

แผนปฏิบัติราชการ ๔ ปี พ.ศ. ๒๕๕๕ - ๒๕๕๘ สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน

หลักการและเหตุผล

ด้วยพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ มาตรา ๑๓ บัญญัติให้คณะรัฐมนตรี ต้องจัดให้มีแผนการบริหารราชการแผ่นดิน เพื่อเป็นกรอบแนวทางในการบริหารราชการแผ่นดินตลอดระยะเวลา ๔ ปี ขณะนี้ได้มีการประกาศใช้แผนการบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. ๒๕๕๕-๒๕๕๘ ที่คณะรัฐมนตรีเห็นชอบเมื่อ วันที่ ๖ กันยายน ๒๕๕๔ และประกาศในราชกิจจานุเบกษาวันที่ ๒๑ กันยายน ๒๕๕๔ ซึ่งกำหนดให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ๔ ปี ที่สอดคล้องกับแผนการบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. ๒๕๕๕-๒๕๕๘ แผนพัฒนาเศรษฐกิจแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๑ พ.ศ. ๒๕๕๕-๒๕๕๙ แผนปฏิบัติราชการกระทรวงศึกษาธิการ พ.ศ. ๒๕๕๕-๒๕๕๘ และแผนที่เกี่ยวข้องกับการจัดการศึกษา พร้อมทั้งได้กำหนดให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปีในแต่ละปีงบประมาณ โดยให้ระบุสาระสำคัญเกี่ยวกับนโยบายการปฏิบัติราชการของส่วนราชการ เป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ของงาน รวมทั้งประมาณการรายได้ และรายจ่าย และทรัพยากรอื่นที่ต้องใช้เสนอต่อรัฐมนตรี เพื่อให้ความเห็นชอบก่อนเสนอคำขอตั้งงบประมาณรายจ่ายประจำปีของปีงบประมาณต่อไป มหาวิทยาลัยรามคำแหงเป็นส่วนราชการระดับกรมภายใต้การกำกับของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ จึงต้องจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ๔ ปี และแผนปฏิบัติราชการประจำปีของมหาวิทยาลัย นั้น

สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน ซึ่งเป็นส่วนราชการภายใต้การกำกับของมหาวิทยาลัยรามคำแหงจะต้องดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ๔ ปี (พ.ศ. ๒๕๕๕-๒๕๕๘) ซึ่งเป็นแผนระยะกลางในการกำหนดทิศทาง การดำเนินงานจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปี โครงการ/กิจกรรม และผลผลิตของสถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน เพื่อประโยชน์ในการกำกับติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงาน ตามระบบการบริหารงานมุ่งผลสัมฤทธิ์ โดยบูรณาการเชื่อมโยงกับ แผนบริหารราชการแผ่นดินกับ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนปฏิบัติราชการของกระทรวงศึกษาธิการ กรอบแผนอุดมศึกษาระยะยาว ๑๕ ปี ฉบับที่ ๒ แนวทางของสำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา และสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ รวมถึงนโยบายและแผนของมหาวิทยาลัยรามคำแหง

วิสัยทัศน์

ศึกษา วิจัย และค้นคว้าองค์ความรู้เกี่ยวกับสัตว์เศรษฐกิจใหม่ สิ่งมีชีวิตและสิ่งแวดล้อม สัตว์ที่หายากและใกล้สูญพันธุ์ การสร้างนวัตกรรมใหม่เพื่อการเลี้ยงสัตว์ และเป็นศูนย์กลางการเผยแพร่ข้อมูลด้านวิชาการและวิจัยในภูมิภาคเขตร้อน

ค่านิยมองค์กร

สร้างจิตสำนึกในคุณค่าของทรัพยากรธรรมชาติในภูมิภาคเขตร้อน

ปรัชญา (Philosophy)

ศึกษา ค้นคว้า พัฒนางานวิจัย สร้างนวัตกรรมใหม่ในภูมิภาคเขตร้อน

ปณิธาน (Ambition)

มุ่งเน้นพัฒนางานวิจัยเพื่อเสริมสร้างคุณค่าทรัพยากรธรรมชาติในภูมิภาคเขตร้อนให้คงอยู่อย่างยั่งยืน

พันธกิจ

๑) สนับสนุนการวิจัยและพัฒนา เพื่อสร้างทุนทางปัญญาของชาติ และพัฒนาสู่การเป็นมหาวิทยาลัยวิจัย

ประเด็นยุทธศาสตร์

สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อนจัดทำประเด็นยุทธศาสตร์ที่มีความสอดคล้องกับนโยบายรัฐบาล ประเด็นยุทธศาสตร์ของกระทรวงศึกษาธิการ และสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา เพื่อให้การพัฒนาหรือการปฏิบัติการกิจของมหาวิทยาลัย ดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาศักยภาพด้านการวิจัยและพัฒนา

เป้าประสงค์

จากประเด็นยุทธศาสตร์ทั้งหมดที่กล่าวมา เพื่อให้การปฏิบัติการกิจเป็นไปตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่กำหนด สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อนจึงได้กำหนดเป้าประสงค์ ดังนี้

เป้าประสงค์ที่ ๑ ผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ได้รับการเผยแพร่และนำไปใช้ประโยชน์เพิ่มขึ้น

กลยุทธ์

กลยุทธ์ที่ ๑ ส่งเสริมการจัดบริการทางวิชาการแก่ชุมชนและสังคม

กลยุทธ์ที่ ๒ ส่งเสริม สนับสนุนการวิจัยและพัฒนา

สรุปรายละเอียดแผนปฏิบัติการ ๔ ปี (พ.ศ. ๒๕๕๕ - ๒๕๕๘)

หน่วย : ล้านบาท

ยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/ กลยุทธ์	ตัวชี้วัด เป้าประสงค์	ค่าเป้าหมาย					ที่มา ตัวชี้วัด	โครงการ/กิจกรรม/ ผลผลิต	วงเงินงบประมาณปี								หน่วยงาน ที่ รับผิดชอบ		
		๒๕๕๔	๒๕๕๕	๒๕๕๖	๒๕๕๗	รวม			๒๕๕๔		๒๕๕๕		๒๕๕๖		๒๕๕๗			รวม	
									งปม.	นอก งปม.	งปม.	นอก งปม.	งปม.	นอก งปม.	งปม.	นอก งปม.		งปม.	นอก งปม.
<p>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑</p> <p>การพัฒนาศักยภาพด้าน การวิจัยและพัฒนา</p> <p>เป้าประสงค์ ผลงานวิจัยและงาน สร้างสรรค์ได้รับการ เผยแพร่และนำไปใช้ ประโยชน์เพิ่มขึ้น</p> <p>กลยุทธ์ ๑. ส่งเสริมการจัดบริการ ทางวิชาการแก่ชุมชนและ สังคม</p>							สกอ.	โครงการบริการวิชาการ และวิชาชีพแก่ชุมชน หรือสังคม	๐.๑๐	-	๐.๑๐	-	๐.๑๐	-	๐.๑๐	-	๐.๑๐	-	สถาบันวิจัย สัตว์ใน ภูมิภาคเขต ร้อน

ยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/ กลยุทธ์	ตัวชี้วัด เป้าประสงค์	ค่าเป้าหมาย					ที่มา ตัวชี้วัด	โครงการ/กิจกรรม/ ผลผลิต	วงเงินงบประมาณปี										หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
		๒๕๕๔		๒๕๕๕		รวม			๒๕๕๔		๒๕๕๕		๒๕๕๖		๒๕๕๗		รวม		
		งบม.	นอก งบม.	งบม.	นอก งบม.				งบม.	นอก งบม.	งบม.	นอก งบม.	งบม.	นอก งบม.	งบม.	นอก งบม.	งบม.	นอก งบม.	
กลยุทธ์ ๒. ส่งเสริม สนับสนุนการวิจัย และพัฒนา	๑. ร้อยละของจำนวน บทความ ผลงานวิจัยหรือ งานสร้างสรรค์ที่แล้วเสร็จ ที่ตีพิมพ์ หรือเผยแพร่	๑๐	๑๐	๑๐	๑๐	๑๐	สมศ. สกอ. ก.พ.ร.	๑. โครงการผลิต ผลงานวิจัยหรืองาน สร้างสรรค์ของ นักวิจัย ที่ตีพิมพ์หรือเผยแพร่	๐.๕๐	-	๐.๕๐	-	๐.๕๐	-	๐.๕๐	-	๐.๕๐	-	สถาบันวิจัย สัตว์ใน ภูมิภาคเขต ร้อย
	๒. ร้อยละของจำนวน งานวิจัยหรือสร้างสรรค์ ที่แล้วเสร็จและนำไปใช้ ประโยชน์	๒๐	๒๐	๒๐	๒๐	๒๐	สมศ.		๒. โครงการวิจัยหรืองาน สร้างสรรค์ของ นักวิจัยที่นำไปใช้ ประโยชน์										

ภาคผนวก

ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมศักยภาพของสถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน (SWOT Analysis)

๑. สภาพแวดล้อมภายในองค์กร

จุดแข็ง (Strengths)

- สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน มีสถานที่ในการดำเนินการวิจัยสำหรับนักวิจัย นักวิชาการ และนักศึกษา เพื่อพัฒนางานวิจัยเกี่ยวกับสัตว์เศรษฐกิจ และสัตว์หายากใกล้สูญพันธุ์ รวมถึงเป็นแหล่งการเรียนรู้ในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติอย่างแท้จริงให้กับเยาวชน
- สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน ดำเนินการวิจัยอย่างต่อเนื่องโดยคณาจารย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน
- สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน มีเครือข่ายนักวิจัย นักวิชาการและผู้เชี่ยวชาญในระดับภูมิภาคและระดับนานาชาติ
- สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน มีวารสารวิชาการและวิจัย เพื่อเป็นศูนย์กลางในการเผยแพร่องค์ความรู้และเทคโนโลยีใหม่ ที่เกี่ยวข้องกับสิ่งมีชีวิต และทรัพยากรธรรมชาติในภูมิภาคเขตร้อน

จุดอ่อน (Weaknesses)

- สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน ไม่มีบุคลากรเพียงพอต่อการขยายตัวของงาน

๒. สภาพแวดล้อมภายนอกองค์กร

โอกาส (Opportunities)

- เนื่องจากเยาวชนขาดสถานที่เรียนรู้ในเรื่องธรรมชาติและสัตว์บางชนิดที่อยู่ในสถานะใกล้สูญพันธุ์
- หลายประเทศให้ความสนใจในการเพาะเลี้ยงสัตว์เศรษฐกิจใหม่

ข้อจำกัด/ภัยคุกคาม (Threats)

- การส่งเสริมทางด้านอุตสาหกรรมในภูมิภาคมีปริมาณเพิ่มมากขึ้น ทำให้ใช้ทรัพยากรธรรมชาติเพิ่มมากขึ้นอย่างรวดเร็ว ส่งผลให้ขาดความตระหนักในการอนุรักษ์
- สถานะทางเศรษฐกิจ สังคมและวัฒนธรรม ทำให้การใช้ทรัพยากรธรรมชาติขาดแนวทางปฏิบัติที่ถูกต้อง

TOWS MATRIX Analysis แผนปฏิบัติการ ๔ ปี พ.ศ. ๒๕๕๕ - ๒๕๕๘ สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน

<p>ปัจจัยภายใน</p> <p>ปัจจัยภายนอก</p>	จุดแข็ง (STRENGTHS)	จุดอ่อน (WEAKNESSES)
	<p>๑. สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน มีสถานที่ในการดำเนินการวิจัยสำหรับนักวิจัย นักวิชาการ และนักศึกษา เพื่อพัฒนางานวิจัยเกี่ยวกับสัตว์เศรษฐกิจและสัตว์หายากใกล้สูญพันธุ์ รวมถึงเป็นแหล่งการเรียนรู้ในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติอย่างแท้จริงให้กับเยาวชน</p> <p>๒. สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน ดำเนินการวิจัยอย่างต่อเนื่องโดยคณาจารย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน</p> <p>๓. สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน มีเครือข่ายนักวิจัย นักวิชาการและผู้เชี่ยวชาญในระดับภูมิภาคและระดับนานาชาติ</p> <p>๔. สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน มีวารสารวิชาการและวิจัย เพื่อเป็นศูนย์กลางในการเผยแพร่องค์ความรู้และเทคโนโลยีใหม่ ที่เกี่ยวข้องกับสิ่งมีชีวิตและทรัพยากรธรรมชาติในภูมิภาคเขตร้อน</p>	<p>๑. สถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน ไม่มีบุคลากรเพียงพอต่อการขยายตัวของงาน</p>
โอกาส (OPPORTUNITIES)	กลยุทธ์ (S + O)	กลยุทธ์ (W + O)
<p>๑. เนื่องจากเยาวชนขาดสถานที่เรียนรู้ในเรื่องธรรมชาติและสัตว์บางชนิดที่อยู่ในสถานะใกล้สูญพันธุ์</p> <p>๒. หลายประเทศให้ความสนใจในการเพาะเลี้ยงสัตว์เศรษฐกิจใหม่</p>	<p>๑. การสร้างแหล่งการเรียนรู้ธรรมชาติให้กับผู้สนใจทุกระดับในการศึกษาค้นคว้า หรือวิจัยเกี่ยวกับสิ่งมีชีวิตในภูมิภาคเขตร้อน</p> <p>๒. เป็นศูนย์กลางในการสร้างเครือข่ายด้านการวิจัยในระดับภูมิภาคและนานาชาติ</p>	<p>๑. ส่งเสริม สนับสนุนการวิจัยและพัฒนา</p> <p>๒. การส่งเสริมการจัดบริการทางวิชาการแก่ชุมชนและสังคม</p> <p>๓. ส่งเสริมให้บุคลากรที่มีอยู่พัฒนาทักษะเฉพาะทางเพิ่มมากขึ้น</p>
อุปสรรค หรือ ข้อจำกัด (THREATS)	กลยุทธ์ (S + T)	กลยุทธ์ (W + T)

<p>๑. การส่งเสริมทางด้านอุตสาหกรรมในภูมิภาคมีปริมาณเพิ่มมากขึ้น ทำให้ใช้ทรัพยากรธรรมชาติเพิ่มมากขึ้นอย่างรวดเร็ว ส่งผลให้ขาดความตระหนักในการอนุรักษ์</p> <p>๒. สภาพทางเศรษฐกิจ สังคมและวัฒนธรรม ทำให้การใช้ทรัพยากรธรรมชาติขาดแนวทางปฏิบัติที่ถูกต้อง</p>	<p>๑. เผยแพร่ ข้อมูลข่าวสารด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติในทุกช่องทาง เพื่อสร้างจิตสำนึกในอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ</p> <p>๒. สร้างเยาวชนรุ่นใหม่ให้มีความตระหนักในการดำรงรักษาทรัพยากรธรรมชาติให้คงอยู่</p>	<p>๑. พัฒนานักวิจัยให้มีความเชี่ยวชาญ เฉพาะมากกว่า ๑ ด้าน และผลิต ผลงานวิจัยอย่างต่อเนื่อง</p>
---	--	--

แผนผังเชิงยุทธศาสตร์ของสถาบันวิจัยสัตว์ในภูมิภาคเขตร้อน (Strategy Map)

วิสัยทัศน์

ศึกษา วิจัย และค้นคว้าองค์ความรู้เกี่ยวกับสัตว์เศรษฐกิจใหม่ สิ่งมีชีวิตและสิ่งแวดล้อม สัตว์ที่หายากและใกล้สูญพันธุ์ การสร้างนวัตกรรมใหม่เพื่อการเลี้ยงสัตว์ และเป็นศูนย์กลางการเผยแพร่ข้อมูลด้านวิชาการและวิจัยในภูมิภาคเขตร้อน

ประเด็น

การพัฒนาศักยภาพด้าน
การวิจัยและพัฒนา

ยุทธศาสตร์

เป้าประสงค์

๑. ผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ได้รับการเผยแพร่และนำไปใช้ประโยชน์เพิ่มขึ้น

แผนที่กลยุทธ์ (Strategy Map)

ด้านประสิทธิผล	ส่งเสริมการจัดบริการทางวิชาการแก่ชุมชนและสังคม
ด้านคุณภาพ	ส่งเสริม สนับสนุนการวิจัยและพัฒนา
ด้านประสิทธิภาพ	ส่งเสริม สนับสนุนการวิจัยและพัฒนา
ด้านการพัฒนาองค์กร	พัฒนาคณาจารย์และบุคลากรทางการศึกษา

แผนปฏิบัติการสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๕๕ – ๒๕๕๘)

วิสัยทัศน์ ศึกษา วิจัย และค้นคว้าองค์ความรู้เกี่ยวกับสัตว์เศรษฐกิจใหม่ สิ่งมีชีวิตและสิ่งแวดล้อม สัตว์ที่หายากและใกล้สูญพันธุ์ การสร้างนวัตกรรมใหม่เพื่อการเลี้ยงสัตว์ และเป็นศูนย์กลางการเผยแพร่ข้อมูลด้านวิชาการและวิจัยในภูมิภาคเขตร้อน

พันธกิจ

๑) สนับสนุนการวิจัยและพัฒนา เพื่อสร้างทุนทางปัญญาของชาติ และพัฒนาสู่การเป็นมหาวิทยาลัยวิจัย

ค่านิยมองค์การ สร้างจิตสำนึกในคุณค่าของทรัพยากรธรรมชาติในภูมิภาคเขตร้อน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔

การพัฒนาศักยภาพการวิจัยและพัฒนา

• เป้าประสงค์

ผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์
ได้รับการเผยแพร่และนำไปใช้
ประโยชน์เพิ่มขึ้น

• **ตัวชี้วัดและเป้าหมาย**

๑. ร้อยละของการบรรลุเป้าหมายการให้บริการทางวิชาการที่ตอบสนองความต้องการเพื่อพัฒนาและเสริมสร้างความเข้มแข็ง

• **ตัวชี้วัดและเป้าหมาย**

๑. ร้อยละของจำนวนบทความ ผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่แล้วเสร็จที่ตีพิมพ์หรือเผยแพร่

๒. ร้อยละของจำนวนงานวิจัยหรือสร้างสรรค์ที่แล้วเสร็จและนำไปใช้ประโยชน์

• **กลยุทธ์**

๑. ส่งเสริมการจัดบริการทางวิชาการแก่ชุมชนและสังคม

• **กลยุทธ์**

๑. ส่งเสริม สนับสนุนการวิจัยและพัฒนา

• **โครงการ/ผลผลิต/กิจกรรม**

๑. โครงการบริการวิชาการและวิชาชีพแก่ชุมชนหรือสังคม

• **โครงการ/ผลผลิต/กิจกรรม**

๑. โครงการผลิตผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ของอาจารย์และนักวิจัยที่ตีพิมพ์หรือเผยแพร่

๒. โครงการวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ของอาจารย์และนักวิจัยที่นำไปใช้ประโยชน์

