

แผนปฏิบัติการ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) สถาบันวิจัยสถิติในภูมิภาคตะวันออก

(ฉบับปรับปรุง ๓ ปี พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕)

หลักการและเหตุผล

สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อนได้ดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติการ ๕ ปี (แผนยุทธศาสตร์) เพื่อเป็นกรอบแนวทางในการบริหารจัดการของสถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน และให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ ซึ่งมุ่งเน้นเรื่องการปฏิรูประบบการบริหารภาครัฐอันใหม่ เพื่อให้ทุกส่วนราชการดำเนินงานภายใต้กรอบการบริหารงานแบบมุ่งเน้นผลงานหรือผลลัพธ์ (Result Base Management) และระบบงบประมาณที่มุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์ (Strategic Performance Based Budgeting : SPBB) เพื่อรองรับความเปลี่ยนแปลงของสังคมในทุกด้าน

สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน ซึ่งเป็นส่วนราชการภายใต้การกำกับของมหาวิทยาลัยรามคำแหงจะต้องดำเนินการทบทวนแผนโดยพิจารณาตัวบ่งชี้ของประเด็นยุทธศาสตร์ ตามมหาวิทยาลัย ซึ่งดำเนินการทบทวนปรับปรุงแผนปฏิบัติการ ๕ ปี ช่วงหลัง ๓ ปีหลัง (พ.ศ. ๒๕๖๓-๒๕๖๕) ของสถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน เพื่อให้สอดคล้อง ผลสัมฤทธิ์ของวิสัยทัศน์มหาวิทยาลัยรามคำแหงที่ว่า “มหาวิทยาลัยรามคำแหงเป็นสถาบันหลักที่มุ่งขยายโอกาสทางการศึกษาเพื่อพัฒนาคนให้พัฒนาไปประเทศอย่างยั่งยืน” ซึ่งเป็นแผนระยะกลางในการกำหนดทิศทางการดำเนินงานจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี โครงการ/กิจกรรม และผลผลิตของสถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน เพื่อประโยชน์ในการกำกับติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติงาน ตามระบบการบริหารงานมุ่งผลสัมฤทธิ์ โดยบูรณาการเชื่อมโยงกับแผนบริหารราชการแผ่นดินกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ รวมถึงนโยบายและแผนของมหาวิทยาลัยรามคำแหง

สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน

สารบัญ

หน้า

๑.	วิสัยทัศน์	๒
๒.	ปรัชญา	๒
๓.	ปณิธาน	๒
๔.	พันธกิจ	๒
๕.	ประเด็นยุทธศาสตร์	๒
๖.	เป้าประสงค์	๒
๗.	กลยุทธ์	๒
๘.	รายละเอียดแผนงานโครงการ	๒
๙.	ภาคผนวก	๒

วิสัยทัศน์

ศึกษา วิจัย และค้นคว้าองค์ความรู้เกี่ยวกับสัตว์เศรษฐกิจใหม่ สัตว์ชนิดและสิ่งแวดล้อม สัตว์หายากและใกล้สูญพันธุ์ การสร้างนวัตกรรมใหม่เพื่อการเลี้ยงสัตว์ และเป็นศูนย์กลางการเผยแพร่ข้อมูลด้านวิชาการและวิจัยในภูมิภาคเขตร้อน

ค่านิยมองค์กร

สร้างจิตสำนึกในคุณค่าของทรัพยากรธรรมชาติในภูมิภาคเขตร้อน

ปรัชญา (Philosophy)

ศึกษา ค้นคว้า พัฒนางานวิจัย สร้างนวัตกรรมใหม่ในภูมิภาคเขตร้อน

ปณิธาน (Ambition)

มุ่งมั่นพัฒนางานวิจัยเพื่อเสริมสร้างคุณค่าทรัพยากรธรรมชาติในภูมิภาคเขตร้อนให้คงอยู่อย่างยั่งยืน

พันธกิจ

ดำเนินการวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้และเทคโนโลยีใหม่ ให้บริการวิชาการแก่สังคม

ประเด็นยุทธศาสตร์

สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อนจัดทำประเด็นยุทธศาสตร์ที่มีความสอดคล้องกับนโยบายรัฐบาล ประเด็นยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยรามคำแหง เพื่อให้การพัฒนาหรือการปฏิบัติงานของมหาวิทยาลัย ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การเพิ่มศักยภาพการแข่งขันและส่งเสริมการวิจัยเพื่อพัฒนาประเทศ

เป้าประสงค์ที่ ๑ ผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ได้รับการเผยแพร่และนำไปใช้ประโยชน์เพิ่มขึ้น

กลยุทธ์ที่ ๑ ส่งเสริมสนับสนุนการวิจัยและงานสร้างสรรค์

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การเพิ่มและกระจายโอกาสบริการวิชาการให้แก่ประชาชนอย่างเท่าเทียม

เป้าประสงค์ที่ ๑ เพื่อนำศักยภาพทางวิชาการมาดำเนินการบริการวิชาการตามความต้องการของกลุ่มเป้าหมายจนเกิดผลลัพธ์และ

ความพึงพอใจต่อชุมชนและสังคม

กลยุทธ์ที่ ๑ ส่งเสริมการจัดบริการวิชาการแก่ชุมชนและสังคม

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การส่งเสริมศิลปะและวัฒนธรรม สร้างความสามัคคีในชนชาติไทย

เป้าประสงค์ที่ ๑ ได้รับความรู้ความเข้าใจ มีความตระหนักร่วมอนุรักษ์และทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมไทย

กลยุทธ์ที่ ๑ ส่งเสริมและสนับสนุนศิลปะและวัฒนธรรม

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาศักยภาพด้านการบริหาร

เป้าประสงค์ที่ ๑ ระบบบริหารมีคุณภาพและมาตรฐานเป็นที่ยอมรับ

กลยุทธ์ที่ ๑ ส่งเสริมระบบประกันคุณภาพการศึกษาภายในมหาวิทยาลัย

ยุทธศาสตร์/เป็นประสงค์/ กลยุทธ์	ตัวชี้วัด เป็นประสงค์	ค่าเป้าหมาย					ที่มา ตัวชี้วัด	โครงการ/ กิจกรรม/ ผลิต	วงเงินงบประมาณปี										หน่วยงานที่ รับผิดชอบ				
									๒๕๖๐		๒๕๖๑		๒๕๖๒		๒๕๖๓		๒๕๖๔			รวม			
		๒๕๖๐	๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔			งบม.	นอก งบม.	งบม.	นอก งบม.	งบม.	นอก งบม.	งบม.	นอก งบม.	งบม.	นอก งบม.		งบม.	นอก งบม.		
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การส่งเสริมศิลปะและ วัฒนธรรม เสริมสร้าง สภาพแวดล้อม สังคมที่ปลอดภัย และค่านิยมที่ดีของ ไทย เป็นประสงค์ที่ ๑ ได้รับ ความรู้ความเข้าใจ มี ตระหนักรู้ วัฒนธรรม ทำบุญสู่จิตวิญญาณไทย กลยุทธ์ที่ ๑ ส่งเสริมและ สนับสนุนศิลปะและ วัฒนธรรม ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนา ศักยภาพด้านการบริหาร เป็นประสงค์ที่ ๑ ระบบ บริหารมีความโปร่งใส มาตรฐานเป็นที่ยอมรับ กลยุทธ์ที่ ๑ ส่งเสริม ระบบประกันคุณภาพ การศึกษาภายใน มหาวิทยาลัย	๑. ร้อยละ ผลสัมฤทธิ์ของ จำนวนโครงการ ศิลปะและ วัฒนธรรม	๘๐	๘๕	๘๕	๙๐	๙๐	มร.	๑. โครงการสืบ สานวัฒนธรรม ไทยวันเดียว กระทาง ๒โครงการ ทำบุญสู่จิต วิญญาณ	-	๐.๐๑	-	๐.๐๑	-	๐.๐๑	-	๐.๐๑	-	๐.๐๑	-	๐.๐๑	๐.๐๕	แผนกศิลปะและ วัฒนธรรม สถาบันวิจัยสัตว์ น้ำภูมิภาคเขต ร้อย	
	๑.ร้อยละ ผลสัมฤทธิ์ของ จำนวนโครงการ พัฒนาศักยภาพ ของ	๘๐	๘๕	๘๕	๙๐	๙๐	มร.	๑.โครงการ พัฒนาศักยภาพ ของ สถาบันวิจัย สัตว์น้ำภูมิภาค เขตร้อยมี แผนกและ ทักษะสู่ชั้น	๐.๐๒	-	๐.๐๒	-	๐.๐๒	-	๐.๐๒	-	๐.๐๒	-	๐.๐๒	-	๐.๐๑	-	ฝ่ายบริหารงาน บุคคล สถาบันวิจัยสัตว์ น้ำภูมิภาคเขต ร้อย

ภาคผนวก

แผนปฏิบัติการ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕)
(ฉบับปรับปรุง ๓ ปี พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕)

ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมศักยภาพของสถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน (SWOT Analysis)

๑. สภาพแวดล้อมภายในองค์กร

จุดแข็ง (Strengths)

- สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน มีสถานที่เหมาะสมสำหรับการดำเนินงานวิจัยสำหรับนักวิจัย นักวิชาการ และนักศึกษา เพื่อพัฒนางานวิจัยเกี่ยวกับสัตว์เศรษฐกิจและสัตว์หายากใกล้สูญพันธุ์ รวมถึงเป็นแหล่งการเรียนรู้ในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืน
- สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน ดำเนินการวิจัยอย่างต่อเนื่องโดยคณาจารย์ผู้เชี่ยวชาญในสาขาเฉพาะด้าน
- สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน มีเครือข่ายนักวิจัย นักวิชาการและผู้เชี่ยวชาญในระดับภูมิภาคและระดับนานาชาติ
- สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน มีวารสารวิชาการและวิจัย เพื่อเป็นศูนย์กลางในการเผยแพร่องค์ความรู้และเทคโนโลยีใหม่ ที่เกี่ยวข้องกับการเลี้ยงสัตว์และทรัพยากรธรรมชาติในภูมิภาคเขตร้อน

จุดอ่อน (Weaknesses)

- สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน ไม่มีบุคลากรเพียงพอต่อการขยายตัวของงาน

๒. สภาพแวดล้อมภายนอกองค์กร

โอกาส (Opportunities)

- เนื่องจากเยาวชนชาวสถานการเรียนรู้ในเรื่องธรรมชาติและสัตว์บางชนิดที่อยู่ในสถานะใกล้สูญพันธุ์
- หลายประเทศให้ความสนใจในการเพาะเลี้ยงสัตว์เศรษฐกิจใหม่

ข้อจำกัด/ภัยคุกคาม (Threats)

- การส่งเสริมทางด้านอุตสาหกรรมในภูมิภาคมีปริมาณเพิ่มขึ้น ทำให้ทรัพยากรธรรมชาติเพิ่มมากขึ้นอย่างรวดเร็ว ส่งผลให้ขาดความตระหนักในการอนุรักษ์
- สภาพทางเศรษฐกิจ สังคมและวัฒนธรรม ทำให้การใช้ทรัพยากรธรรมชาติขาดแนวทางปฏิบัติที่ถูกต้อง

TOWS MATRIX Analysis แผนปฏิบัติการ ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕ สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน

ปัจจัยภายนอก	ปัจจัยภายใน	
	จุดแข็ง (STRENGTHS)	จุดอ่อน (WEAKNESSES)
โอกาส (OPPORTUNITIES)	๑. สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน มีสถานที่เหมาะสมในการดำเนินงานวิจัยสำหรับวิจัย นักวิชาการและนักศึกษา เพื่อพัฒนางานวิจัยเกี่ยวกับสัตว์เศรษฐกิจและสัตว์หายากใกล้สูญพันธุ์ รวมถึงเป็นแหล่งการเรียนรู้การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติอย่างแท้จริงให้กับเยาวชน ๒. สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน ดำเนินการวิจัยอย่างต่อเนื่องโดยคณาจารย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ๓. สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน มีเครือข่ายนักวิจัย นักวิชาการและผู้เชี่ยวชาญในระดับภูมิภาคและระดับนานาชาติ ๔. สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน มีวารสารวิชาการและวิจัย เพื่อเป็นศูนย์กลางในการเผยแพร่องค์ความรู้และเทคโนโลยีใหม่ ที่เกี่ยวข้องกับสิ่งมีชีวิตและทรัพยากรธรรมชาติในภูมิภาคเขตร้อน	๑. สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน ไม่มีการวิจัยและพัฒนานักวิชาการเพียงพอต่อการขยายตัวของงานบุคลากร
อุปสรรค หรือ ข้อจำกัด (THREATS)	๑. การสร้างแหล่งการเรียนรู้ธรรมชาติให้กับผู้สนใจทุกระดับในการศึกษาค้นคว้า หรือวิจัยเกี่ยวกับสิ่งมีชีวิตในภูมิภาคเขตร้อน ๒. เป็นศูนย์กลางในการสร้างเครือข่ายด้านการวิจัยในระดับภูมิภาคและนานาชาติ	๑. ส่งเสริม สนับสนุนการวิจัยและพัฒนา ๒. การส่งเสริมการจัดบริการทางวิชาการแก่ชุมชนและสังคม ๓. ส่งเสริมให้บุคลากรที่มีอยู่พัฒนาทักษะเฉพาะทางเพิ่มมากขึ้น
กลยุทธ์ หรือ ข้อจำกัด (THREATS)		กลยุทธ์ (W + T)

๑. การส่งเสริมทางด้านอุตสาหกรรมในภูมิภาคที่มีปริมาณเพิ่มมากขึ้น ทำให้ทรัพยากรธรรมชาติเพิ่มมากขึ้นอย่างรวดเร็ว ส่งผลให้ขาดความตระหนักในการอนุรักษ์	๑. แผนเผยแพร่ ข้อมูลข่าวสารด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติในทุกระดับ เพื่อสร้างจิตสำนึกในอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ	๑. พัฒนากลยุทธ์ใหม่เพื่อความเชี่ยวชาญเฉพาะมากกว่า ๑ ด้าน และผลิตผลงานวิจัยอย่างต่อเนื่อง
๒. สภาวะทางเศรษฐกิจ สังคมและวัฒนธรรม ทำให้การใช้ทรัพยากรธรรมชาติขาดแนวทางการปฏิบัติที่ถูกต้อง	๒. สร้างเยาวชนรุ่นใหม่ให้มีความตระหนักในการดำรงรักษาทรัพยากรธรรมชาติให้คงอยู่	

แผนผังเชิงยุทธศาสตร์ของสถาบันวิจัยสถิติในภูมิภาคเขตร้อน (Strategy Map)

วิสัยทัศน์

ศึกษา วิจัย และค้นคว้าองค์ความรู้เกี่ยวกับสถิติเชิงเศรษฐกิจใหม่ สิ่งมีชีวิตและสิ่งแวดล้อม สถิติที่ท้าทายและได้รู้จากผู้รู้ การสร้างนวัตกรรมใหม่เพื่อการเลี้ยงสถิติและเป็นผู้กลางการเผยแพร่ข้อมูลด้านวิชาการและวิจัยในภูมิภาคเขตร้อน

ประเด็นยุทธศาสตร์

การสร้างและกระจายโอกาสเสมอภาคและความเป็นธรรมทางการศึกษาและการเรียนรู้ตลอดชีวิตแก่ประชาชน	การยกระดับคุณภาพและมาตรฐานของผลผลิตให้เป็นที่ยอมรับ	การพัฒนาศักยภาพด้านการวิจัยและพัฒนา	การพัฒนาระบบบริหารจัดการการศึกษาให้ได้มาตรฐาน
--	---	-------------------------------------	---

เป้าประสงค์

ผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ได้รับการเผยแพร่และนำไปใช้ประโยชน์เพิ่มขึ้น เพื่อนำศักยภาพทางวิชาการมาดำเนินการบริการวิชาการตามความต้องการของกลุ่มเป้าหมาย จนเกิดผลลัพธ์และความพึงพอใจต่อชุมชนและสังคมอย่างหลากหลาย	ได้รับความรู้ความเข้าใจ มีความตระหนักร่วมอนุรักษ์และทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมไทย ระบบบริหารมีคุณภาพและมาตรฐานเป็นที่ยอมรับ
---	--

ด้านประสิทธิภาพ ด้านประสิทธิผล ด้านคุณภาพ ด้านประสิทธิภาพ ด้านการพัฒนาองค์กร	ส่งเสริมการจัดบริการทางวิชาการแก่ชุมชนและสังคม ส่งเสริม สนับสนุนการวิจัยและพัฒนา ส่งเสริม สนับสนุนการวิจัยและพัฒนา พัฒนาคนจากรายและบุคลากรทางการศึกษา
--	--

แผนปฏิบัติการประจำปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕)

วิสัยทัศน์

ศึกษา วิจัย และค้นคว้าองค์ความรู้เกี่ยวกับสัตว์เศรษฐกิจใหม่ สิ่งมีชีวิตและสิ่งแวดล้อม สัตว์หายากและใกล้สูญพันธุ์ การสร้างนวัตกรรมใหม่เพื่อ
การเลี้ยงสัตว์ และเป็นศูนย์กลางการเผยแพร่ข้อมูลด้านวิชาการและวิจัยในภูมิภาคเขตร้อน

พันธกิจ

- ๑) สนับสนุนการวิจัยและพัฒนา เพื่อสร้างทุนทางปัญญาของชาติ
- ๒) สนับสนุนและส่งเสริมการบริการทางวิชาการแก่สังคม แก้ไขปัญหาชน เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชน
- ๓) สนับสนุนและส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม เพื่อความสามัคคีและปลูกฝังค่านิยมไทย
- ๔) สนับสนุนและส่งเสริมพัฒนาการบริหารจัดการตามแนวทางของการบริหารจัดการที่ดี

แผนที่กลยุทธ์ (Strategy Map)

คำนิยามองค์การ สร้างจิตสำนึกในคุณค่าของทรัพยากรธรรมชาติในภูมิภาคเขตร้อน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑

การเพิ่มศักยภาพทางแข่งขันและส่งเสริมการวิจัยเพื่อพัฒนาประเทศ



• เป้าประสงค์

ผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ได้รับการเผยแพร่และนำไปใช้ประโยชน์เพิ่มขึ้น



• กลยุทธ์

๑. ส่งเสริมสนับสนุนการวิจัยและงานสร้างสรรค์



ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒

การเพิ่มและกระจายโอกาสบริการวิชาการให้แก่ประชาชนอย่างทั่วเทียม



• เป้าประสงค์

เมื่อนำศักยภาพทางวิชาการมาดำเนินการบริการวิชาการตามความต้องการของกลุ่มเป้าหมายจนเกิดผลลัพธ์และความพึงพอใจต่อชุมชนและสังคม



• กลยุทธ์

๑. ส่งเสริมการให้บริการวิชาการแก่ชุมชนและสังคม



ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓

การส่งเสริมศิลปะและวัฒนธรรม สร้างความสมานฉันท์สามัคคีปรองดอง และค่านิยมหลักของไทย



• เป้าประสงค์

ได้รับความรู้ความเข้าใจ มีความตระหนักร่วมกันอนุรักษ์และทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมไทย



• กลยุทธ์

๑. ส่งเสริมและสนับสนุนศิลปะและวัฒนธรรม



ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔

การพัฒนาศักยภาพด้านการบริหาร



• เป้าประสงค์

ระบบบริหารมีคุณภาพและมาตรฐานเป็นที่ยอมรับ



• กลยุทธ์

๑. ส่งเสริมระบบประกันคุณภาพการศึกษาภายในมหาวิทยาลัย





• ตัวชี้วัดและเป้าหมาย

๑. ร้อยละผลสัมฤทธิ์ของจำนวนโครงการพัฒนาระบบสนับสนุนวิจัยและการบริหารจัดการ
๒. ร้อยละของจำนวนบทความ ผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่ตีพิมพ์และ ตีพิมพ์ หรือเผยแพร่ต่อจำนวนอาจารย์และ นักวิจัย



• ตัวชี้วัดและเป้าหมาย

๑. ร้อยละผลสัมฤทธิ์ของจำนวนโครงการบริการวิชาการแก่สังคมและชุมชน



• ตัวชี้วัดและเป้าหมาย

๑. ร้อยละผลสัมฤทธิ์ของจำนวนโครงการศิลปะและวัฒนธรรม



• ตัวชี้วัดและเป้าหมาย

๑. ร้อยละผลสัมฤทธิ์ของจำนวนโครงการพัฒนาศักยภาพคนตามแผน

• โครงการ/ผลิตภัณฑ์/กิจกรรม

๑. โครงการพัฒนาระบบสนับสนุน เภมวิจัยและการบริหารจัดการวิจัยที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิภาพ (การจัดสรรเงินวิจัย, ประเมินผลงานวิจัย)
๒. โครงการทุนวิจัยหรืองาน สืบเสาะ

• โครงการ/ผลิตภัณฑ์/กิจกรรม

๑. โครงการบริการวิชาการมาตรฐาน พหุวิทยาเขตประเทศไทย
๒. โครงการบริการวิชาการผลิตอาหาร สัตว์เขตร้อนในกลุ่มประชาชน
๓. โครงการนำเสนอผลงานวิจัยแห่งชาติ

• โครงการ/ผลิตภัณฑ์/กิจกรรม

๑. โครงการสืบสานวัฒนธรรมไทย วัฒนธรรม
๒. โครงการทำบุญตักบาตรวัน สัปดาห์

• โครงการ/ผลิตภัณฑ์/กิจกรรม

๑. โครงการพัฒนาศักยภาพของ สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน มี สรรพและทักษะสูง