัวชี้วัดและเป้าหมาย

๑. ร้อยละผลสัมฤทธิ์ของ
จำนวนโครงการพัฒนาบุคลากร
ตามแผน



• โครงการ/ผลผลิต/กิจกรรม

๑. โครงการพัฒนาระบบสนับสนุน
เงินวิจัยและการบริหารจัดการการวิจัยที่
มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล(การ
จัดสรรเงินวิจัย, ประเมินผลงานวิจัย)

๒. โครงการทุนวิจัยหรืองาน
สร้างสรรค์

• โครงการ/ผลผลิต/กิจกรรม

๑. โครงการบริการวิชาการมาตรฐาน
พารามิเตอร์แห่งประเทศไทย

๒. โครงการบริการวิชาการผลิตพืชอาหาร
สัตว์เขตร้อนในภาคตะวันออกเฉียง

๓. โครงการนำเสนอผลงานวิจัยแห่งชาติ

• โครงการ/ผลผลิต/กิจกรรม

๑. โครงการสืบสานวัฒนธรรมไทย
วันลอยกระทง

๒. โครงการทำบุญตักบาตรวัน
สงกรานต์

• โครงการ/ผลผลิต/กิจกรรม

๑. โครงการพัฒนาบุคลากรของ
สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อนมี
ส่วนนะและทักษะสูงขึ้น