

แผนปฏิบัติการ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๐ - ๒๕๖๔) สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน

แผนปฏิบัติราชการ ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔ สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน

หลักการและเหตุผล

สถาบันวิจัย สัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน ได้ดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ๕ ปี (แผนยุทธศาสตร์) เพื่อเป็นกรอบแนวทางในการบริหารจัดการของสถาบันวิจัย สัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน และให้สอดคล้องกับพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ ซึ่งมุ่งเน้นเรื่องการปฏิรูประบบการบริหารภาครัฐแนวใหม่ เพื่อให้ทุกส่วนราชการดำเนินงานภายใต้กรอบการบริหารงานแบบมุ่งเน้นผลงานหรือผลสัมฤทธิ์ (Result Base Management) และระบบงบประมาณที่มุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์ (Strategic Performance Based Budgeting : SPBB) เพื่อรองรับความเปลี่ยนแปลงของสังคมในทุกด้าน

สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน ซึ่งเป็นส่วนราชการ ภายใต้การกำกับของมหาวิทยาลัยรามคำแหงจะ ต้องดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๔) ซึ่งเป็นแผนระยะกลางในการกำหนดทิศทาง การดำเนินงานจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปี โครงการ/กิจกรรม และผลผลิตของ สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน เพื่อประโยชน์ในการกำกับติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงาน ตามระบบการบริหารงานมุ่งผลสัมฤทธิ์ โดยบูรณาการเชื่อมโยงกับแผนบริหารราชการแผ่นดินกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ รวมถึงนโยบายและแผนของมหาวิทยาลัยรามคำแหง

สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน

สารบัญ

| | หน้า |
|----------------------------|------|
| ๑. วิสัยทัศน์ | ๔ |
| ๒. ปรัชญา | ๔ |
| ๓. ปณิธาน | ๔ |
| ๔. พันธกิจ | ๔ |
| ๕. ประเด็นยุทธศาสตร์ | ๕ |
| ๖. เป้าประสงค์ | ๕ |
| ๗. กลยุทธ์ | ๕ |
| ๘. รายละเอียดแผนงานโครงการ | ๖ |
| ๙. ภาคผนวก | ๗ |

วิสัยทัศน์

ศึกษา วิจัย และค้นคว้าองค์ความรู้เกี่ยวกับสัตว์เศรษฐกิจใหม่ สิ่งมีชีวิตและสิ่งแวดล้อม สัตว์ที่หายากและใกล้สูญพันธุ์

การสร้างนวัตกรรมใหม่เพื่อการเลี้ยงสัตว์

และเป็นศูนย์กลางการเผยแพร่ข้อมูลด้านวิชาการและวิจัยในภูมิภาคเขตร้อน

ค่านิยมองค์กร

สร้างจิตสำนึกในคุณค่าของทรัพยากรธรรมชาติในภูมิภาคเขตร้อน

ปรัชญา (Philosophy)

ศึกษา ค้นคว้า พัฒนางานวิจัย สร้างนวัตกรรมใหม่ในภูมิภาคเขตร้อน

ปณิธาน (Ambition)

มุ่งเน้นพัฒนางานวิจัยเพื่อเสริมสร้างคุณค่าทรัพยากรธรรมชาติในภูมิภาคเขตร้อนให้คงอยู่อย่างยั่งยืน

พันธกิจ

ดำเนินการวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้และเทคโนโลยีใหม่ และให้บริการวิชาการแก่สังคม

ประเด็นยุทธศาสตร์

สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อนจัดทำประเด็นยุทธศาสตร์ที่มีความสอดคล้องกับนโยบายรัฐบาล ประเด็นยุทธศาสตร์ของกระทรวงศึกษาธิการ และสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา เพื่อให้การพัฒนาหรือการปฏิบัติการกิจของมหาวิทยาลัย ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การเพิ่มศักยภาพการแข่งขันและส่งเสริมการวิจัยเพื่อพัฒนาประเทศ

เป้าประสงค์ที่ ๑ ผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ได้รับการเผยแพร่และนำไปใช้ประโยชน์เพิ่มขึ้น

กลยุทธ์ที่ ๑ ส่งเสริมสนับสนุนการวิจัยและงานสร้างสรรค์

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การเพิ่มและกระจายโอกาสบริการวิชาการให้แก่ประชาชนอย่างเท่าเทียม

เป้าประสงค์ที่ ๑ เพื่อนำศักยภาพทางวิชาการมาดำเนินการบริการวิชาการตามความต้องการของกลุ่มเป้าหมายจนเกิดผลลัพธ์และความพึงพอใจต่อชุมชนและสังคม

กลยุทธ์ที่ ๑ ส่งเสริมการจัดบริการวิชาการแก่ชุมชนและสังคม

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การส่งเสริมศิลปะและวัฒนธรรม สร้างความสมานฉันท์ สามัคคีปรองดอง และค่านิยมหลักของไทย

เป้าประสงค์ที่ ๑ ได้รับความรู้ความเข้าใจ มีความตระหนักร่วมอนุรักษ์และทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมไทย

กลยุทธ์ที่ ๑ ส่งเสริมและสนับสนุนศิลปะและวัฒนธรรม

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาศักยภาพด้านการบริหาร

เป้าประสงค์ที่ ๑ ระบบบริหารมีคุณภาพและมาตรฐานเป็นที่ยอมรับ

กลยุทธ์ที่ ๑ ส่งเสริมระบบประกันคุณภาพการศึกษาภายในมหาวิทยาลัย

สรุปรายละเอียดแผนปฏิบัติการ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔)

หน่วย: ล้านบาท

| ยุทธศาสตร์/ เป้าประสงค์/ กลยุทธ์ | ตัวชี้วัด เป้าประสงค์ | ค่าเป้าหมาย | | | | | ที่มา ตัวชี้วัด | โครงการ/ กิจกรรม/ ผลผลิต | วงเงินงบประมาณปี | | | | | | | | | | หน่วยงานที่ รับผิดชอบ | | |
|--|--|-------------|------|------|------|------|--------------------|--|------------------|-------------|------|-------------|------|-------------|------|-------------|------|-------------|--------------------------|------|--------------------------------------|
| | | | | | | | | | ๒๕๖๐ | | ๒๕๖๑ | | ๒๕๖๒ | | ๒๕๖๓ | | ๒๕๖๔ | | | รวม | |
| | | ๒๕๖๐ | ๒๕๖๑ | ๒๕๖๒ | ๒๕๖๓ | ๒๕๖๔ | | | งปม. | นอก งปม. | งปม. | นอก งปม. | งปม. | นอก งปม. | งปม. | นอก งปม. | งปม. | นอก งปม. | | งปม. | นอก งปม. |
| ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การ เพิ่มศักยภาพการ แข่งขันและส่งเสริมการ วิจัยเพื่อพัฒนาประเทศ เป้าประสงค์ที่ ๑ ผลงานวิจัยและงาน สร้างสรรค์ได้รับการ เผยแพร่และนำไปใช้ ประโยชน์เพิ่มขึ้น กลยุทธ์ที่ ๑ ส่งเสริม สนับสนุนการวิจัยและ งานสร้างสรรค์ | ๑ ร้อยละ ผลสัมฤทธิ์ของ จำนวนโครงการ พัฒนาระบบ สนับสนุนเงินวิจัย และการบริหาร จัดการ | ๘๐ | ๘๕ | ๘๕ | ๙๐ | ๙๐ | มร. | ๑ โครงการ พัฒนาระบบ สนับสนุนเงิน วิจัยและการ บริหารจัดการ การวิจัยที่มี ประสิทธิภาพ และ ประสิทธิผล (การจัดสรรเงิน วิจัย, ประกวด ผลงานวิจัย) | ๑๒ | - | ๑๒ | - | ๑๒ | - | ๑๒ | - | ๑๒ | - | ๖๐ | - | สถาบันวิจัยสัตว์ใน ภูมิภาคเขตร้อน |
| | ๒. ร้อยละของ จำนวนบทความ ผลงานวิจัยหรือ งานสร้างสรรค์ที่ แล้วเสร็จและ ตีพิมพ์ หรือ เผยแพร่ต่อ จำนวนอาจารย์ และนักวิจัย | ๑๐ | ๑๐ | ๑๐ | ๑๐ | ๑๐ | มร. | ๒. โครงการทุน วิจัยหรืองาน สร้างสรรค์ | ๐.๐๕ | | ๐.๐๕ | | ๐.๐๕ | | ๐.๐๕ | | ๐.๐๕ | | ๐.๒๕ | | ฝ่ายสถานีวิจัยสัตว วิทยา |

| ยุทธศาสตร์/ เป้าประสงค์/ กลยุทธ์ | ตัวชี้วัด เป้าประสงค์ | ค่าเป้าหมาย | | | | | ที่มา ตัวชี้วัด | โครงการ/ กิจกรรม/ ผลผลิต | วงเงินงบประมาณปี | | | | | | | | | | หน่วยงานที่ รับผิดชอบ | | |
|---|--|-------------|-------------|------|-------------|------|--------------------|---|------------------|------|-------------|------|-------------|------|-------------|------|---|-----|--------------------------|------|--|
| | | ๒๕๖๐ | | ๒๕๖๑ | | ๒๕๖๒ | | | ๒๕๖๓ | | ๒๕๖๔ | | รวม | | | | | | | | |
| | | งปม. | นอก งปม. | งปม. | นอก งปม. | งปม. | | | นอก งปม. | งปม. | นอก งปม. | งปม. | นอก งปม. | งปม. | นอก งปม. | | | | | | |
| ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การ เพิ่มและกระจายโอกาส บริการวิชาการให้แก่ ประชาชนอย่างเท่าเทียม เป้าประสงค์ที่ ๑ เพื่อ นำศักยภาพทางวิชาการ มาดำเนินการบริการ วิชาการตามความ ต้องการของ กลุ่มเป้าหมายจนเกิดผล ลัพธ์และความพึงพอใจ ต่อชุมชนและสังคม อย่างหลากหลาย กลยุทธ์ที่ ๑ ส่งเสริม การจัดบริการวิชาการ แก่ชุมชนและสังคม | ๑.ร้อยละผลสัมฤทธิ์ ของจำนวนโครงการ บริการวิชาการแก่ สังคมและชุมชน | ๘๐ | ๘๕ | ๘๕ | ๙๐ | ๙๐ | มร. | ๑.โครงการบริการ วิชาการมาตรฐาน พาร์มกวางแห่ง ประเทศไทย ๒.โครงการบริการ วิชาการผลิตพืช อาหารสัตว์เขต ร้อนในกลุ่ม ประชาคมอาเซียน ๓.โครงการ นำเสนอ ผลงานวิจัย แห่งชาติ | - | ๐.๐๕ | - | ๐.๐๕ | - | ๐.๐๘ | - | ๐.๐๘ | - | ๐.๑ | - | ๐.๓๖ | สถาบันวิจัยสัตว์ ในภูมิภาคเขต ร้อน |
| | | | | | | | | | - | ๐.๐๕ | - | ๐.๐๕ | - | ๐.๐๘ | - | ๐.๐๘ | - | ๐.๑ | - | ๐.๓๖ | |
| | | | | | | | | | - | ๐.๐๕ | - | ๐.๐๕ | - | ๐.๐๘ | - | ๐.๐๘ | - | ๐.๑ | - | ๐.๓๖ | |

| ยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/ กลยุทธ์ | ตัวชี้วัด เป้าประสงค์ | ค่าเป้าหมาย | | | | | ที่มา ตัวชี้วัด | โครงการ/ กิจกรรม/ ผลผลิต | วงเงินงบประมาณปี | | | | | | | | | | หน่วยงานที่ รับผิดชอบ | | | | |
|--|---|-------------|-------------|------|-------------|------|--------------------|--|------------------|------|-------------|------|-------------|------|-------------|------|------|------|--------------------------|------|---|------|---|
| | | ๒๕๖๐ | | ๒๕๖๑ | | ๒๕๖๒ | | | ๒๕๖๓ | | ๒๕๖๔ | | รวม | | | | | | | | | | |
| | | งปม. | นอก งปม. | งปม. | นอก งปม. | งปม. | | | นอก งปม. | งปม. | นอก งปม. | งปม. | นอก งปม. | งปม. | นอก งปม. | | | | | | | | |
| ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การ ส่งเสริมศิลปะและวัฒนธรรม สร้างความสมานฉันท์ สามัคคีปรองดอง และค่านิยม หลักของไทย | ๑ ร้อยละ ผลสัมฤทธิ์ของ จำนวนโครงการ ศิลปะและ วัฒนธรรม | ๘๐ | ๘๕ | ๘๕ | ๙๐ | ๙๐ | มร. | ๑ โครงการสืบ สานวัฒนธรรม ไทยวันลอย กระทง ๒.โครงการ ทำบุญตักบาตร วันสงกรานต์ | - | ๐.๐๑ | - | ๐.๐๑ | - | ๐.๐๑ | - | ๐.๐๑ | - | ๐.๐๑ | - | ๐.๐๑ | - | ๐.๐๕ | แผนศิลปะและ วัฒนธรรม สถาบันวิจัยสัตว์ ในภูมิภาคเขต ร้อน |
| ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนา ศักยภาพด้านการบริหาร | ๑ ร้อยละ ผลสัมฤทธิ์ของ จำนวนโครงการ พัฒนาบุคลากร ตามแผน | ๘๐ | ๘๕ | ๘๕ | ๙๐ | ๙๐ | มร. | ๑.โครงการ พัฒนาบุคลากร ของ สถาบันวิจัย สัตว์ในภูมิภาค เขตร้อนมี สมรรถนะและ ทักษะสูงขึ้น | ๐.๐๒ | - | ๐.๐๒ | - | ๐.๐๒ | - | ๐.๐๒ | - | ๐.๐๒ | - | ๐.๑ | - | ฝายบริหารงาน บุคคล สถาบันวิจัยสัตว์ ในภูมิภาคเขต ร้อน | | |

ภาคผนวก

ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมศักยภาพของสถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน (SWOT Analysis)

๑. สภาพแวดล้อมภายในองค์กร

จุดแข็ง (Strengths)

- สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน มีสถานที่ในการดำเนินการวิจัยสำหรับนักวิจัย นักวิชาการ และนักศึกษา เพื่อพัฒนางานวิจัยเกี่ยวกับสัตว์เศรษฐกิจและสัตว์หายาก ใกล้ศูนย์พันธุ์ รวมถึงเป็นแหล่งการเรียนรู้ในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติอย่างแท้จริงให้กับเยาวชน
- สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน ดำเนินการวิจัยอย่างต่อเนื่องโดยคณาจารย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน
- สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน มีเครือข่ายนักวิจัย นักวิชาการและผู้เชี่ยวชาญในระดับภูมิภาคและระดับนานาชาติ
- สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน มีวารสารวิชาการและวิจัย เพื่อเป็นศูนย์กลางในการเผยแพร่องค์ความรู้และเทคโนโลยีใหม่ ที่เกี่ยวข้องกับสิ่งมีชีวิตและทรัพยากรธรรมชาติในภูมิภาคเขตร้อน

จุดอ่อน (Weaknesses)

- สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน ไม่มีบุคลากรเพียงพอต่อการขยายตัวของงาน

๒. สภาพแวดล้อมภายนอกองค์กร

โอกาส (Opportunities)

- เนื่องจากเยาวชนขาดสถานที่เรียนรู้ในเรื่องธรรมชาติและสัตว์บางชนิดที่อยู่ในสถานะใกล้สูญพันธุ์
- หลายประเทศให้ความสนใจในการเพาะเลี้ยงสัตว์เศรษฐกิจใหม่

ข้อจำกัด/ภัยคุกคาม (Threats)

- การส่งเสริมทางด้านอุตสาหกรรมในภูมิภาคมีปริมาณเพิ่มมากขึ้น ทำให้ใช้ทรัพยากรธรรมชาติเพิ่มมากขึ้นอย่างรวดเร็ว ส่งผลให้ขาดความตระหนักในการอนุรักษ์
- สภาวะทางเศรษฐกิจ สังคมและวัฒนธรรม ทำให้การใช้ทรัพยากรธรรมชาติขาดแนวทางปฏิบัติที่ถูกต้อง

TOWS MATRIX Analysis แผนปฏิบัติการ ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔ สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน

| | จุดแข็ง (STRENGTHS) | จุดอ่อน (WEAKNESSES) |
|---|--|--|
| <p>ปัจจัยภายใน</p> <p>ปัจจัยภายนอก</p> | <p>๑. สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน มีสถานที่ในการดำเนินการวิจัยสำหรับนักวิจัย นักวิชาการ และนักศึกษา เพื่อพัฒนางานวิจัยเกี่ยวกับสัตว์เศรษฐกิจและสัตว์หายากใกล้สูญพันธุ์ รวมถึงเป็นแหล่งการเรียนรู้ในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติอย่างแท้จริงให้กับเยาวชน</p> <p>๒. สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน ดำเนินการวิจัยอย่างต่อเนื่องโดยคณาจารย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน</p> <p>๓. สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน มีเครือข่ายนักวิจัย นักวิชาการและผู้เชี่ยวชาญในระดับภูมิภาคและระดับนานาชาติ</p> <p>๔. สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน มีวารสารวิชาการและวิจัย เพื่อเป็นศูนย์กลางในการเผยแพร่องค์ความรู้และเทคโนโลยีใหม่ ที่เกี่ยวข้องกับสิ่งมีชีวิตและทรัพยากรธรรมชาติในภูมิภาคเขตร้อน</p> | <p>๑. สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน ไม่มีบุคลากรเพียงพอต่อการขยายตัวของงาน</p> |
| โอกาส (OPPORTUNITIES) | กลยุทธ์ (S + O) | กลยุทธ์ (W + O) |
| <p>๑. เนื่องจากเยาวชนขาดสถานที่เรียนรู้ในเรื่องธรรมชาติและสัตว์บางชนิดที่อยู่ในสถานะใกล้สูญพันธุ์</p> <p>๒. หลายประเทศให้ความสนใจในการเพาะเลี้ยงสัตว์เศรษฐกิจใหม่</p> | <p>๑. การสร้างแหล่งการเรียนรู้ธรรมชาติให้กับผู้สนใจทุกระดับในการศึกษาค้นคว้า หรือวิจัยเกี่ยวกับสิ่งมีชีวิตในภูมิภาคเขตร้อน</p> <p>๒. เป็นศูนย์กลางในการสร้างเครือข่ายด้านการวิจัยในระดับภูมิภาคและนานาชาติ</p> | <p>๑. ส่งเสริม สนับสนุนการวิจัยและพัฒนา</p> <p>๒. การส่งเสริมการจัดบริการทางวิชาการ แก่ชุมชนและสังคม</p> <p>๓. ส่งเสริมให้บุคลากรที่มีอยู่พัฒนาทักษะเฉพาะทางเพิ่มมากขึ้น</p> |
| อุปสรรค หรือ ข้อจำกัด (THREATS) | กลยุทธ์ (S + T) | กลยุทธ์ (W + T) |
| <p>๑. การส่งเสริมทางด้านอุตสาหกรรมในภูมิภาคมีปริมาณเพิ่มมากขึ้น ทำให้ใช้ทรัพยากรธรรมชาติเพิ่มมากขึ้นอย่างรวดเร็ว ส่งผลให้ขาดความตระหนักในการอนุรักษ์</p> | <p>๑. เผยแพร่ ข้อมูลข่าวสารด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติในทุกช่องทาง เพื่อสร้างจิตสำนึกในอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ</p> <p>๒. สร้างเยาวชนรุ่นใหม่ให้มีความตระหนักในการดำรงรักษาทรัพยากรธรรมชาติให้คงอยู่</p> | <p>๑. พัฒนานักวิจัยให้มีความเชี่ยวชาญเฉพาะมากกว่า ๑ ด้าน และผลิตผลงานวิจัยอย่างต่อเนื่อง</p> |

๒. สภาวะทางเศรษฐกิจ สังคมและวัฒนธรรม ทำให้การใช้ทรัพยากรธรรมชาติขาดแนวทางปฏิบัติที่ถูกต้อง

แผนผังเชิงยุทธศาสตร์ของสถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน (Strategy Map)

วิสัยทัศน์
ศึกษา วิจัย และค้นคว้าองค์ความรู้เกี่ยวกับสัตว์เศรษฐกิจใหม่ สิ่งมีชีวิตและสิ่งแวดล้อม สัตว์ที่หายากและใกล้สูญพันธุ์ การสร้างนวัตกรรมใหม่เพื่อการเลี้ยงสัตว์ และเป็นศูนย์กลางการเผยแพร่ข้อมูลด้านวิชาการและวิจัยในภูมิภาคเขตร้อน

ประเด็นยุทธศาสตร์

| | | | |
|---|---|---|---|
| การสร้างและกระจายโอกาส ความเสมอภาค และความเป็น ธรรมทางการศึกษาและการ เรียนรู้ตลอดชีวิตแก่ปวงชน | การยกระดับคุณภาพ และมาตรฐานของ ผลผลิตให้เป็นที่ยอมรับ | การพัฒนาศักยภาพด้านการ วิจัยและพัฒนา | การพัฒนาบริหารจัดการ การศึกษาให้ได้มาตรฐาน |
|---|---|---|---|

เป้าประสงค์

| | |
|--|--|
| ผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ได้รับการเผยแพร่และนำไปใช้ประโยชน์เพิ่มขึ้น เพื่อนำศักยภาพทางวิชาการมาดำเนินการบริการวิชาการตามความต้องการของกลุ่มเป้าหมายจนเกิดผลลัพธ์และความพึงพอใจต่อชุมชนและสังคมอย่างหลากหลาย | ได้รับความรู้ความเข้าใจ มีความตระหนักร่วมอนุรักษ์และทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมไทย ระบบบริหารมีคุณภาพและมาตรฐานเป็นที่ยอมรับ |
|--|--|

แผนที่กลยุทธ์ (Strategy Map)

| | |
|--------------------|---|
| ด้านประสิทธิผล | ส่งเสริมการจัดการบริการทางวิชาการแก่ชุมชนและสังคม |
| ด้านคุณภาพ | ส่งเสริม สนับสนุนการวิจัยและพัฒนา |
| ด้านประสิทธิภาพ | ส่งเสริม สนับสนุนการวิจัยและพัฒนา |
| ด้านการพัฒนาองค์กร | พัฒนาคณาจารย์และบุคลากรทางการศึกษา |

แผนปฏิบัติการห้าปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔)

วิสัยทัศน์ ศึกษา วิจัย และค้นคว้าองค์ความรู้เกี่ยวกับสัตว์เศรษฐกิจใหม่ สิ่งมีชีวิตและสิ่งแวดล้อม สัตว์ที่หายากและใกล้สูญพันธุ์ การสร้างนวัตกรรมใหม่เพื่อการเลี้ยงสัตว์ และเป็นศูนย์กลางการเผยแพร่ข้อมูลด้านวิชาการและวิจัยในภูมิภาคเขตร้อน

พันธกิจ

- ๑) สนับสนุนการวิจัยและพัฒนา เพื่อสร้างทุนทางปัญญาของชาติ
- ๒) สนับสนุนและส่งเสริมการบริการทางวิชาการแก่สังคม แก่ประชาชน เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น
- ๓) สนับสนุนและส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม เพื่อความสามัคคีและปลูกฝังค่านิยมไทย
- ๔) สนับสนุนและส่งเสริมพัฒนาการบริหารจัดการตามแนวทางของการบริหารจัดการที่ดี

ค่านิยมองค์การ สร้างจิตสำนึกในคุณค่าของทรัพยากรธรรมชาติในภูมิภาคเขตร้อน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑

การเพิ่มศักยภาพการแข่งขันและส่งเสริมการวิจัยเพื่อพัฒนาประเทศ



• เป้าประสงค์

ผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ได้รับการเผยแพร่และนำไปใช้ประโยชน์เพิ่มขึ้น

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒

การเพิ่มและกระจายโอกาสบริการวิชาการให้แก่ประชาชนอย่างเท่าเทียม



• เป้าประสงค์

เพื่อนำศักยภาพทางวิชาการมาดำเนินการบริการวิชาการตามความต้องการของกลุ่มเป้าหมายจนเกิดผลลัพธ์และความพึงพอใจต่อชุมชนและสังคม

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓

การส่งเสริมศิลปะและวัฒนธรรม สร้างความสามัคคี สำนึกศรัทธา และค่านิยมหลักของไทย



• เป้าประสงค์

ได้รับความรู้ความเข้าใจ มีความตระหนักร่วมอนุรักษ์และทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรมไทย

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔

การพัฒนาศักยภาพด้านการบริหาร



• เป้าประสงค์

ระบบบริหารมีคุณภาพและมาตรฐาน เป็นที่ยอมรับ



• กลยุทธ์

- ๑. ส่งเสริมสนับสนุนการวิจัยและงานสร้างสรรค์



• กลยุทธ์

- ๑. ส่งเสริมการจัดบริการวิชาการแก่ชุมชนและสังคม



• กลยุทธ์

- ๑. ส่งเสริมและสนับสนุนศิลปะและวัฒนธรรม



• กลยุทธ์

- ๑. ส่งเสริมระบบประกันคุณภาพการศึกษาภายในมหาวิทยาลัย



• ตัวชี้วัดและเป้าหมาย

- ๑ ร้อยละผลสัมฤทธิ์ของจำนวนโครงการพัฒนาระบบสนับสนุนเงินวิจัยและการบริหารจัดการ
- ๒. ร้อยละของจำนวนบทความผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่แล้วเสร็จและตีพิมพ์ หรือเผยแพร่ต่อจำนวนอาจารย์และนักวิจัย



• ตัวชี้วัดและเป้าหมาย

- ๑. ร้อยละผลสัมฤทธิ์ของจำนวนโครงการบริการวิชาการแก่สังคมและชุมชน



• ตัวชี้วัดและเป้าหมาย

- ๑ ร้อยละผลสัมฤทธิ์ของจำนวนโครงการศิลปะและวัฒนธรรม



• ตัวชี้วัดและเป้าหมาย

- ๑. ร้อยละผลสัมฤทธิ์ของจำนวนโครงการพัฒนาบุคลากรตามแผน



• โครงการ/ผลผลิต/กิจกรรม

- ๑ โครงการพัฒนาระบบสนับสนุนเงินวิจัยและการบริหารจัดการการวิจัยที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล(การจัดสรรเงินวิจัย, ประกวดผลงานวิจัย)
- ๒. โครงการทุนวิจัยหรืองาน



• โครงการ/ผลผลิต/กิจกรรม

- ๑. โครงการบริการวิชาการมาตรฐานพาร์มกวางแห่งประเทศไทย
- ๒. โครงการบริการวิชาการผลิตพืชอาหารสัตว์เขตร้อนในกลุ่มประชาคมอาเซียน



• โครงการ/ผลผลิต/กิจกรรม

- ๑ โครงการสืบสานวัฒนธรรมไทยวันลอยกระทง
- ๒. โครงการทำบุญตักบาตรวันสงกรานต์



• โครงการ/ผลผลิต/กิจกรรม

- ๑. โครงการพัฒนาบุคลากรของสถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อนมีสมรรถนะและทักษะสูงขึ้น