

## ความเป็นมา

สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน ซึ่งเป็นส่วนราชการภายใต้การกำกับของมหาวิทยาลัยรามคำแหง ซึ่งจะต้องดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปี โครงการ/กิจกรรม และผลผลิตของสถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อนเพื่อประโยชน์ในการกำกับติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงาน ตามระบบการบริหารงานมุ่งผลสัมฤทธิ์ โดยบูรณาการเชื่อมโยงกับแผนบริหารราชการแผ่นดินกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนปฏิบัติราชการของกระทรวงศึกษาธิการ กรอบแผนอุดมศึกษาระยะยาว ๑๕ ปี ฉบับที่ ๒ แนวทางของสำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา และสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ รวมถึงนโยบายและแผนของ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

## วิสัยทัศน์

ศึกษา วิจัยและค้นคว้าองค์ความรู้เกี่ยวกับสัตว์เศรษฐกิจใหม่ สิ่งมีชีวิตและสิ่งแวดล้อม สัตว์ที่หายากและใกล้สูญพันธุ์ การสร้างนวัตกรรมใหม่เพื่อการเลี้ยงสัตว์ และเป็นศูนย์กลางการเผยแพร่ข้อมูลด้านวิชาการและวิจัยในภูมิภาคเขตร้อน

## ค่านิยมองค์กร

สร้างจิตสำนึกในคุณค่าของทรัพยากรธรรมชาติในภูมิภาคเขตร้อน

## ปรัชญา (Philosophy)

ศึกษา ค้นคว้า พัฒนางานวิจัย สร้างนวัตกรรมใหม่ในภูมิภาคเขตร้อน

## ปณิธาน (Ambition)

มุ่งเน้นพัฒนางานวิจัยเพื่อเสริมสร้างคุณค่าทรัพยากรธรรมชาติในภูมิภาคเขตร้อนให้คงอยู่อย่างยั่งยืน

## พันธกิจ

ดำเนินการวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้และเทคโนโลยีใหม่และให้บริการวิชาการแก่สังคม

## ประเด็นยุทธศาสตร์

สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อนจัดทำประเด็นยุทธศาสตร์ที่มีความสอดคล้องกับนโยบายรัฐบาล ประเด็นยุทธศาสตร์ของกระทรวงศึกษาธิการและสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา เพื่อให้การพัฒนาหรือการปฏิบัติภารกิจของมหาวิทยาลัยดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ การสร้างความเป็นธรรมลดความเหลื่อมล้ำของภาครัฐ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิจัยและนวัตกรรม

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ ส่งเสริมขีดความสามารถในภูมิภาคอาเซียน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาระบบบริหารจัดการตามแนวทางของการบริหารจัดการ

## เป้าประสงค์

จากประเด็นยุทธศาสตร์ทั้งหมดที่กล่าวมา เพื่อให้การปฏิบัติภารกิจเป็นไปตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่กำหนด สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อนจึงได้กำหนดเป้าประสงค์ ดังนี้

เป้าประสงค์ที่ ๑ เยาวชน ประชาชนเข้าถึงบริการทางการศึกษาระดับอุดมศึกษาอย่างเสมอภาค

เป้าประสงค์ที่ ๒ ผลงานวิจัย นวัตกรรม องค์ความรู้ และงานสร้างสรรค์ที่นำไปใช้ประโยชน์ (เชิงสาธารณสุขและเชิงเศรษฐกิจ)

เป้าประสงค์ที่ ๓ เสริมสร้าง และพัฒนาทักษะเพื่อเพิ่มขีดความสามารถและความร่วมมือในประชาคมอาเซียน

เป้าประสงค์ที่ ๔ ระบบบริหารมีคุณภาพและมาตรฐานเป็นที่ยอมรับของผู้รับบริการ

## กลยุทธ์

กลยุทธ์ที่ ๑ ส่งเสริมการจัดการบริการทางวิชาการแก่ชุมชนและสังคมส่งเสริมและสนับสนุนศิลปะและวัฒนธรรมไทย

กลยุทธ์ที่ ๒ ส่งเสริมการวิจัยเชิงบูรณาการเพื่อนำไปใช้ประโยชน์ พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ (สร้างองค์ความรู้ ถ่ายทอดเทคโนโลยี)

กลยุทธ์ที่ ๓ ส่งเสริมและพัฒนาพันธกิจประชาคมอาเซียน

กลยุทธ์ที่ ๔ พัฒนาระบบบริหารตามแนวทางหลักธรรมาภิบาล

สรุปรายละเอียดแผนปฏิบัติการสถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

หน่วย : ล้านบาท

| ยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/กลยุทธ์  | ตัวชี้วัดเป้าประสงค์   | ค่า<br>เป้าหมาย<br>๒๕๖๐ | โครงการ/กิจกรรม/<br>ผลผลิต  | ตัวชี้วัด   | ค่า<br>เป้าหมาย<br>๒๕๖๐ | วงเงินงบประมาณปี<br>๒๕๖๐ |          | หน่วยงานที่<br>รับผิดชอบ   |
|---|--|-------------------------|---|---|-------------------------|--------------------------|----------|--|
|   |  |                         |   |   |                         | งปม.                     | นอก งปม. |  |
| ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การสร้างความเป็น<br>ธรรมลดความเหลื่อมล้ำภาครัฐ<br>เป้าประสงค์ที่ ๑ เยาวชน ประชาชน<br>เข้าถึงบริการทางการศึกษา<br>ระดับอุดมศึกษาอย่างเสมอภาค<br>กลยุทธ์ที่ ๑ ส่งเสริมการจัดบริการทาง<br>วิชาการแก่ชุมชนและสังคม ส่งเสริม<br>และสนับสนุนศิลปะและวัฒนธรรมไทย | ๑ ร้อยละผลสัมฤทธิ์ของจำนวน<br>โครงการวิชาการแก่ชุมชนและสังคม | ๘๐                      | ๑. โครงการสัมมนา<br>วิชาการมาตรฐาน<br>ฟาร์มกวางแห่ง<br>ประเทศไทย<br>๒. โครงการจัดการ<br>ฟาร์มและผลผลิต<br>จากฟาร์มกวาง<br>รุ่นที่ ๒<br>๓. โครงการสืบสาน<br>วัฒนธรรมไทยวัน<br>สงกรานต์ | ๑. จำนวนโครงการ<br>๒. ร้อยละผลสัมฤทธิ์<br>ของจำนวนโครงการ | ๒<br>๘๐                 | -                        | ๐.๑๕     | สถาบันวิจัยสัตว์ใน<br>ภูมิภาคเขตร้อน<br><br>คณะกรรมการ<br>ศิลปะและ<br>วัฒนธรรม<br>สถาบันวิจัยสัตว์ใน<br>ภูมิภาคเขตร้อน |

สรุปรายละเอียดแผนปฏิบัติการสถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

หน่วย : ล้านบาท

| ยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/กลยุทธ์   | ตัวชี้วัดเป้าประสงค์ | ค่า<br>เป้าหมาย<br>๒๕๖๐ | โครงการ/กิจกรรม/ผลผลิต   | ตัวชี้วัด   | ค่า<br>เป้าหมาย<br>๒๕๖๐ | วงเงินงบประมาณปี<br>๒๕๖๐ |          | หน่วยงานที่<br>รับผิดชอบ         |
|--|----------------------|-------------------------|--|---|-------------------------|--------------------------|----------|----------------------------------|
|  |                      |                         |  |   |                         | งปม.                     | นอก งปม. |                                  |
| ยุทธศาสตร์ที่ ๒ วิทยาศาสตร์เทคโนโลยี วิจัยและนวัตกรรม<br>เป้าประสงค์ที่ ๑ ผลงานวิจัย นวัตกรรม องค์ความรู้ และงานสร้างสรรค์ที่นำไปใช้ประโยชน์ (เชิงสาธารณะและเชิงเศรษฐกิจ)<br>กลยุทธ์ที่ ๑ ส่งเสริมการวิจัยเชิงบูรณาการเพื่อนำไปใช้ประโยชน์พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ (สร้างองค์ความรู้ ถ่ายทอดเทคโนโลยี) |                      | ๒๐                      | ๑. การส่งเสริมระบบธุรกิจการเลี้ยงกวางครบวงจรในประเทศไทยอย่างยั่งยืน<br>๒.โครงการนำเสนอผลงานวิจัยแห่งชาติ | ๑. ระดับความสำเร็จของการดำเนินการตามแผนบริหารเครือข่ายความร่วมมือมหาวิทยาลัยรามคำแหงกับเอกชนฯ | ๒๐                      | ๑.๔                      | ๐.๐๕     | สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน |

**สรุปรายละเอียดแผนปฏิบัติการสถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐**

หน่วย : ล้านบาท

| ยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/กลยุทธ์   | ตัวชี้วัดเป้าประสงค์   | ค่า<br>เป้าหมาย<br>๒๕๖๐ | โครงการ/กิจกรรม/ผลผลิต   | ตัวชี้วัด   | ค่า<br>เป้าหมาย<br>๒๕๖๐ | วงเงินงบประมาณปี<br>๒๕๖๐ |          | หน่วยงานที่<br>รับผิดชอบ                     |
|--|--|-------------------------|--|---|-------------------------|--------------------------|----------|--|
|  |  |                         |  |   |                         | งปม.                     | นอก งปม. |  |
| ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ส่งเสริมขีด<br>ความสามารถในภูมิภาคอาเซียน<br>เป้าประสงค์ที่ ๑ เสริมสร้าง<br>และพัฒนาทักษะเพื่อเพิ่มขีด<br>ความสามารถและความร่วมมือใน<br>ประชาคมอาเซียน<br>กลยุทธ์ที่ ๑ ส่งเสริมและพัฒนา<br>พันธกิจประชาคมอาเซียน | ๑.ระดับความสำเร็จของโครงการที่มี<br>ผลสัมฤทธิ์ตามวัตถุประสงค์โครงการ | ๓                       | ๑. โครงการวิชาการผลิต<br>พืชอาหารสัตว์เขตร้อนใน<br>กลุ่มประชาคมอาเซียน | ๑. ระดับความสำเร็จของ<br>โครงการที่มี<br>ผลสัมฤทธิ์ตาม<br>วัตถุประสงค์โครงการ | ๓                       | -                        | ๐.๐๕     | สถาบันวิจัย<br>สัตว์ใน<br>ภูมิภาคเขต<br>ร้อน |

สรุปรายละเอียดแผนปฏิบัติการสถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

หน่วย : ล้านบาท

| ยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/กลยุทธ์  | ตัวชี้วัดเป้าประสงค์                                     | ค่า<br>เป้าหมาย<br>๒๕๖๐ | โครงการ/กิจกรรม/ผลผลิต  | ตัวชี้วัด  | ค่า<br>เป้าหมาย<br>๒๕๖๐ | วงเงินงบประมาณปี<br>๒๕๖๐ |             | หน่วยงานที่<br>รับผิดชอบ                 |
|---|--|-------------------------|---|--|-------------------------|--------------------------|-------------|--|
|   |  |                         |   |  |                         | งปม.                     | นอก งปม.    |  |
| ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาระบบ<br>บริหารจัดการตามแนวทางของการ<br>บริหารจัดการ<br>เป้าประสงค์ที่ ๑ ระบบ<br>บริหารมีคุณภาพและมาตรฐาน<br>เป็นที่ยอมรับของผู้รับบริการ<br>กลยุทธ์ที่ ๑ พัฒนาระบบ<br>บริหารตามแนวทางหลักธรรมา<br>ภิบาล | ๑. ร้อยละผลสัมฤทธิ์ของจำนวนโครงการ<br>พัฒนาบุคลากรตามแผน | ๘๐                      | ๑. โครงการพัฒนาบุคลากรของ<br>สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาค<br>เขตร้อนมีสมรรถนะและ<br>ทักษะสูงขึ้น | ๑. ร้อยละผลสัมฤทธิ์ของ<br>จำนวนโครงการพัฒนา<br>บุคลากรตามแผน | ๘๐                      | ๐.๐๒                     | -           | สถาบันวิจัย<br>สัตว์ในภูมิภาค<br>เขตร้อน |
| <b>รวมทั้งสิ้น</b>  |  |                         |   |  |                         | <b>๑.๔๒</b>              | <b>๐.๒๕</b> |  |

๒. งบประมาณตามภารกิจประจำ/พื้นฐาน

หน่วย : ล้านบาท

| ภารกิจประจำ/พื้นฐาน                                   | ผู้รับผิดชอบ    | งบประมาณ |          | แหล่งงบประมาณ |
|---|-----------------|----------|----------|---------------|
|   |                 | งปม.     | นอก งปม. |               |
| งานบริหารสถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อนและงบบุคลากร | งานนโยบายและแผน | ๑๖.๒๙    | -        | งบรายได้      |
| รวม   |                 | ๑๖.๒๙    | -        |               |



๓. งบประมาณตามภารกิจเฉพาะกิจ

หน่วย : ล้านบาท

| แผนงาน/งาน/โครงการ/กิจกรรม   | ผู้รับผิดชอบ                     | งบประมาณ  | แหล่งงบประมาณ           |
|--|----------------------------------|-----------|-------------------------|
| ๑ การส่งเสริมระบบธุรกิจการเลี้ยงกวางวงจรวงจรในประเทศไทย<br>อย่างยั่งยืน              | สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน | ๑,๔๐๐,๐๐๐ | งบคลัง                  |
| ๒.โครงการสัมมนาวิชาการมาตรฐานฟาร์มกวางแห่งประเทศไทย                                  | สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน | ๕๐,๐๐๐    | งบรายได้สวสร.           |
| ๓.โครงการบริการวิชาการผลิตพืชอาหารสัตว์เขตร้อนในกลุ่มประชาคม<br>อาเซียน              | สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน | ๕๐,๐๐๐    | งบรายได้สวสร.           |
| ๔.โครงการนำเสนอผลงานวิจัยแห่งชาติ  | สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน | ๕๐,๐๐๐    | งบรายได้สวสร.           |
| ๕.โครงการพัฒนาบุคลากรของสถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อนมี<br>สมรรถนะและทักษะสูงขึ้น | สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน | ๒๐,๐๐๐    | งบประมาณประจำปี<br>๒๕๖๐ |
| ๖.โครงการจัดการฟาร์มและผลผลิตจากฟาร์มกวาง รุ่นที่ ๒                                  | คณะกรรมการศิลปะและวัฒนธรรม       | ๙๐,๐๐๐    | งบรายได้สวสร.           |
| ๗.โครงการสืบสานวัฒนธรรมไทยวันสงกรานต์  | สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน | ๑๐,๐๐๐    | กองทุนสวัสดิการ         |
| รวม  | -                                | ๑,๖๗๐,๐๐๐ | -                       |
| รวมงบประมาณทั้งสิ้น  |                                  | ๑,๖๗๐,๐๐๐ |                         |

การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

แผนปฏิบัติงานการติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติราชการ

| ตัวชี้วัด<br>งาน/กิจกรรมดำเนินงาน   | พ.ศ. ๒๕๕๙ |      |      | พ.ศ. ๒๕๖๐ |      |       |       |      |       |      |      |      | ผู้รับผิดชอบ | หมายเหตุ                             |  |
|---|-----------|------|------|-----------|------|-------|-------|------|-------|------|------|------|--------------|--------------------------------------|--|
|   | ต.ค.      | พ.ย. | ธ.ค. | ม.ค.      | ก.พ. | มี.ค. | เม.ย. | พ.ค. | มิ.ย. | ก.ค. | ส.ค. | ก.ย. |              |                                      |  |
| ๑. การส่งเสริมระบบธุรกิจการเลี้ยงกวาง<br>ครบวงจรในประเทศไทยอย่างยั่งยืน                   | ←         |      |      |           |      |       |       |      |       |      |      |      | →            | สถาบันวิจัยสัตว์ใน<br>ภูมิภาคเขตร้อน |  |
| ๒. โครงการโครงการสัมมนาวิชาการมาตรฐาน<br>ฟาร์มกวางแห่งประเทศไทย                           |           |      |      |           |      |       |       |      |       | ↔    |      |      |              | สถาบันวิจัยสัตว์ใน<br>ภูมิภาคเขตร้อน |  |
| ๓. โครงการบริการวิชาการผลิตพืชอาหารสัตว์เขต<br>ร้อนในกลุ่มประชาคมอาเซียน                  |           |      |      |           |      | ↔     |       |      |       |      |      |      |              | สถาบันวิจัยสัตว์ใน<br>ภูมิภาคเขตร้อน |  |
| ๔. โครงการนำเสนอผลงานวิจัยแห่งชาติ  |           |      |      |           |      |       |       |      |       |      | ↔    |      |              | สถาบันวิจัยสัตว์ใน<br>ภูมิภาคเขตร้อน |  |
| ๕. โครงการพัฒนาบุคลากรของสถาบันวิจัย<br>สัตว์ในภูมิภาคเขตร้อนมีสมรรถนะและทักษะ<br>สูงขึ้น |           |      |      |           | ↔    |       |       |      |       |      |      |      |              | สถาบันวิจัยสัตว์ใน<br>ภูมิภาคเขตร้อน |  |
| ๖. โครงการจัดการฟาร์มและผลผลิตจากฟาร์ม<br>กวาง รุ่นที่ 2                                  |           |      |      |           |      |       |       | ↔    |       |      |      |      |              | สถาบันวิจัยสัตว์ใน<br>ภูมิภาคเขตร้อน |  |
| ๗. โครงการสืบสานวัฒนธรรมไทยวัน<br>สงกรานต์  |           |      |      |           |      |       | ↔     |      |       |      |      |      |              | คณะกรรมการ<br>ศิลปะและ<br>วัฒนธรรม   |  |

# ภาคผนวก

## ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมศักยภาพของมหาวิทยาลัยรามคำแหง(SWOT Analysis)

### ๑. สภาพแวดล้อมภายในองค์กร

#### จุดแข็ง ( Strengths)

- สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน มีสถานที่ในการดำเนินการวิจัยสำหรับนักวิจัย นักวิชาการ และนักศึกษา เพื่อพัฒนางานวิจัยเกี่ยวกับสัตว์เศรษฐกิจ และสัตว์หายากใกล้สูญพันธุ์ รวมถึงเป็นแหล่งการเรียนรู้ในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติอย่างแท้จริงให้กับเยาวชน
- สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน ดำเนินการวิจัยอย่างต่อเนื่องโดยคณาจารย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน
- สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน มีเครือข่ายนักวิจัย นักวิชาการและผู้เชี่ยวชาญในระดับภูมิภาคและระดับนานาชาติ
- สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน มีวารสารวิชาการและวิจัย เพื่อเป็นศูนย์กลางในการเผยแพร่องค์ความรู้และเทคโนโลยีใหม่ ที่เกี่ยวข้องกับสิ่งมีชีวิต และทรัพยากรธรรมชาติในภูมิภาคเขตร้อน

#### จุดอ่อน (Weaknesses)

- สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน ไม่มีบุคลากรเพียงพอต่อการขยายตัวของงาน

### ๒. สภาพแวดล้อมภายนอกองค์กร

#### โอกาส (Opportunities)

- เนื่องจากเยาวชนขาดสถานที่เรียนรู้ในเรื่องธรรมชาติและสัตว์บางชนิดที่อยู่ในสภาวะใกล้สูญพันธุ์
- หลายประเทศให้ความสนใจในการเพาะเลี้ยงสัตว์เศรษฐกิจใหม่

#### ข้อจำกัด/ภัยคุกคาม (Threats)

- การส่งเสริมทางด้านอุตสาหกรรมในภูมิภาคมีปริมาณเพิ่มมากขึ้น ทำให้ใช้ทรัพยากรธรรมชาติเพิ่มมากขึ้นอย่างรวดเร็ว ส่งผลให้ขาดความตระหนักในการอนุรักษ์สภาวะทางเศรษฐกิจ สังคมและวัฒนธรรม ทำให้การใช้ทรัพยากรธรรมชาติขาดแนวทางปฏิบัติที่ถูกต้อง

TOWS MATRIX Analysis แผนปฏิบัติราชการ ๔ ปี พ.ศ. ๒๕๕๙-๒๕๖๒ สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน

|   | จุดแข็ง (STRENGTHS)  | จุดอ่อน (WEAKNESSES)  |
|---|--|---|
| <p><b>ปัจจัยภายใน</b></p> <p><b>ปัจจัยภายนอก</b></p>  | <p>๑. สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน มีสถานที่ในการดำเนินการวิจัยสำหรับนักวิจัย นักวิชาการ และนักศึกษา เพื่อพัฒนางานวิจัยเกี่ยวกับสัตว์เศรษฐกิจและสัตว์หายากใกล้สูญพันธุ์ รวมถึงเป็นแหล่งการเรียนรู้ในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติอย่างแท้จริงให้กับเยาวชน</p> <p>๒. สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน ดำเนินการวิจัยอย่างต่อเนื่องโดยคณาจารย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน</p> <p>๓. สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน มีเครือข่ายนักวิจัย นักวิชาการและผู้เชี่ยวชาญในระดับภูมิภาคและระดับนานาชาติ</p> <p>๔. สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน มีวารสารวิชาการและวิจัย เพื่อเป็นศูนย์กลางในการเผยแพร่องค์ความรู้และเทคโนโลยีใหม่ ที่เกี่ยวข้องกับสิ่งมีชีวิตและทรัพยากรธรรมชาติในภูมิภาคเขตร้อน</p> | <p>๑. สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน ไม่มีบุคลากรเพียงพอต่อการขยายตัวของงาน</p>   |
| โอกาส (OPPORTUNITIES)   | กลยุทธ์ (S + O)  | กลยุทธ์ (W + O)   |
| <p>๑. เนื่องจากเยาวชนขาดสถานที่เรียนรู้ในเรื่องธรรมชาติและสัตว์บางชนิดที่อยู่ในสภาวะใกล้สูญพันธุ์</p> <p>๒. หลายประเทศให้ความสนใจในการเพาะเลี้ยงสัตว์เศรษฐกิจใหม่</p> | <p>๑. การสร้างแหล่งการเรียนรู้ธรรมชาติให้กับผู้สนใจทุกระดับในการศึกษาค้นคว้า หรือวิจัยเกี่ยวกับสิ่งมีชีวิตภูมิภาคเขตร้อน</p> <p>๒. เป็นศูนย์กลางในการสร้างเครือข่ายด้านการวิจัยในระดับภูมิภาคและนานาชาติ</p>   | <p>๑. ส่งเสริม สนับสนุนการวิจัยและพัฒนา</p> <p>๒. การส่งเสริมการจัดบริการทางวิชาการแก่ชุมชนและสังคม</p> <p>๓. ส่งเสริมให้บุคลากรที่มีอยู่พัฒนาทักษะเฉพาะทางเพิ่มมากขึ้น</p> |

| อุปสรรค หรือ ข้อจำกัด (THREATS)  | กลยุทธ์ ( S + T )  | กลยุทธ์ ( W + T )  |
|--|--|--|
| <p>๑. การส่งเสริมทางด้านอุตสาหกรรมในภูมิภาคมีปริมาณเพิ่มมากขึ้น ทำให้ใช้ทรัพยากรธรรมชาติเพิ่มมากขึ้นอย่างรวดเร็ว ส่งผลให้ขาดความตระหนักในการอนุรักษ์</p> <p>๒. สภาวะทางเศรษฐกิจ สังคมและวัฒนธรรม ทำให้การใช้ทรัพยากรธรรมชาติขาดแนวทางปฏิบัติที่ถูกต้อง</p> | <p>๑. เผยแพร่ ข้อมูลข่าวสารด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติในทุกช่องทาง เพื่อสร้างจิตสำนึกในอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ</p> <p>๒. สร้างเยาวชนรุ่นใหม่ให้มีความตระหนักในการดำรงรักษาทรัพยากรธรรมชาติให้คงอยู่</p> | <p>๑. พัฒนานักวิจัยให้มีความเชี่ยวชาญเฉพาะมากกว่า ๑ ด้าน และผลิตผลงานวิจัยอย่างต่อเนื่อง</p> |

## แผนผังเชิงยุทธศาสตร์ของสถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน (Strategy Map)

### วิสัยทัศน์

ศึกษา วิจัย และค้นคว้าองค์ความรู้เกี่ยวกับสัตว์เศรษฐกิจใหม่ สิ่งมีชีวิตและสิ่งแวดล้อม สัตว์ที่หายากและใกล้สูญพันธุ์ การสร้างนวัตกรรมใหม่เพื่อการเลี้ยงสัตว์ และเป็นศูนย์กลางการเผยแพร่ข้อมูลด้านวิชาการและวิจัยในภูมิภาคเขตร้อน

### ประเด็นยุทธศาสตร์

การสร้างและกระจายโอกาสความเสมอภาค และความเป็นธรรมและการเรียนรู้ตลอดชีวิตแก่ปวงชน

การยกระดับคุณภาพและมาตรฐานของผลผลิตให้เป็นที่ยอมรับ

การพัฒนาศักยภาพด้านการวิจัย นวัตกรรม องค์ความรู้และงานสร้างสรรค์ (เชิงสาธารณะและเชิงเศรษฐกิจ)

การพัฒนาบริหารจัดการตามแนวทางของการบริหารจัดการ และสนับสนุนส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

### เป้าประสงค์

ผู้รับบริการทุกกลุ่มได้รับความเป็นธรรมทางการศึกษาและการเรียนรู้ตลอดชีวิต

ผู้รับบริการทุกกลุ่มมีคุณภาพและมาตรฐาน

ผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ได้รับการเผยแพร่และนำไปใช้ประโยชน์เพิ่มขึ้น (เชิงสาธารณะและเชิงเศรษฐกิจ)

ระบบบริหารมีคุณภาพและมาตรฐานเป็นที่ยอมรับของผู้รับบริการ และสนับสนุนส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

ด้านประสิทธิผล

ส่งเสริมการจัดบริการทางวิชาการแก่ชุมชนและสังคม

ด้านคุณภาพ

ส่งเสริม สนับสนุนการวิจัยและพัฒนา

ด้านประสิทธิภาพ

ส่งเสริม สนับสนุนการวิจัยและพัฒนา

ด้านการพัฒนาองค์กร

พัฒนาคณาจารย์และบุคลากรทางการศึกษา

-ร่าง-

แผนปฏิบัติการประจำปี  
สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน  
ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๐