

แผนปฏิบัติการประจำปีสถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔

สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน ซึ่งเป็นส่วนราชการภายใต้การกำกับของมหาวิทยาลัยรามคำแหง ซึ่งจะต้องดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีโครงการ/กิจกรรม และผลผลิตของสถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน เพื่อประโยชน์ในการกำกับติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงาน ตามระบบการบริหารงานมุ่งผลสัมฤทธิ์ โดยบูรณาการเชื่อมโยงกับ แผนบริหารราชการการแผ่นดินกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนปฏิบัติการของกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม แนวทางของสำนักงานงบประมาณและประเมินคุณภาพการศึกษา และสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ รวมถึงนโยบายและแผนของมหาวิทยาลัยรามคำแหง

วิสัยทัศน์

ศึกษา วิจัย และค้นคว้าองค์ความรู้เกี่ยวกับสัตว์เศรษฐกิจใหม่ สิ่งมีชีวิตและสิ่งแวดล้อม สัตว์หายากและใกล้สูญพันธุ์ การสร้างนวัตกรรมเพื่อการเลี้ยงสัตว์ และเป็นศูนย์กลางการเผยแพร่ข้อมูลด้านวิชาการและวิจัยในภูมิภาคเขตร้อน

ค่านิยมองค์กร

สร้างจิตสำนึกในคุณค่าของทรัพยากรธรรมชาติในภูมิภาคเขตร้อน

ปรัชญา (Philosophy)

ศึกษา ค้นคว้า พัฒนางานวิจัย สร้างนวัตกรรมใหม่ในภูมิภาคเขตร้อน

ปณิธาน (Ambition)

มุ่งเน้นพัฒนางานวิจัยเพื่อเสริมสร้างคุณค่าทรัพยากรธรรมชาติในภูมิภาคเขตร้อนให้คงอยู่อย่างยั่งยืน

พันธกิจ

ดำเนินการวิจัยเพื่อสร้างความรู้และเทคโนโลยีใหม่และให้บริการวิชาการแก่สังคม

ประเด็นยุทธศาสตร์

สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อนจัดทำประเด็นยุทธศาสตร์ที่มีความสอดคล้องกับนโยบายรัฐบาล ประเด็นยุทธศาสตร์ของกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม และสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา เพื่อให้การพัฒนาหรือการปฏิบัติงานหรือของมหาวิทยาลัย ดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ การสร้างความเป็นธรรมชาติความเหลื่อมล้ำของภาครัฐ

- เป้าประสงค์ที่ ๑ ยาวชน ประชาชนเข้าถึงบริการทางการศึกษา ศิลปะ และวัฒนธรรมไทย ระดับอุดมศึกษาอย่างเสมอภาค
- กลยุทธ์ที่ ๑ ส่งเสริมการจัดบริการวิชาการแก่สังคมเพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต
- กลยุทธ์ที่ ๒ ส่งเสริมและสนับสนุนคุณค่าศิลปะ และวัฒนธรรมไทย
- กลยุทธ์ที่ ๓ ส่งเสริมการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิจัยและนวัตกรรม

- เป้าประสงค์ที่ ๑ ผลงานวิจัย นวัตกรรม องค์ความรู้ และงานสร้างสรรค์ที่นำไปใช้ประโยชน์ (เชิงสาธารณะและเชิงเศรษฐกิจ)
- กลยุทธ์ที่ ๑ ส่งเสริมการวิจัยเชิงบูรณาการเพื่อนำไปใช้ประโยชน์ (สร้างองค์ความรู้ ถ่ายทอดเทคโนโลยี)

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ การส่งเสริมขีดความสามารถในภูมิภาคอาเซียน

- เป้าประสงค์ที่ ๑ เสริมสร้างและพัฒนาทักษะเพื่อเพิ่มขีดความสามารถและความร่วมมือในประชาคมอาเซียน
- กลยุทธ์ที่ ๑ ส่งเสริม และพัฒนาทักษะเพื่อเพิ่มขีดความสามารถและความร่วมมือในประชาคมอาเซียน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาระบบบริหารเพื่อความมั่นคง

- เป้าประสงค์ที่ ๑ ส่งเสริมและพัฒนากิจการบริหารจัดการตามแนวทางของการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี
- กลยุทธ์ที่ ๑ พัฒนาบุคลากรให้มีบทบาทเชิงรุก ซื่อสัตย์และภาคีต่อองค์กร
- กลยุทธ์ที่ ๒ ส่งเสริมให้มีการดำเนินงานด้านการบริหารความเสียและการควบคุมภายใน

ປະຈຳປີ ງບປະມານ ໙.໙. ໒໕໖໔

หน่วย : ล้านบาท

ยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/กลยุทธ์	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	น้ำหนัก ๒๕๖๔	โครงการ/กิจกรรม/ผลผลิต	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ๒๕๖๔	วงเงินงบประมาณปี ๒๕๖๔		หน่วยงานที่รับผิดชอบ
						งบป.	นอก งบป.	
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การสร้างความเป็นธรรมลดความเหลื่อมล้ำของภาครัฐ เป้าประสงค์ที่ ๑ เยาวชนประชาชนเข้าถึงบริการอย่างเสมอภาค กลยุทธ์ที่ ๑ กลยุทธ์ที่ ๑ ส่งเสริมการจัดบริการวิชาการแก่สังคมเพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต กลยุทธ์ที่ ๒ ส่งเสริมและสนับสนุนคุณค่าศิลปะ และวัฒนธรรมไทย กลยุทธ์ที่ ๓ ส่งเสริมการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน	๑.ระดับความสำเร็จของการดำเนินการตามแผนบริหารเครือข่ายความร่วมมือมหาวิทยาลัยรวมค่าแห่งกับเอกชน	๒๐	๑.โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การถ่ายทอดความก้าวหน้าการเลี้ยงกวางอย่างครบวงจรและยั่งยืน	๑.ร้อยละผลสัมฤทธิ์ของโครงการวิชาการแก่ชุมชนและสังคม	๘๐	๐.๒๕		สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน
	๒ ร้อยละผลสัมฤทธิ์ของโครงการศิลปะและวัฒนธรรม	๑๐	๑.โครงการทำบุญตักบาตรในวันสงกรานต์	๑.ร้อยละผลสัมฤทธิ์ของโครงการศิลปะและวัฒนธรรม	๘๐	-	๐.๐๑	คณะกรรมการศิลปะและวัฒนธรรมภูมิภาคเขตร้อน

สรุปรายละเอียดแผนปฏิบัติการสถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

หน่วย : ล้านบาท

ยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/กลยุทธ์	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	น้ำหนักร ๒๕๖๔	โครงการ/กิจกรรม/ ผลผลิต	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ๒๕๖๔	วงเงินงบประมาณปี ๒๕๖๔		หน่วยงานที่รับผิดชอบ
						งบม.	นอก งบม.	
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ วิจัยศาสตร์ เทคโนโลยี วิจัยและนวัตกรรม เป้าประสงค์ที่ ๑ ผลงานวิจัย นวัตกรรม องค์ความรู้ และงานสร้างสรรค์ ที่นำไปใช้ประโยชน์ (เชิงสาธารณะและ เชิงเศรษฐกิจ) กลยุทธ์ที่ ๑ ส่งเสริมการวิจัย เชิงบูรณาการเพื่อนำไปใช้ประโยชน์(สร้าง องค์ความรู้ ถ่ายทอดเทคโนโลยี	๑ ร้อยละผลสัมฤทธิ์ของโครงการพัฒนาระบบสนับสนุนเงินวิจัยและการบริหาร จัดการ	๒๐	๑. โครงการพัฒนาระบบสนับสนุนเงินวิจัยและการบริหารจัดการการวิจัยที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล (การจัดสรรเงินวิจัย, ประกาศผลงานวิจัย) ๒. โครงการทุนวิจัยหรืองานสร้างสรรค์	๑. ร้อยละผลสัมฤทธิ์ของโครงการพัฒนาระบบสนับสนุนและ บริหารจัดการ	๘๐	๓.๖	-	สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน
	๒. ร้อยละของจำนวนงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่แล้วเสร็จและนำไปใช้ประโยชน์	๒๐		๒. จำนวนโครงการวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่แล้วเสร็จและนำไปใช้ประโยชน์	๒	-	-	ฝ่ายสถานีวิจัย

สรุปรายละเอียดแผนปฏิบัติการสถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

หน่วย : ล้านบาท

ยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/กลยุทธ์	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	น้ำหนัก ๒๕๖๔	โครงการ/กิจกรรม/ผลผลิต	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ๒๕๖๔	วงเงินงบประมาณปี ๒๕๖๔		หน่วยงานที่รับผิดชอบ
						งบม.	นอก งบม.	
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การส่งเสริมขีดความสามารถในภูมิภาคอาเซียน เป้าประสงค์ที่ ๑ เสริมสร้างและพัฒนาทักษะเพื่อเพิ่มขีดความสามารถและความร่วมมือในประชาคมอาเซียน กลยุทธ์ที่ ๑ ส่งเสริม และพัฒนาทักษะเพื่อเพิ่มขีดความสามารถและความร่วมมือในประชาคมอาเซียน	๑.ร่วมประชุมเผยแพร่ผลงานวิจัยในระดับสากล	๒๐	๑.โครงการนำเสนอผลงานวิจัยแห่งชาติ	๑.จำนวนโครงการ	๑	-	๐.๐๕	สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน

สรุปรายละเอียดแผนปฏิบัติการสถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

ยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/กลยุทธ์	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	น้ำหนักรวม	โครงการ/กิจกรรม/ผลผลิต	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	วงเงินงบประมาณปี ๒๕๖๔		หน่วยงานที่รับผิดชอบ
						งบม.	นอก งบม.	
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาบริหารเพื่อความมั่นคงเป้าประสงค์ที่ ๑ ส่งเสริมและพัฒนาการบริหารจัดการตามแนวทางการของการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี	๑.ร้อยละผลสัมฤทธิ์ของโครงการพัฒนาบุคลากรตามแผน	๑๐	๑. โครงการพัฒนาบุคลากรของสถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน มีสมรรถนะและทักษะสูงขึ้น	๑.ร้อยละผลสัมฤทธิ์ของโครงการพัฒนาบุคลากร	๘๐	๐.๐๒	-	สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน
กลยุทธ์ที่ ๑ พัฒนาบุคลากรให้มีบทบาทเชิงรุก ซื่อสัตย์และภาคีต่อองค์กร								
กลยุทธ์ที่ ๒ ส่งเสริมให้มีการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน								
รวมทั้งสิ้น						๓.๑๖	๐.๐๖	

หน่วย : ล้านบาท

๒. งบประมาณตามภารกิจประจำ/พื้นฐาน

หน่วย : ล้านบาท

ภารกิจประจำ/พื้นฐาน	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ		แหล่งงบประมาณ
		งปม.	นอก งปม.	
งานบริหารสถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน	งานนโยบายและแผน	๓.๖	-	- งบรายจ่ายจากรายได้
โครงการ “การจัดทําความรู้การทำฟาร์มกวางตามมาตรฐานการปฏิบัติทางเกษตรที่ดีสำหรับฟาร์มกวาง (GAP)”	สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน	๐.๓๘	-	- งบคลัง
โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การปฏิบัติทางเกษตรที่ดีสำหรับฟาร์มกวาง (GAP)	สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน	๐.๑๒	-	- งบคลัง
โครงการทำนุรักษาดูแลสวนสัตว์	คณะกรรมการศิลปะและวัฒนธรรม สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน	-	๐.๐๑	- งบรายได้หน่วยงาน
โครงการนำเสนอผลงานวิจัยแห่งชาติ	สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน	-	๐.๐๕	- งบรายได้หน่วยงาน
โครงการพัฒนาบุคลากรของสถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน	สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน	๐.๐๒	-	- งบรายได้หน่วยงาน
รวม		๔.๑๒	๐.๐๖	

๓. งบประมาณตามภารกิจเฉพาะกิจ

หน่วย : ล้านบาท

แผนงาน/งาน/โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ	แหล่งงบประมาณ
๑. งานบริหารสถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน	สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน	๓,๖๐๐,๐๐๐	งบประมาณรายจ่ายจากรายได้
๒. โครงการ “การจัดการความรู้การทำฟาร์มกวางตามมาตรฐานการปฏิบัติทางการเกษตรที่ดีสำหรับฟาร์มกวาง (GAP)”	สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน	๓๘๐,๐๐๐	งบประมาณแผ่นดิน
๓. โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การปฏิบัติทางการเกษตรที่ดีสำหรับฟาร์มกวาง (GAP)	สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน	๑๒๐,๐๐๐	งบประมาณแผ่นดิน
๔. โครงการทำบุญตักบาตรในวันสงกรานต์	คณะกรรมการศิลปะและวัฒนธรรม	๑๐,๐๐๐	กองทุนสวัสดิการ
๕. โครงการนำเสนอผลงานวิจัยแห่งชาติ	สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน	๕๐,๐๐๐	งบรายได้หน่วยงาน
๖. โครงการพัฒนาศักยภาพของสถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน มีสมรรถนะและทักษะสูงขึ้น	สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน	๒๐,๐๐๐	งบรายได้หน่วยงาน
รวมงบประมาณทั้งสิ้น	-	๔,๑๘๐,๐๐๐	-

การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓
แผนปฏิบัติการติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติการ

ตัวชี้วัด	งาน/กิจกรรมดำเนินงาน	พ.ศ. ๒๕๖๓						พ.ศ. ๒๕๖๔						ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
๑. งานบริหารสถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน		←												สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน	
๒. โครงการ “การจัดการความรู้สู่การทำฟาร์มกวางตามมาตรฐานการปฏิบัติทางการเกษตรที่ดีสำหรับฟาร์มกวาง (GAP)”		←											←	สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน	
๓. โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การปฏิบัติทางการเกษตรที่ดีสำหรับฟาร์มกวาง (GAP)		←				→								สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน	
๔. โครงการทำบุญตักบาตรในวันสงกรานต์							←	←						คณะกรรมการ ศีลปะและวัฒนธรรม สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน	
๕. โครงการนำเสนอผลงานวิจัยแห่งชาติ							←	←						สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน	
๖. โครงการพัฒนาศักยภาพของสถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน มีสมรรถนะและทักษะสูงขึ้น										←	←			สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน	

ภาคผนวก

ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในของมหาวิทยาลัยรามคำแหง (SWOT Analysis)

๑. สภาพแวดล้อมภายในองค์กร

จุดแข็ง (Strengths)

- สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน มีสถานที่ในการดำเนินการวิจัยสำหรับนักวิจัย นักวิชาการ และนักศึกษา เพื่อพัฒนางานวิจัยเกี่ยวกับสัตว์เศรษฐกิจ และสัตว์หายากใกล้สูญพันธุ์ รวมถึงเป็นแหล่งการเรียนรู้ในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างแท้จริงให้กับเยาวชน
- สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน ดำเนินการวิจัยอย่างต่อเนื่องโดยคณาจารย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน
- สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน มีเครือข่ายนักวิจัย นักวิชาการและผู้เชี่ยวชาญในระดับภูมิภาคและระดับนานาชาติ
- สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน มีการสร้างวิชาการและวิจัย เพื่อเป็นศูนย์กลางในการเผยแพร่องค์ความรู้และเทคโนโลยีใหม่ ที่เกี่ยวข้องกับสิ่งมีชีวิต และทรัพยากรธรรมชาติในภูมิภาคเขตร้อน

จุดอ่อน (Weaknesses)

- สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน ไม่มีบุคลากรเพียงพอต่อการขยายตัวของงาน

๒. สภาพแวดล้อมภายนอกองค์กร

โอกาส (Opportunities)

- เนื่องจากเยาวชนชาวสถานที่เรียนรู้ในเรื่องธรรมชาติและสัตว์บางชนิดที่อยู่ในสถานะใกล้สูญพันธุ์
- หลายประเทศให้ความสนใจในการเพาะเลี้ยงสัตว์เศรษฐกิจใหม่

ข้อจำกัด/ภัยคุกคาม (Threats)

- การส่งเสริมทางด้านอุตสาหกรรมในภูมิภาคมีปริมาณเพิ่มขึ้น ทำให้ทรัพยากรธรรมชาติเพิ่มมากขึ้นอย่างรวดเร็ว ส่งผลให้ขาดความตระหนักในการอนุรักษ์สถานะทางเศรษฐกิจ สังคมและวัฒนธรรม ทำให้การใช้ทรัพยากรธรรมชาติขาดแนวทางปฏิบัติที่ถูกต้อง

TOWS MATRIX Analysis แผนปฏิบัติการ ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕ สถาบันวิจัยสถิติในภูมิภาคเขตร้อน

ปัจจัยภายนอก ปัจจัยภายใน	จุดแข็ง (STRENGTHS)		จุดอ่อน (WEAKNESSES)
	โอกาส (OPPORTUNITIES)	ภัยคุกคาม (S + O)	กลยุทธ์ (W + O)
ปัจจัยภายนอก ๑. เนื่องจากเยาวชนชาวออสเตรเลียที่เรียนอยู่ในเรื่องธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอยู่ในสภาวะใกล้สูญพันธุ์ ๒. หลายประเทศให้ความสนใจในการเพาะเลี้ยงสัตว์เศรษฐกิจใหม่	๑. สถาบันวิจัยสถิติในภูมิภาคเขตร้อน มีสถาบันที่ในการดำเนินงานวิจัยสำหรับวิจัย นักวิชาการ และนักศึกษา เพื่อพัฒนางานวิจัยเกี่ยวกับสัตว์เศรษฐกิจและสัตว์หายากใกล้สูญพันธุ์ รวมถึงเป็นแหล่งการเรียนรู้ในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติอย่างแท้จริงให้กับเยาวชน ๒. สถาบันวิจัยสถิติในภูมิภาคเขตร้อน ดำเนินการวิจัยอย่างต่อเนื่องโดยคณาจารย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ๓. สถาบันวิจัยสถิติในภูมิภาคเขตร้อน มีเครือข่ายนักวิจัย นักวิชาการและผู้เชี่ยวชาญในระดับภูมิภาคและระดับนานาชาติ ๔. สถาบันวิจัยสถิติในภูมิภาคเขตร้อน มีวารสารวิชาการและวิจัย เพื่อเป็นศูนย์กลางในการเผยแพร่องค์ความรู้และเทคโนโลยีใหม่ ที่เกี่ยวข้องกับสิ่งมีชีวิตและทรัพยากรธรรมชาติในภูมิภาคเขตร้อน	๑. การสร้างแหล่งการเรียนรู้ธรรมชาติให้กับผู้สนใจทุกระดับในการศึกษาค้นคว้า หรือวิจัยเกี่ยวกับสิ่งมีชีวิตในภูมิภาคเขตร้อน ๒. เป็นศูนย์กลางในการสร้างเครือข่ายด้านการวิจัยในระดับภูมิภาคและนานาชาติ	๑. ส่งเสริม สนับสนุนการวิจัยและพัฒนา ๒. การส่งเสริมการจัดบริการทางวิชาการแก่ชุมชนและสังคม ๓. ส่งเสริมให้บุคลากรที่มีอยู่พัฒนาทักษะเฉพาะทางเพิ่มมากขึ้น
อุปสรรค หรือ ข้อจำกัด (THREATS) ๑. การส่งเสริมทางด้านอุตสาหกรรมในภูมิภาคมีปริมาณเพิ่มมากขึ้น ทำให้ใช้ทรัพยากรธรรมชาติเพิ่มมากขึ้นอย่างรวดเร็ว ส่งผลให้ขาดความตระหนักในการอนุรักษ์ ๒. สภาวະทางเศรษฐกิจ สังคมและวัฒนธรรม ทำให้การใช้ทรัพยากรธรรมชาติขาดแนวทางปฏิบัติที่ถูกต้อง	กลยุทธ์ (S + T)	กลยุทธ์ (W + T)	๑. พัฒนากิจกรรมให้ความเชี่ยวชาญเฉพาะมากกว่า ๑ ด้าน และผลิตผลงานวิจัยอย่างต่อเนื่อง

แผนผังเชิงยุทธศาสตร์ของสถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน (Strategy Map)

วิสัยทัศน์

ศึกษา วิจัย และค้นคว้าองค์ความรู้เกี่ยวกับสัตว์เศรษฐกิจใหม่ สิ่งมีชีวิตและสิ่งแวดล้อม สัตว์หายากและใกล้สูญพันธุ์ การสร้างนวัตกรรมใหม่เพื่อการเลี้ยงสัตว์ และเป็นศูนย์กลางการเผยแพร่ข้อมูลด้านวิชาการและวิจัยในภูมิภาคเขตร้อน

ประเด็น

การสร้างความเป็นธรรม	วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี	การส่งเสริมขีดความสามารถ	การพัฒนากระบวนการ
ความเหลื่อมล้ำของภาครัฐ	วิจัยและนวัตกรรม	ในภูมิภาคอาเซียน	จัดการเพื่อความมั่นคง

ยุทธศาสตร์

เป้าประสงค์

เยาวชน ประชาชนเข้าถึงบริการทางการศึกษาอย่างเสมอภาค	ผลงานวิจัย นวัตกรรม องค์ความรู้ และงานสร้างสรรค์นำไปใช้ประโยชน์ (เชิงสาธารณะและเชิงธุรกิจ)
การส่งเสริมขีดความสามารถในภูมิภาคอาเซียน	ส่งเสริมและพัฒนากิจกรรมบริหารจัดการตามแนวทางของการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

ด้านคุณภาพ	ส่งเสริม สนับสนุนการวิจัยและพัฒนา
ด้านประสิทธิภาพ	ส่งเสริม สนับสนุนการวิจัยและพัฒนา
ด้านการพัฒนาองค์กร	พัฒนาคุณภาพและบุคลากรทางการศึกษา

Mind Map แสดงความเชื่อมโยงความสัมพันธ์ของแผนปฏิบัติการ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕)

แผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัยรามคำแหง

แผนปฏิบัติการสถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน

