

ความเป็นมา

ด้วยพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ มาตรา ๑๓ บัญญัติให้คณะรัฐมนตรี ต้องจัดให้มีแผนการบริหารราชการแผ่นดิน เพื่อเป็นกรอบแนวทางในการบริหารราชการแผ่นดินตลอดระยะเวลา ๔ ปี ขณะนี้ได้มีการประกาศใช้แผนการบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. ๒๕๕๕-๒๕๕๘ ที่คณะรัฐมนตรีเห็นชอบเมื่อ วันที่ ๖ กันยายน ๒๕๕๔ และประกาศในราชกิจจานุเบกษาวันที่ ๒๑ กันยายน ๒๕๕๔ ซึ่งกำหนดให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ๔ ปี ที่สอดคล้องกับแผนการบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. ๒๕๕๕-๒๕๕๘ แผนพัฒนาเศรษฐกิจแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๑ พ.ศ. ๒๕๕๕-๒๕๕๙ แผนปฏิบัติราชการกระทรวงศึกษาธิการ พ.ศ. ๒๕๕๕-๒๕๕๘ และแผนที่เกี่ยวข้องกับการจัดการศึกษา พร้อมทั้งได้กำหนดให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปีในแต่ละปีงบประมาณ โดยให้ระบุสาระสำคัญเกี่ยวกับนโยบายการปฏิบัติราชการของส่วนราชการ เป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ของงาน รวมทั้งประมาณการรายได้และรายจ่าย และทรัพยากรอื่นที่ต้องใช้เสนอต่อรัฐมนตรี เพื่อให้ความเห็นชอบก่อนเสนอคำขอตั้งงบประมาณรายจ่ายประจำปีของปีงบประมาณต่อไป มหาวิทยาลัยรามคำแหงเป็นส่วนราชการระดับกรมภายใต้การกำกับของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ จึงต้องจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ๔ ปี และแผนปฏิบัติราชการประจำปีของมหาวิทยาลัย นั้น

สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน ซึ่งเป็นส่วนราชการภายใต้การกำกับของมหาวิทยาลัยรามคำแหงจะต้องดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ๔ ปี (พ.ศ. ๒๕๕๕-๒๕๕๘) ซึ่งเป็นแผนระยะกลางในการกำหนดทิศทาง การดำเนินงานจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปี โครงการ/กิจกรรม และผลผลิตของสถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน เพื่อประโยชน์ในการกำกับติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงาน ตามระบบการบริหารงานมุ่งผลสัมฤทธิ์ โดยบูรณาการเชื่อมโยงกับ แผนบริหารราชการแผ่นดินกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนปฏิบัติราชการของกระทรวงศึกษาธิการ กรอบแผนอุดมศึกษาระยะยาว ๑๕ ปี ฉบับที่ ๒ แนวทางของสำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา และสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ รวมถึงนโยบายและแผนของมหาวิทยาลัยรามคำแหง

วิสัยทัศน์

ศึกษา วิจัย และค้นคว้าองค์ความรู้เกี่ยวกับสัตว์เศรษฐกิจใหม่ สิ่งมีชีวิตและสิ่งแวดล้อม สัตว์ที่หายากและใกล้สูญพันธุ์ การสร้างนวัตกรรมใหม่เพื่อการเลี้ยงสัตว์ และเป็นศูนย์กลางการเผยแพร่ข้อมูลด้านวิชาการและวิจัยในภูมิภาคเขตร้อน

ค่านิยมองค์กร

สร้างจิตสำนึกในคุณค่าของทรัพยากรธรรมชาติในภูมิภาคเขตร้อน

ปรัชญา (Philosophy)

ศึกษา ค้นคว้า พัฒนางานวิจัย สร้างนวัตกรรมใหม่ในภูมิภาคเขตร้อน

ปณิธาน (Ambition)

มุ่งเน้นพัฒนางานวิจัยเพื่อเสริมสร้างคุณค่าทรัพยากรธรรมชาติในภูมิภาคเขตร้อนให้คงอยู่อย่างยั่งยืน

พันธกิจ

๑) สนับสนุนการวิจัยและพัฒนา เพื่อสร้างทุนทางปัญญาของชาติ และพัฒนาสู่การเป็นมหาวิทยาลัยวิจัย

ประเด็นยุทธศาสตร์

สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อนจัดทำประเด็นยุทธศาสตร์ที่มีความสอดคล้องกับนโยบายรัฐบาล ประเด็นยุทธศาสตร์ของกระทรวงศึกษาธิการ และสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา เพื่อให้การพัฒนาหรือการปฏิบัติภารกิจของมหาวิทยาลัย ดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาศักยภาพด้านการวิจัยและพัฒนา

เป้าประสงค์

จากประเด็นยุทธศาสตร์ทั้งหมดที่กล่าวมา เพื่อให้การปฏิบัติภารกิจเป็นไปตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่กำหนด สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อนจึงได้กำหนดเป้าประสงค์ ดังนี้

เป้าประสงค์ที่ ๑ ผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ได้รับการเผยแพร่และนำไปใช้ประโยชน์เพิ่มขึ้น

กลยุทธ์

กลยุทธ์ที่ ๑ ส่งเสริมการจัดบริการทางวิชาการแก่ชุมชนและสังคม

กลยุทธ์ที่ ๒ ส่งเสริม สนับสนุนการวิจัยและพัฒนา

สรุปรายละเอียดแผนปฏิบัติการสถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗

หน่วย : ล้านบาท

ยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/กลยุทธ์	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	ค่าเป้าหมาย ๒๕๕๗	โครงการ/กิจกรรม/ผลผลิต	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ๒๕๕๕	วงเงินงบประมาณปี ๒๕๕๗		หน่วยงานที่รับผิดชอบ
						งปม.	นอก งปม.	
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาศักยภาพด้าน การวิจัยและพัฒนา เป้าประสงค์ ผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ ได้รับการเผยแพร่และนำไปใช้ ประโยชน์เพิ่มขึ้น กลยุทธ์ ๑. ส่งเสริมการจัดบริการทาง วิชาการแก่ชุมชนและสังคม ๒. ส่งเสริม สนับสนุนการวิจัย และพัฒนา	๑. ร้อยละของการบรรลุเป้าหมาย การให้บริการทางวิชาการที่ตอบสนอง ความต้องการเพื่อพัฒนาและเสริมสร้าง ความเข้มแข็งแก่ชุมชนหรือสังคม ๑. ร้อยละของจำนวนบทความ ผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ ที่แล้วเสร็จที่ตีพิมพ์ หรือเผยแพร่ ๒. ร้อยละของจำนวนงานวิจัย หรือสร้างสรรค์ที่แล้วเสร็จและ นำไปใช้ประโยชน์	ร้อยละ ๘๐ ร้อยละ ๑๐ ร้อยละ ๒๐	โครงการบริการวิชาการ และวิชาชีพแก่ชุมชน หรือสังคม ๑. โครงการผลิตผลงานวิจัย หรืองานสร้างสรรค์ของนักวิจัย ที่ตีพิมพ์หรือเผยแพร่ ๒. โครงการวิจัยหรืองาน สร้างสรรค์ของนักวิจัยที่นำไปใช้ ประโยชน์	๑. ร้อยละของการบรรลุ เป้าหมายการให้บริการทาง วิชาการ ๑. ร้อยละของจำนวน บทความผลงานวิจัยหรืองาน สร้างสรรค์ที่แล้วเสร็จ ที่ตีพิมพ์หรือเผยแพร่ ๒. ร้อยละของจำนวน งานวิจัยหรือสร้างสรรค์ที่ แล้วเสร็จและนำไปใช้	ร้อยละ ๘๐ ร้อยละ ๑๐ ร้อยละ ๒๐	๐.๐๑	-	สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาค เขตร้อน สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาค เขตร้อน สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาค เขตร้อน
						๐.๐๑	-	
						๐.๐๑	-	
รวมทั้งสิ้น						๐.๐๖	-	

๒. งบประมาณตามภารกิจประจำ/พื้นฐาน

หน่วย : ล้านบาท

ภารกิจประจำ/พื้นฐาน	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ		แหล่งงบประมาณ
		งปม.	นอก งปม.	
งานบริหารสถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อนและงบบุคลากร	งานนโยบายและแผน	๘.๙๒	-	- งบรายได้
รวม		๘.๙๒	-	

๓. งบประมาณตามภารกิจเฉพาะกิจ

หน่วย : ล้านบาท

แผนงาน/งาน/โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ		แหล่งงบประมาณ
		งปม.	นอก งปม.	
-	-	-	-	-
รวม	-	-	-	-
รวมงบประมาณทั้งสิ้น		-	-	

การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗

แผนปฏิบัติงานการติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติราชการ

ตัวชี้วัด	งาน/กิจกรรมดำเนินงาน	พ.ศ. ๒๕๕๖			พ.ศ. ๒๕๕๗									ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ	
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.			
๑. จัดประชุมกลุ่มงานวางแผนยุทธศาสตร์เพื่อวางแนวทางการติดตามประเมินผลแผนปฏิบัติราชการประจำปี พ.ศ. ๒๕๕๗							↔								คณะกรรมการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ	
๒. กำหนดผู้รับผิดชอบติดตามและประเมินผลแผนแต่ละตัวชี้วัด							↔								คณะกรรมการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ	
๓. จัดทำรายงานการประเมินผลแผนปฏิบัติราชการประจำปีเสนอ สภามหาวิทยาลัย และหน่วยงานภายนอก								↔					↔	คณะกรรมการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ		

ภาคผนวก

ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมศักยภาพของมหาวิทยาลัยรามคำแหง (SWOT Analysis)

๑. สภาพแวดล้อมภายในองค์กร

จุดแข็ง (Strengths)

๑. สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน มีสถานที่ในการดำเนินการวิจัยสำหรับนักวิจัย นักวิชาการ และนักศึกษา เพื่อพัฒนางานวิจัยเกี่ยวกับสัตว์เศรษฐกิจและสัตว์หายากใกล้สูญพันธุ์ รวมถึงเป็นแหล่งการเรียนรู้ในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติอย่างแท้จริงให้กับเยาวชน
๒. สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน ดำเนินการวิจัยอย่างต่อเนื่องโดยคณาจารย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน
๓. สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน มีเครือข่ายนักวิจัย นักวิชาการและผู้เชี่ยวชาญในระดับภูมิภาคและระดับนานาชาติ
๔. สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน มีวารสารวิชาการและวิจัย เพื่อเป็นศูนย์กลางในการเผยแพร่องค์ความรู้และเทคโนโลยีใหม่ ที่เกี่ยวข้องกับสิ่งมีชีวิตและทรัพยากรธรรมชาติในภูมิภาคเขตร้อน

จุดอ่อน (Weaknesses)

๑. สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน ไม่มีบุคลากรเพียงพอต่อการขยายตัวของงาน

๒. สภาพแวดล้อมภายนอกองค์กร

โอกาส (Opportunities)

๑. เนื่องจากเยาวชนขาดสถานที่เรียนรู้ในเรื่องธรรมชาติและสัตว์บางชนิดที่อยู่ในสถานะใกล้สูญพันธุ์
๒. หลายประเทศให้ความสนใจในการเพาะเลี้ยงสัตว์เศรษฐกิจใหม่

ข้อจำกัด/ภัยคุกคาม (Threats)

๑. การส่งเสริมทางด้านอุตสาหกรรมในภูมิภาคมีปริมาณเพิ่มมากขึ้น ทำให้ใช้ทรัพยากรธรรมชาติเพิ่มมากขึ้นอย่างรวดเร็ว ส่งผลให้ขาดความตระหนักในการอนุรักษ์สถานะทางเศรษฐกิจ สังคมและวัฒนธรรม ทำให้การใช้ทรัพยากรธรรมชาติขาดแนวทางปฏิบัติที่ถูกต้อง

TOWS MATRIX Analysis แผนปฏิบัติการ ๔ ปี พ.ศ. ๒๕๕๗ - ๒๕๖๐ สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน

ปัจจัยภายใน ปัจจัยภายนอก	จุดแข็ง (STRENGTHS)	จุดอ่อน (WEAKNESSES)
	<p>๑. สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน มีสถานที่ในการดำเนินการวิจัยสำหรับนักวิจัย นักวิชาการ และนักศึกษา เพื่อพัฒนางานวิจัยเกี่ยวกับสัตว์เศรษฐกิจและสัตว์หายากใกล้สูญพันธุ์ รวมถึงเป็นแหล่งการเรียนรู้ในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติอย่างแท้จริงให้กับเยาวชน</p> <p>๒. สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน ดำเนินการวิจัยอย่างต่อเนื่องโดยคณาจารย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน</p> <p>๓. สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน มีเครือข่ายนักวิจัย นักวิชาการและผู้เชี่ยวชาญในระดับภูมิภาคและระดับนานาชาติ</p> <p>๔. สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน มีวารสารวิชาการและวิจัย เพื่อเป็นศูนย์กลางในการเผยแพร่องค์ความรู้และเทคโนโลยีใหม่ ที่เกี่ยวข้องกับสิ่งมีชีวิตและทรัพยากรธรรมชาติในภูมิภาคเขตร้อน</p>	<p>๑. สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน ไม่มีบุคลากรเพียงพอต่อการขยายตัวของงาน</p>
โอกาส (OPPORTUNITIES)	กลยุทธ์ (S + O)	กลยุทธ์ (W + O)
<p>๑. เนื่องจากเยาวชนขาดสถานที่เรียนรู้ในเรื่องธรรมชาติและสัตว์บางชนิดที่อยู่ในสภาวะใกล้สูญพันธุ์</p> <p>๒. หลายประเทศให้ความสนใจในการเพาะเลี้ยงสัตว์เศรษฐกิจใหม่</p>	<p>๑. การสร้างแหล่งการเรียนรู้ธรรมชาติให้กับผู้สนใจทุกระดับในการศึกษาค้นคว้า หรือวิจัยเกี่ยวกับสิ่งมีชีวิตในภูมิภาคเขตร้อน</p> <p>๒. เป็นศูนย์กลางในการสร้างเครือข่ายด้านการวิจัยในระดับภูมิภาคและนานาชาติ</p>	<p>๑. ส่งเสริม สนับสนุนการวิจัยและพัฒนา</p> <p>๒. การส่งเสริมการจัดบริการทางวิชาการแก่ชุมชนและสังคม</p> <p>๓. ส่งเสริมให้บุคลากรที่มีอยู่พัฒนาทักษะเฉพาะทางเพิ่มมากขึ้น</p>
อุปสรรค หรือ ข้อจำกัด (THREATS)	กลยุทธ์ (S + T)	กลยุทธ์ (W + T)
<p>๑. การส่งเสริมทางด้านอุตสาหกรรมในภูมิภาคมีปริมาณเพิ่มมากขึ้น ทำให้ใช้ทรัพยากรธรรมชาติเพิ่มมากขึ้นอย่างรวดเร็ว ส่งผลให้ขาดความตระหนักในการอนุรักษ์</p> <p>๒. สภาวะทางเศรษฐกิจ สังคมและวัฒนธรรม ทำให้การใช้ทรัพยากรธรรมชาติขาดแนวทางปฏิบัติที่ถูกต้อง</p>	<p>๑. เผยแพร่ ข้อมูลข่าวสารด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติในทุกช่องทาง เพื่อสร้างจิตสำนึกในอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ</p> <p>๒. สร้างเยาวชนรุ่นใหม่ให้มีความตระหนักในการดำรงรักษาทรัพยากรธรรมชาติให้คงอยู่</p>	<p>๑. พัฒนานักวิจัยให้มีความเชี่ยวชาญเฉพาะมากกว่า ๑ ด้าน และผลิตผลงานวิจัยอย่างต่อเนื่อง</p>

แผนผังเชิงยุทธศาสตร์ของสถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน (Strategy Map)

วิสัยทัศน์

ศึกษา วิจัย และค้นคว้าองค์ความรู้เกี่ยวกับสัตว์เศรษฐกิจใหม่ สิ่งมีชีวิตและสิ่งแวดล้อม สัตว์ที่หายากและใกล้สูญพันธุ์ การสร้างนวัตกรรมใหม่เพื่อการเลี้ยงสัตว์ และเป็นศูนย์กลางการเผยแพร่ข้อมูลด้านวิชาการและวิจัยในภูมิภาคเขตร้อน

ประเด็นยุทธศาสตร์

การพัฒนาศักยภาพด้าน
การวิจัยและพัฒนา

เป้าประสงค์

- ผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ได้รับการเผยแพร่และนำไปใช้ประโยชน์เพิ่มขึ้น

แผนที่กลยุทธ์ (Strategy Map)

ด้านประสิทธิผล	ส่งเสริมการจัดบริการทางวิชาการแก่ชุมชนและสังคม
ด้านคุณภาพ	ส่งเสริม สนับสนุนการวิจัยและพัฒนา
ด้านประสิทธิภาพ	ส่งเสริม สนับสนุนการวิจัยและพัฒนา
ด้านการพัฒนาองค์กร	พัฒนาคณาจารย์และบุคลากรทางการศึกษา

